

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO RURAL DE SUDAMÉRICA

# INFORME ANUAL 2017

Renovar pensamientos y prácticas  
de desarrollo rural en Sudamérica



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO  
RURAL DE SUDAMÉRICA

# **INFORME ANUAL 2017**

**Renovar pensamientos y prácticas  
de desarrollo rural en Sudamérica**

ENERO – DICIEMBRE 2017

LA PAZ - BOLIVIA



Dejamos testimonio de nuestro agradecimiento a todas las personas, instituciones y organizaciones, campesinos, indígenas, afrodescendientes, quilombolas, mujeres y hombres, adultos y jóvenes, que confiaron en el IPDRS para contribuir a sus propios procesos, así como construir caminos alternativos y complementarios para Sudamérica.

En el año 2017 el IPDRS tuvo el apoyo institucional de la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO) y Pan Para el Mundo (PpM). En este año iniciamos un trabajo de colaboración con Fastenopfer, CCFD y Oxfam, quienes nos brindaron su confianza y acompañamiento.

Agradecemos también a la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC), Land Portal, Fundación Tierra-ENI Bolivia, el Gobierno Municipal de La Paz y CIPCA Bolivia, por las tareas encomendadas al Instituto.



# CONTENIDO

<b>Valoración general y resumen.....</b>	<b>1</b>
1. Aspectos sobresalientes del contexto sudamericano.....	3
2. Logros obtenidos según objetivo.....	5
Objetivo específico 1: INVESTIGACIÓN - ACCIÓN.....	5
Objetivo específico 2: COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO.....	21
Objetivo específico 3: INTERAPRENDIZAJE.....	33
Objetivo específico 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y ORGANIZATIVO DEL IPDRS.....	42
3. Presupuesto ejecutado.....	44
4. Lecciones aprendidas.....	45
5. Desafíos para el 2018.....	47

# VALORACIÓN GENERAL Y RESUMEN

El 2017 fue el último año de implementación del Programa Estratégico 2015-2017 “Renovar pensamientos y prácticas de desarrollo rural en Sudamérica”, por lo que este Informe Memoria además de la información y datos del 2017, presenta también los consolidados del trienio, cuando es pertinente.

Por segundo año consecutivo se elaboró y publicó el *Informe regional anual de acceso a tierra y el territorio en Sudamérica*, gracias a la alianza y trabajo compartido con instituciones, organizaciones y universidades de siete países de la región. Igualmente el avance sostenido de la sistematización de 1000 casos inspiradores de acceso y gestión de la tierra territorio en Sudamérica, que llegó al número 157, de diez países; este año se logró sistematizar 29 casos.

La muestra *Voces e Imágenes*, fotografías de los casos sistematizados que se exponen en múltiples espacios públicos en diferentes países de la región, va constituyéndose en parte de la identidad itinerante del Movimiento Regional por la Tierra y Territorio (MRxT), coordinado por el IPDRS. Aliados de distintos países se interesan en coorganizar y coauspiciar la exposición de un material que genera diálogo, encuentro y reconocimiento en diferentes espacios públicos de las luchas indígenas, campesinas y afrodescendientes y sus logros en el acceso a la tierra territorio, que evidencian avances y transformaciones sociales en espacios locales, que vistos en conjunto constituyen un fenómeno significativo a nivel regional.

En el área de comunicación se renovaron algunos procesos comunicacionales y el sitio web fue rediseñado. Se ha dado continuidad a la elaboración y difusión de la producción documental de la institución, lo mismo que al Concurso anual “Alimentos y pensamiento, siempre en agenda”, cuyo eje temático en 2017 fue “Prácticas de siembra, cosecha y uso del agua para el desarrollo rural”. En el mismo participaron jóvenes hombres y mujeres de ocho países.

Los procesos de formación y capacitación mediante el área de Interaprendizaje con cursos virtuales de alcance regional, y semipresenciales a nivel local, respondiendo a la dinámica de la realidad, lograron afianzarse y crecer en cuanto a oferta y público, aunque la mayoría de participantes son de Bolivia. A fin de efectivizar y facilitar dichos procesos formativos, se desarrolló e implementó una plataforma virtual para esta área, que se encuentra en mejora continua.

En acción conjunta las tres áreas y la coordinación junto a diferentes aliados llevaron a cabo eventos regionales como el *IV Foro andino amazónico de desarrollo rural* y el *V Encuentro por la tierra y territorio*, ambos en Bolivia. Se constituyeron en espacios de debate, intercambio e interaprendizaje regionales.

La novedad del año fue el trabajo coordinado y en terreno con aliados estratégicos y las organizaciones locales en tres territorios de Bolivia (Macharetí, territorio guaraní en el Chaco chuquisaqueño; Jatun Ayllu Yura, territorio quechua, en Potosí, y Huancapampa, territorio aymara, en La Paz), que llevan a cabo procesos de construcción de autogobiernos indígenas y de gestión territorial. Así se dio inicio a “Territorios de Interaprendizaje”, iniciativa que

acompaña las agendas de las organizaciones y con propuestas como la construcción de un sistema de comunicación digital para el fortalecimiento de organizaciones territoriales, la producción de información propia y la promoción de agendas de tierra-territorio y desarrollo rural.

Bajo estos lineamientos se dotó en los tres territorios un sistema de comunicación virtual, el diseño de sitios web y la constitución y capacitación de un equipo de comunicadores/as que cuenta con la activa participación de jóvenes y líderes de distintas trayectorias que acompañan la dinámica y trabajo de sus organizaciones tradicionales. La perspectiva de esta iniciativa es ampliar a otros países de la región.

A nivel interno la formulación del nuevo plan estratégico 2018-2022 refleja una transición ratificando y fortaleciendo algunas dimensiones del plan que concluye y presentando aspectos novedosos que permitan el avance institucional según el contexto y también las apuestas institucionales en la región sudamericana.

Finalmente, ya en vistas al inicio de la implementación del nuevo plan estratégico, se llevó a cabo la evaluación de proceso de las tres áreas del Instituto que tuvo el objetivo de valorar si cada área está adecuadamente enfocada y si utiliza las mejores estrategias y metodologías para su trabajo y cómo potenciarlas en el nuevo periodo.

# 1. ASPECTOS SOBRESALIENTES DEL CONTEXTO SUDAMERICANO

En el campo político, la región sigue viviendo procesos muy complejos, las victoria en Chile de Sebastián Piñera, muestra la continuada tendencia que mostró Argentina y Brasil de modificar el rumbo de las políticas de estos países.

En la región existen posiciones muy encontradas respecto a lo que está ocurriendo en Venezuela, que viene afectando a todos los países, se difundió de manera masiva el temor de “venezuelización” de la política y la economía, más allá de todo criterio político antimperialista, es evidente un flujo migratorio de venezolanos a los países sudamericanos, lo que indica un problema álgido que no se está enfrentando apropiadamente.

Entretanto, en Bolivia el partido de gobierno desplegó todas sus fuerzas para lograr la continuidad de los actuales gobernantes, incluidos los niveles departamentales y municipales. Tras el referendo del 2015 que negó la posibilidad de la reforma constitucional para facilitar la reelección indefinida en cargos elegibles, el partido de gobierno logró que el Tribunal Constitucional Plurinacional falle en favor de la reelección indefinida de autoridades públicas, aduciendo un argumento muy discutible de derechos humanos a la participación política. Polarizando las posiciones políticas y generando un malestar permanente en la población que está en contra de estos criterios de continuidad. Ecuador concluyó el año 2017 camino a un referéndum para revisar el mismo criterio de continuidad de los gobernantes.

En cuanto a lo económico, a nivel regional, en un contexto de precios aún bajos de las materias primas, los países han tomado caminos diferentes. En tanto algunos países como Brasil han congelado los gastos públicos y depreciado sus monedas, otros como Bolivia han continuado con la apreciación de su moneda y el sostenimiento del gasto público. Venezuela vive un proceso inflacionario ya descontrolado. En general se incrementó la deuda interna y externa de los países, y los compromisos con países como China.

Asimismo, los gobiernos de todos los países continúan apostando por la producción de rubros de exportación a gran escala, principalmente los agrícolas. Muchos además con una tendencia a la flexibilización de políticas de prohibición de uso de semillas transgénicas.

Los megaproyectos siguen en curso, uno de ellos el tren bioceánico que bajo el liderazgo del presidente boliviano, se implican varios países y gobernantes de la región y también gobiernos y empresas europeas para concretar la ejecución de dicho proyecto, y así facilitar el acceso de la producción, sobre todo soya y carnes, a los mercados asiáticos. Aún no se conoce el trazo definitivo que tendrá este emprendimiento, ni la dimensión de los efectos ambientales, sociales y económicos que dejará para las poblaciones locales y rurales, en su trayecto, dicho tren.

Uno de los males que se va develando con mayor dramatismo en la región es la corrupción. El caso Odebrecht reveló uno de los más grandes episodios de corrupción y enriquecimiento ilícito que implica a círculos de gobierno de varios países de la región. En Perú, Pedro Pablo Kuczynski enfrenta el desafío de recuperar credibilidad después de haber superado la demanda y proceso de destitución por “incapacidad moral” iniciado por el congreso peruano, en relación a supuestos vínculos con el caso Odebrecht. En Ecuador, tras las

investigaciones al vicepresidente Jorge Glass, éste fue destituido del cargo por el Presidente y luego sentenciado a seis años de cárcel por recibir sobornos de dicha empresa. De igual forma, la ex presidenta de Argentina enfrenta un proceso de desafuero del senado, para poder ser juzgada por actos de corrupción. Brasil continúa con el juicio a Lula, aunque los acusadores también son juzgados por hechos de corrupción. También la sombra sigue a la presidencia de Maduro en Venezuela, entre acusaciones que revelan que los ministros del presidente han ocultado un monto de 22 millones de euros y sus sobrinos están presos por narcotráfico en Estados Unidos. En Chile el destape de familiares directos de la presidenta Bachellet implicados en escándalos de corrupción, como en Bolivia que se han evidenciado nuevos hechos de corrupción en círculos oficiales (entre los últimos hechos en el Banco Unión, YPFB, canal de televisión estatal), refleja en la región una lacra que corroe las bases de la democracia, la credibilidad de la población en el sistema político y una enorme desmotivación sobre todo de la juventud que no encuentra cabida en el ámbito laboral.

En tanto, los derechos de los pueblos y comunidades indígenas, campesinas, afrodescendientes y los temas de tierra y territorio siguen sin ser debidamente tomados en cuenta por los estados y gobernantes. En todos los países hay una escasa atención real a la agricultura familiar a cargo de campesinos indígenas y afrodescendientes. La transgresión de las normas y el retroceso en cuanto a derechos de los pueblos indígenas y el medio ambiente continúan. De igual forma la persecución y criminalización de los activistas y líderes se mantiene como una constante, claro ejemplo se evidencia en Argentina, con la muerte de un activista, Santiago Maldonado, vinculado con el conflicto indígena de los mapuches en la Patagonia Argentina, que incrementó su intensidad a partir de darse a conocer la compra de grandes extensiones de terreno, donde una de las mayores adquisiciones recaen en la familia Bennetton, de conocida marca de ropa italiana. La persecución a la Machi Francisca en Chile continúa a pesar de varios recursos judiciales ganados. En Bolivia, Evo Morales con la Ley 266 levantó la intangibilidad del Territorio Indígena y Parque Nacional del Isiboro Sécore, TIPNIS, aspecto que lograron los indígenas de este territorio en 2011, y la carretera que pasaría por dicho territorio fue declarada prioridad para el Estado boliviano.

A pesar que muchas organizaciones de campesinos indígenas han quedado debilitadas por su cercanía con los gobiernos, muchos sectores están protagonizando diversas acciones de resistencia, tienen su propuesta y posicionamiento de afirmación de su agenda y modelo productivo, y continúan en lucha por la defensa de sus tierras y territorios. Asimismo desde las organizaciones indígenas y con renovados liderazgos y estrategias, en la Cumbre Climática (COP23), en Alemania denunciaron ante el "Tribunal Internacional de los Derechos de la Naturaleza" el peligro que corren los pueblos indígenas.

Al concluir el año 2017 las Naciones Unidas adoptaron la Década de la Agricultura Familiar, aspecto que es relevante en términos de declaración, aunque igual que los Objetivos de Desarrollo Sostenible se presentan dudas razonables sobre los beneficios reales para campesinos e indígenas en términos de diversidades culturales y ecológicas.

A nivel regional, se han debilitado las organizaciones y alianzas sudamericanas, aspecto que es trabajado con muchas limitaciones por organizaciones no gubernamentales.



## 2. LOGROS OBTENIDOS SEGÚN OBJETIVOS

El plan estratégico del IPDRS cuenta con cuatro objetivos específicos. La información con logros y resultados que se presentan aquí proviene de los registros institucionales, los cuestionarios y encuestas realizadas a fin de evaluar el trabajo institucional, y los testimonios de los sujetos con los que trabajamos e interactuamos.

### OBJETIVO ESPECÍFICO 1: INVESTIGACIÓN – ACCIÓN

Se ha avanzado en la comprensión teórica y empírica sobre el desarrollo rural en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta la perspectiva campesino indígena y el entorno regional.

#### Indicadores:

\*Las publicaciones y la información producida por el IPDRS contribuyen al debate teórico y empírico sobre el desarrollo rural en distintos países de Sudamérica.

\*70% de personas involucradas en desarrollo rural -de una muestra- afirman que la producción de conocimiento del IPDRS contribuye a la reflexión teórico-práctica en Sudamérica.

#### Medio de verificación:

\*Entrevistas realizadas a 25 personas involucradas en desarrollo rural en al menos cinco países de Sudamérica (5 por país), dentro del proceso de evaluación externa final, al cabo de los 3 años de ejecución del proyecto.

Al 2017, el IPDRS profundizó su rol de promover insumos actuales, pertinentes y con nuevos enfoques que aporten con una mirada renovada sobre las diferentes dimensiones y temáticas de lo rural en Sudamérica. Generó y coordinó la generación y difusión de conocimiento, como las sistematizaciones de *casos inspiradores de acceso a la tierra*, de 118 casos de diez países en el trienio; 2 Informes Regionales anuales de acceso a la tierra y territorio, con la participación de siete países; asimismo, 18 ensayos de la Serie Exploraciones y 69 artículos de la Serie Diálogos, entre muchos otros.

Este año, la autoría de los documentos elaborados correspondió a las mujeres un 52% (frente al 50% planificado) y a jóvenes de 35 o menos años, el 55% (frente al 40% planificado). *“... para mí fue interesante como investigadora, aprendí a identificar las señales de una ruralidad viva, pero también para la familia, porque en el proceso de sistematización la familia recordaba el camino recorrido y al mismo tiempo se proyectaban en el futuro, y saber que son parte de un movimiento a nivel latinoamericano, que no se encuentran solos en su emprendimiento les dio más fortaleza para seguir su camino.”* (Joven investigadora boliviana)

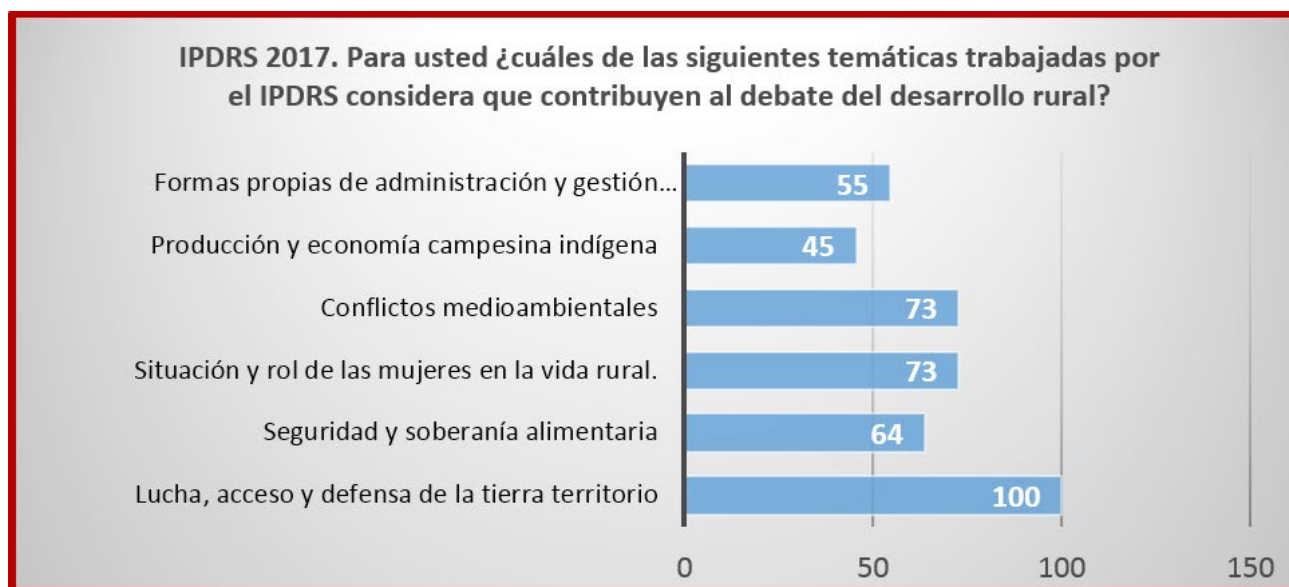
Los materiales producidos y difundidos son de utilidad para los diversos actores e interlocutores vinculados con lo rural. Por ejemplo, los casos sistematizados contribuyen al trabajo de las organizaciones campesinas indígenas para la defensa de sus territorios,

**organizaciones y sus sistemas jurídicos.** *“El caso 110 (ayllu Quila Quila, Bolivia) es un aporte nacional e internacional porque nuestro pueblo para seguir manteniendo su territorio. (...) ha pervivido desde la Colonia, a la república y ahora el Estado Plurinacional. (...) Estamos haciendo las demandas al Estado porque hemos hecho que nuestro ayllu se mantenga su identidad, su cultura, su estructura de Gobierno y especialmente la autonomía.”* (Samuel Flores, ex curaca –autoridad tradicional- y sistematizador del MRxT, Bolivia).

Asimismo, la sistematización de experiencias inspiradoras de acceso a la tierra territorio permiten un constante pie en la realidad, y se fortalece con el análisis regional con documentos comparativos y una visión más integral de lo que sucede en la región; con los documentos técnicos sobre el tema; los Encuentros anuales del MRxT y en el Informe regional anual sobre el tema, que en 2016 incluyó el análisis de siete países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú, logrando sintetizar el contexto y los avances nacionales en el acceso a la tierra y el territorio, los conflictos y las acciones positivas de los principales sujetos y sus propuestas en la región. Este informe, a diferencia del anterior, brindó matrices analíticas y comparativas de los diferentes países siendo de gran utilidad para la lectura comparada de los procesos regionales.

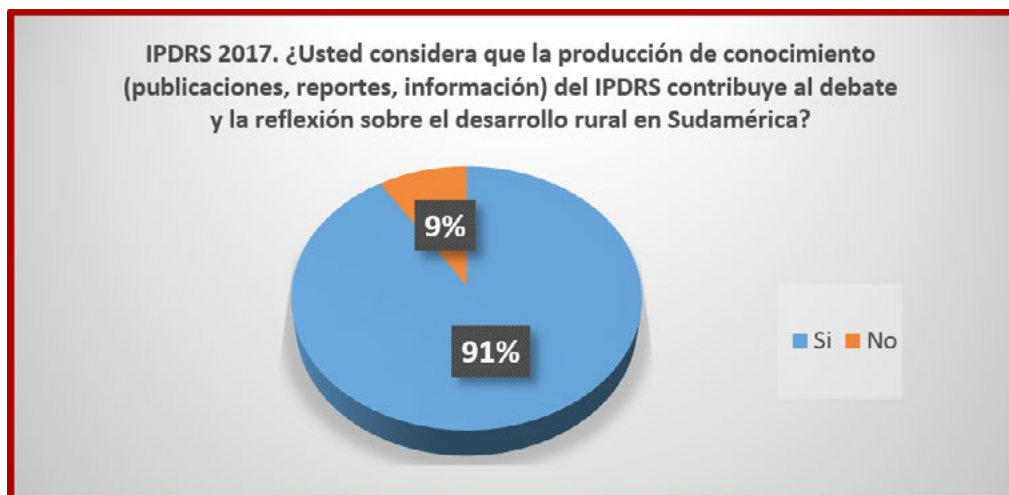
*Así, el IPDRS contribuyó al avance en la comprensión teórica y empírica sobre el desarrollo rural en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta la perspectiva campesino indígena y el entorno regional.*

Algunas pistas que refuerzan esta afirmación provienen de una encuesta aplicada a la conclusión del trienio a una muestra de 25 investigadores hombres y mujeres de 6 países de la región. Frente a lo planificado del 70%, el 91% señala que la producción documental del IPDRS aporta al debate y reflexión teórica y empírica sobre el desarrollo rural de Sudamérica. De este grupo, el 100% identifica que el mayor aporte es sobre la lucha, acceso y defensa de la tierra y el territorio; el 73% opina, que sus aportes contribuyen en temas como conflictos medioambientales, y la situación y rol de las mujeres en la vida rural.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

Pero también, nuestros interlocutores recomiendan ampliar el análisis de lo rural-urbano, y los temas en que se debe trabajar más para evidenciar el aporte institucional son las *Formas propias de administración y gestión territorial* y *Producción y economía campesina indígena*.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

Abajo siguen los resultados y productos logrados (y no logrados) en el trienio y en 2017.

**Resultado 1.1: Se ha construido nuevo conocimiento relacionado con la realidad rural de los países de Sudamérica, haciendo énfasis en temas como recursos naturales, acceso a la tierra, seguridad alimentaria, economía campesina, dinámicas transfronterizas y agendas de mujeres y jóvenes rurales.**

**Indicadores:**

- \*3 investigaciones colaborativas a cargo del IPDRS (una por año).
- \*15 ensayos estimulados, certificados y editados por el IPDRS (5 por año).
- \*69 artículos estimulados, certificados y editados por el IPDRS (23 por año).
- \*Al menos 1 ensayo y 4 artículos son producidos por el IPDRS cada año.

**Siete Investigación colaborativas a cargo del IPDRS**

En el trienio se llevaron a cabo siete investigaciones colaborativas; de los cuales, tres fueron realizadas el 2017. Este año se publicó en idioma español y portugués, con el Laboratorio de Estudios de Movimientos Sociales y Territoriales- LEMTO, Brasil, el documento “Amazonía encrucijada civilizatoria”, de Carlos Walter Porto-Gonçalves. Analiza nuevas formas de reconfiguración



geográfica de la Amazonía, y su relación con nuevos megaproyectos como estrategia de integración regional al mercado global.

En el marco de la iniciativa de Territorios de Interaprendizaje, se elaboró en coordinación con la Capitanía de Macharetí e Ivo el documento “Acceso y uso del internet en el municipio de Macharetí”. También, como parte de las redes de trabajo interinstitucional que integra el IPDRS junto a Fundación Tierra, en la ILC-ENI Bolivia, se elaboró el documento “Macharetí. Contribuciones para una agenda de gestión integral del agua”.

INVESTIGACIONES COLABORATIVAS				
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS	FECHA
1	Amazonía encrucijada civilizatoria. Tensiones territoriales en curso.	Carlo Walter Porto-Goncalves	Regional	12/2017
2	Macharetí contribuciones para una agenda de gestión integral del agua.	Lorenzo Soliz Karen Mercado	Nacional-Bolivia	12/2017
3	Acceso y uso del internet en el municipio de Macharetí.	Karen Mercado Oscar Bazoberry	Nacional-Bolivia	12/2017

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.



### 18 ensayos (Serie Exploraciones) estimulados, certificados y editados por el IPDRS:

En el trienio fueron elaborados 18 ensayos en la Serie Exploraciones, de los 15 previstos, a cargo de 6 hombres y 13 mujeres de seis países de la región. Los temas fueron: uso, cosecha y preservación del agua y saberes tradicionales y técnicos; agricultura familiar y mujeres temporeras; semillas y agrobiodiversidad; redes alimentarios y consumidores; enfoques de género y prácticas de género en Sudamérica; luchas sociales; identidad y gobiernos indígenas, entre otros. Están disponibles en [www.ipdrs.org](http://www.ipdrs.org)

En 2017 fueron elaborados siete ensayos de la Serie Exploraciones, como se presenta en el cuadro siguiente:





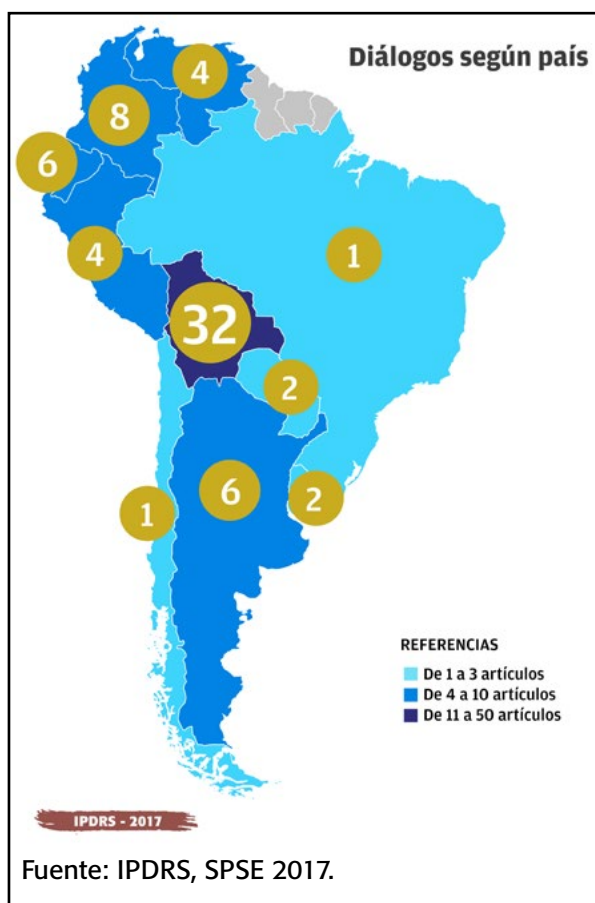
Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

SERIE EXPLORACIONES				
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS	FECHA
1	Fiesta de la semilla “Muyu Raymi”: Agrobiodiversidad, mujeres e identidad.	Stephanie Andrade Vinueza	Ecuador	10/02/2017
2	Resistir plantando: A resiliência dos sistemas agrícolas indígenas no extremo sul da Bahia.	Marilena Altenfelder de Arruda Campos	Brasil	06/03/2017
3	Estética, Agricultura e Gênero: A visualidade nas mudanças do modelo agroalimentar após a revolução verde.	Diana Peña	Brasil	13/03/2017
4	De Utopias e de topoi: espaço e poder em questão (perspectivas desde algumas experiências de lutas sociais na América Latina).	Carlos Walter Porto-Gonçalves	Brasil	05/05/2017
5	Enfoques de género y prácticas de las mujeres rurales en Sudamérica.	Ruth Bautista	Bolivia	29/07/2017
6	COTA MAMA: La importancia de la interacción ritual para el uso y preservación del agua.	Iris Anabel Ortega Balboa	Bolivia	04/12/2017
7	La cosecha de agua, un diálogo entre conocimiento de saberes y el conocimiento técnico.	Janneth Quispe	Bolivia	15/12/2017

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

### 69 artículos (Serie Diálogos) estimulados, certificados y editados por el IPDRS:

En el trienio se elaboró los 69 artículos comprometidos en la Serie Diálogos, de los que 23 corresponden al 2017. Los autores son 40 hombres y 34 mujeres de once países. Tres de los artículos tienen carácter regional, y dos de ellos tienen autoría colectiva. Los temas de los artículos se refieren a tierra-territorio; agricultura familiar; agroecología; seguridad y soberanía alimentaria; modelos de desarrollo, posneoliberalismo y extractivismo; alternativas al desarrollo; agroindustria, transnacionales y mercados; derechos de



pueblos indígenas; mujeres y sus múltiples roles en la comunidad; juventud rural y sus organizaciones; organizaciones campesinas indígenas; cambio climático, entre otros. El 90% de los artículos son inéditos y la mayoría de las veces elaborados a pedido del IPDRS. Están disponibles en [www.ipdrs.org](http://www.ipdrs.org)

De los 23 artículos del 2017, ocho fueron elaborados por el personal del IPDRS:



SERIE DIÁLOGOS			
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS
1	Pensando la productividad del cacao en clave de la soberanía alimentaria	Karen Mercado Andía	Bolivia
2	Defensoras de los territorios Mujeres planteando alternativas al modelo de desarrollo extractivista	Carmen Francisca de las Nieves Aliaga Monrroy	Bolivia
3	El cacao en los planes y políticas estatales, una mirada al Ecuador y Bolivia	Lorenzo Soliz Tito	Bolivia
4	Quem ganha e quem perde nos (des)caminhos da cadeia industrial da carne?	Diana AguilAr	Brasil
5	Bolivia requiere garantizar seguridad alimentaria con soberanía en la producción lechera, acorde a los impactos del cambio climático Conclusiones del Foro Nacional de la Leche	Jhaquelin Dávalos, Abel Rojas, Oscar Bazoberry	Bolivia
6	La juventud rural en Colombia y sus condiciones de acceso y permanencia en la tierra	Diego Balvino Chávez - Andrea Murillo Bajasas	Colombia
7	Experiencias documentadas de organización juvenil rural en el marco del Movimiento Regional por la Tierra	Diego Balvino Chávez - Andrea Murillo Bajasas	Colombia
8	Logan, la expansión de la agroindustria y sus consecuencias sociales en Sudamérica	Karen Gil	Bolivia
9	Venezuela: Tensiones y derechos indígenas en tiempos de constituyente	Vladimir Aguilar Castro	Venezuela

SERIE DIÁLOGOS			
#	TÍTULO	AUTOR	PAÍS
10	Apuntes sobre el acceso a la tierra y territorio en Sudamérica	Oscar Bazoberry Chali, Ruth Bautista Durán	Bolivia
11	Ley de semillas en Ecuador: Tensiones entre interculturalidad, multiculturalismo y orientalismo	Esteban Daza	Ecuador
12	Aspectos introductorios a las condiciones de vida de las poblaciones rurales de la provincia de Jujuy, Argentina.	Ariel C. R. Benavidez	Argentina
13	Bolivia: Mujeres amazónicas castañeras y su lucha permanente y grupal pese a la sequía	Claudia Soruco	Bolivia
14	Llegamos al número 200 ¡Gracias mil!	Oscar Bazoberry y C. Beatriz Ruiz	Bolivia
15	Luces y sombras en la década del Día Internacional de la Democracia	Lorenzo Soliz	Bolivia
16	Hacia la complementariedad jurídica	Boris Bernal Mansilla	Bolivia
17	Ecuador: recambios de la “Revolución Ciudadana” y continuidad conservadora	Stalin Herrera Revelo	Ecuador
18	La privatización de la Amazonía brasileña	Raúl Zibechi	Uruguay
19	La Organización Regional de Pueblos Indígenas de Amazonas (ORPIA) de Venezuela. Desafíos para los próximos tiempos	Vladimir Aguilar Castro	Venezuela
20	La Economía Social y Solidaria (ESS). Algunos cuestionamientos a sus marcos teóricos y a sus prácticas socioculturales en los últimos 10 años	Gilberto Vera Rojas	Bolivia
21	Prácticas locales y ritualidad: enfrentando el cambio climático desde abajo.	Julia Ascarrunz Brinati	Bolivia
22	Resistencia de la ganadería familiar uruguaya	Virginia Rossi	Uruguay
23	Entre maíces sustitutos y la resistencia de los maíces locales de la comunidad guaraní de Palmarito en el Chaco cruceño de Bolivia	Ma. Bárbara Giavarini Blanco	Bolivia

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

**Resultado 1.2: El Movimiento Regional por la Tierra (MRxT) ha sistematizado experiencias y ha generado información acerca de las demandas campesinas e indígenas sobre la tierra, promoviendo la participación de investigadores jóvenes, tanto hombres como mujeres.**

**Indicadores:**

\*270 sistematizaciones de caso (90 por año) y 24 documentos técnicos (8 por año), en el marco del Movimiento Regional por la Tierra, actualizan el conocimiento de la demanda campesina indígena sobre la tierra.

\*1 informe anual regional sobre el acceso a la tierra y el territorio es elaborado y difundido por el IPDRS.

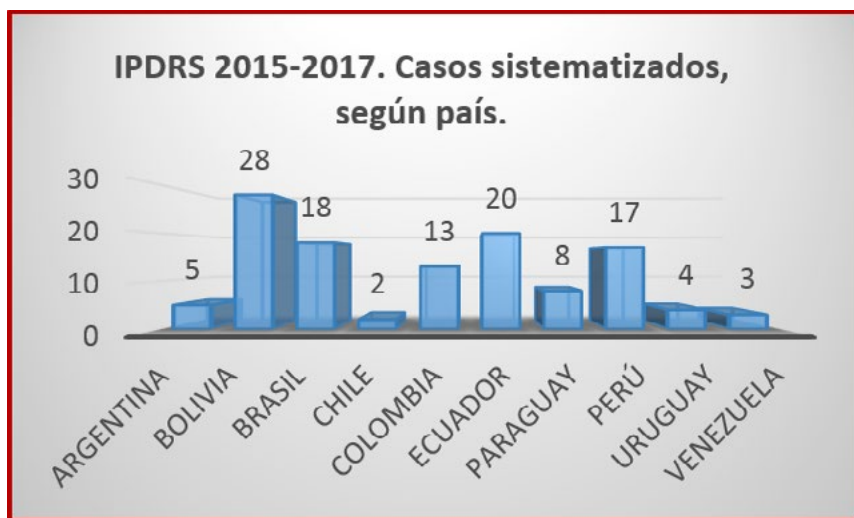


## 118 Estudios de caso sistematizados dentro del MRxT:

En el trienio se llegó a sistematizar 118 casos de los 270 previstos. Con esta cantidad, se alcanza 157 de los 1000 casos planteados como desafío por el IPDRS para estos años y los venideros, en la línea de investigación acción. Aunque no se llegó al número previsto, fue enorme la participación y entusiasmo de sistematizadores y sistematizadoras: académicos, técnicos de instituciones de desarrollo, promotores, dirigentes sociales, activistas, y muchos colectivos, asociaciones, comunidades campesinas e indígenas e instituciones de desarrollo que trabajaron en equipo, lo mismo que algunas universidades. Se contabilizó 132 personas y 32 instituciones y colectivos diversos movilizados de diez países para esta tarea.

La razón para no alcanzar el número previsto, es principalmente por falta de recursos económicos y el ritmo lento en la construcción de alianzas y articulaciones;

sin embargo las alianzas logradas en estos años consideramos que nos permitirán avanzar más rápidamente en los siguientes años.



Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

Durante el 2017 se gestionó y acompañó la sistematización y publicación digital de 29 estudios de caso inspiradores de acceso a la tierra en nueve países de Sudamérica. El 50% de éstos se concentraron en Perú, Colombia y Ecuador. Se logró la participación de Venezuela, Uruguay y Chile, que en años anteriores no se había logrado.

A continuación se detalla la lista completa de casos sistematizados, en 2017.



<b>ESTUDIOS DE CASO DEL MOVIMIENTO REGIONAL POR LA TIERRA</b>			
<b>#</b>	<b>TÍTULO DEL CASO</b>	<b>PAÍS</b>	<b>FECHA</b>
<b>1</b>	129: Experiencia de recuperación de tierras en Nuevo Paraíso	Ecuador	31/01/2017
<b>2</b>	130: San José de Apartadó: Ruptura con el Estado como resistencia a la guerra	Colombia	09/02/2017
<b>3</b>	131: Acceso a los campos públicos en la Cuchilla del Fuego	Uruguay	17/02/2017
<b>4</b>	132: Recinto San Martín: Resistencia al Plan Colombia desde el territorio	Ecuador	22/02/2017
<b>5</b>	133: Comunidad 24 de Mayo: Mujeres kichwas defendiendo la tierra	Ecuador	13/03/2017
<b>6</b>	134: Santa Catalina de Chongoyape rescató sus bosques para recuperar su territorio	Perú	27/03/2017
<b>7</b>	135: Siembra de suelos contra la contaminación petrolera en Shushufindi	Ecuador	06/04/2017
<b>8</b>	136: La Piedra: Ocupar, producir, resistir y crear.	Argentina	17/04/2017
<b>9</b>	137: Juana y la Comunidad Tres Islas contra la minería ilegal	Perú	27/04/2017
<b>10</b>	138: Lucha por la tierra: Asentamiento 29 de octubre	Paraguay	19/05/2017
<b>11</b>	139: Proceso Campesino y Popular La Vega	Colombia	08/05/2017
<b>12</b>	140: Parceleros y su resistencia por la tierra ante la urbanización	Perú	25/05/2017
<b>13</b>	141: La Cooperativa Cuchiyaco	Argentina	29/05/2017
<b>14</b>	142: El éxodo de Mercedes y Gustavo por retornar a la vida rural	Uruguay	20/07/2017
<b>15</b>	143: La lucha por la tierra del Asentamiento Che Jazmín	Paraguay	24/07/2017
<b>16</b>	144: Resguardo Inga Mandiyaco: abundancia y familia	Colombia	03/08/2017
<b>17</b>	145: El Asentamiento Ka'atygue lucha por la tierra	Paraguay	09/08/2017
<b>18</b>	146: La lucha del pueblo Yukpa por la recuperación de su territorio	Venezuela	31/08/2017
<b>19</b>	147: Autonomía de la Nación Wampís: Tarimat Pujut y la construcción del futuro común	Perú	18/09/2017
<b>20</b>	148: Los Weenhayek, en camino a la consolidación de su territorio	Bolivia	25/09/2017
<b>21</b>	149: Familia Moons Herrera y la opción por habitar poéticamente la provincia	Chile	02/10/2017
<b>22</b>	150: Vereda La Honda: Retornar a la tierra luego del desplazamiento	Colombia	04/10/2017
<b>23</b>	151: Aripao: Conservando el bosque, protegiendo el territorio	Venezuela	09/11/2017
<b>24</b>	152: La Moralía y Venus luchan por la tierra en el Valle del Cauca	Colombia	16/11/2017
<b>25</b>	153: Autodemarcación del Nono-Unono del Pueblo Pemon de Kamarata-Kanaimö	Venezuela	27/11/2017
<b>26</b>	154: Retornar al campo: Opción de vida de la familia Aquino Poma	Bolivia	08/12/2017
<b>27</b>	155: Jóvenes agricultores: relevo generacional en la agricultura y el campo	Perú	18/12/2017
<b>28</b>	156: Familia Mesa Belokón y su decisión de vivir y producir en el campo	Uruguay	21/12/2017
<b>29</b>	157: Pueblo Mampa: liberar la alimentación, alimentar la libertad.	Argentina	12/2017

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

## 13 documentos técnicos en países sudamericanos:

En el trienio se elaboraron 13 documentos técnicos sobre tierra territorio en el marco del Movimiento Regional por la Tierra, de 24 previstos. Tras el primer año, se decidió priorizar la elaboración del Informe Regional anual sobre el tema porque había cierto traslape con este producto.

En 2017, en alianza con el Grupo de Trabajo sobre Asuntos Indígenas (GTAI), Mérida-Venezuela, se elaboró un documento técnico relacionado con la demanda indígena sobre la tierra en Venezuela. El documento “Ubicando los derechos territoriales de los pueblos y comunidades indígenas: demandas de acceso a la tierra y territorio en la Amazonía venezolana”, presenta un panorama del acceso a la tierra y territorio de los pueblos indígenas en esa región del país, y compara las expectativas y demandas de los pueblos indígenas.

## 2 Informes Regionales anuales sobre el acceso a la tierra y el territorio publicado y difundido por el IPDRS:



El 2017 se elaboró y difundió el segundo Informe Regional anual de acceso a la tierra y el territorio, con la participación colaborativa de siete instituciones que estuvieron a cargo de los siete informes país: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú. Este informe a diferencia del de 2015 brindó matrices analíticas y comparativas de los diferentes procesos, situaciones y acciones por países.

La difusión del Informe se inició en Colombia, en un barrio popular en Bogotá, La Perseverancia, con la participación de dirigentes campesinos e indígenas, y especialistas en el tema, y fue coordinado con el Colectivo Agrario Abya Yala y la Red de Geografías Críticas Latinoamericanas GeoRaizal.

En Paraguay, ciudad de Asunción, por la gestión y la alianza con BASE-IS, el Informe fue presentado en el I Congreso del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), en la mesa *Transformaciones agrarias, fronteras productivas y nuevas ruralidades*. Asimismo, en un panel específico con las organizaciones campesinas e indígenas paraguayas y la Red de desarrollo rural del Paraguay, diferentes especialistas y dirigentes analizaron y debatieron la situación y problemática de la tierra territorio en Paraguay. El Informe Regional contribuyó con temáticas comunes y algunas tendencias que se dan en toda la región.



**PANEL DEBATE**  
**ACCESO A LA TIERRA Y TERRITORIO**  
**EN SUDAMÉRICA, PARAGUAY**  
 Asunción - Paraguay  
 Martes 11 de julio, 15:00 a 17:30 Hrs

Hotel Las Margaritas  
 Av. 15 de agosto

Participan:  
 Lorenzo Soliz (Bolivia)  
 Luis Rojas (Paraguay)  
 Víctor Imas (Paraguay)  
 Marcial Gómez (Paraguay)  
 Modera: Karen Gil (Bolivia)




Argentina - Bolivia - Brasil - Colombia - Ecuador - Paraguay - Perú





En un tercer evento en la misma ocasión, los participantes del Caso 1 -sistematizado en Paraguay- compartieron sus testimonios con el público en su idioma guaraní. Uno de los dirigentes expresó que "... ahora que cuentan con tierra están dedicados a la producción y al fortalecimiento de sus comunidades". Se refirieron también a "las limitaciones en que viven y de las amenazas en sus comunidades... una amenaza muy alta (es) la agroindustria productora de soja que avasalla o intenta avasallar sus tierras." (Karen Gil, investigadora del IPDRS)

En Bolivia fue difundido en La Paz (Agosto), Sucre y Tarija (Septiembre), junto con la Fundación Tierra y el Centro de Estudios para el Desarrollo de Tarija (CERDET), respectivamente. El Informe se presentó a organizaciones originarias y campesinas, autoridades del poder ejecutivo y legislativo y público en general. Finalmente, en octubre, fue socializado en el V Encuentro Regional del MRxT en Palca -La Paz.

Este documento se constituye en insumo para las organizaciones y sus dirigentes y líderes, como en Sucre, a partir de la socialización, los participantes manifestaron que el principal problema en la región es el minifundio, los conflictos internos por la tierra y la calidad de los suelos, siendo estos factores los que obligan a las familias campesinas y originarias a desarrollar diversas estrategias que incluyen acciones extraprediales. En Tarija resaltaron la importancia de tener una mirada regional de Sudamérica, en tanto permite acercarse a procesos con coincidencias, como campesinos sin tierra, familias con minifundio, etc., y a la vez, a estrategias particulares en la resistencia, lucha y reproducción social en los territorios.

Hasta fines del 2017 se avanzó en la organización de la elaboración del Informe Regional 2017, que abarcará ocho países, incluyendo a Venezuela. La publicación se prevé para abril del 2018.







## Otras publicaciones

En 2017 también se elaboraron y publicaron Memorias de eventos

**“Memória Encontro Brasil, 2016.** Compartilhando experiências, construindo novos horizontes”, evento del Movimiento Regional por la Tierra Territorio llevado a cabo en el municipio de Cachoeiras de Macacu, Rio de Janeiro, en septiembre de 2016. Fue promovido por LEMTO-UFF (Laboratorio de Estudios de Movimientos Sociales y Territorialidades de la Universidad Fluminense) y el IPDRS. Fue un espacio de encuentro y diálogo sobre experiencias de lucha por la tierra y el territorio, a fin de reducir el aislamiento geográfico, político y cultural entre las comunidades. Se compartió con representantes de 20 experiencias inspiradoras de acceso a tierra y al territorio, junto con profesores, estudiantes y militantes

de movimientos sociales de las cinco macro-regiones del Brasil, además de representantes de Colombia, Bolivia y Chile. Allí también se presentó la Muestra Voces e Imágenes.

### **Resultado 1.3: Se ha estimulado e incentivado la producción de conocimiento por parte de mujeres y jóvenes.**

#### **Indicadores:**

- \*50% de las investigaciones producidas tienen autoría de mujeres.
- \*50% de las investigaciones producidas tienen autoría de jóvenes menores de 35 años.
- \*80% de una muestra de investigadores, hombres y mujeres, jóvenes que han colaborado con el IPDRS, reconocen como positiva su experiencia.

### **50% de las investigaciones producidas tienen autoría de mujeres y 50% de las investigaciones producidas tienen autoría de jóvenes menores de 35 años:**

En el trienio se involucró a un total de 254 investigadoras/es de diez países de la región en todas las actividades de investigación y publicación del IPDRS, la mayoría en la sistematización de casos del MRxT, 132 personas y 32 instituciones y colectivos diversos. La cantidad fue ascendiendo, 70 personas para el 2015, 85 personas para el 2016 y 99 en 2017.

La autoría de las mujeres y de jóvenes de 35 o menos años en las investigaciones producidas fue la siguiente:



<b>AUTORÍA DE MUJERES Y JÓVENES EN LAS INVESTIGACIONES (EN PORCENTAJE)</b>			
<b>Investigadores/as</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Mujeres (%)	49	43	56
Jóvenes (<35 años) (%)	71	50	64

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

Durante 2017 se han involucrado a 99 investigadores e investigadoras, provenientes de nueve países, de las que el 56% son mujeres y el 64% son jóvenes de 35 años de edad o menos.

**80% de una muestra de investigadores, hombres y mujeres, jóvenes que han colaborado con el IPDRS, reconocen como positiva su experiencia.**

La percepción de una muestra de investigadores hombres y mujeres jóvenes (en una relación casi siempre 50% y 50%) que han colaborado con IPDRS indica:

<b>PERCEPCIÓN DE JÓVENES SOBRE SU COLABORACIÓN CON IPDRS</b>			
<b>Percepción de jóvenes colaboradores/as</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Altamente positivo (%)	72	83	88
Medianamente positivo (%)	28	17	12

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

En 2017, de una muestra de 25 personas de diferentes países, de las que 44% fueron mujeres y 92% de 35 o menos años, el 88% afirmó que tuvo una experiencia altamente positiva, destaca que el trabajo con el IPDRS permitió contar con información actualizada y relevante sobre la problemática de la tierra y de los derechos indígenas de distintos países de Sudamérica. Mirada regional que amplía la posibilidad de diálogo e interacción, como también la oportunidad de crear una red de difusión y acción a nivel regional. Asimismo, se mencionó la importancia de abordar la realidad sudamericana desde el enfoque de una ruralidad viva y dinámica.

El 12% que tuvo una experiencia medianamente positiva sugiere ampliar la zona de acción del trabajo institucional, considerar formas más eficientes para la inclusión de jóvenes no especialistas, como público objetivo de la información, historias, avances y dificultades que existen en el desarrollo rural.

**Resultado 1.4: Se ha estimulado e incentivado la discusión de las investigaciones propiciadas por el IPDRS.**

**Indicadores:**

\*6 talleres (2 por año) y 6 seminarios (2 por año)

## Talleres y seminarios propiciados por el IPDRS (2 por año)

Cada año se organizaron talleres y seminarios locales, nacionales e internacionales para la presentación de resultados de estudios e investigaciones o de ponencias sobre los diversos temas que trabaja el IPDRS.

En 2017, en Bogotá-Colombia se organizó la Presentación del Informe 2016 de Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica, en alianza con la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de la Universidad Externado. En el mismo se tuvo debate, críticas y aportes de los especialistas y dirigentes sociales. [www.colectivoagrarioabyayala.org/2017/06/en-video-presentacion-de-informe.html](http://www.colectivoagrarioabyayala.org/2017/06/en-video-presentacion-de-informe.html) Uno de los temas más discutidos fue la distribución de tierras vía mercado y la regulación estatal, en el marco del Acuerdo de Paz.

En el marco de la Escuela de Verano-Invierno COIMBRA AUGM, realizada del 1 al 10 de marzo de 2017, se presentó en la Universidad de Cuyo, Mendoza, Argentina, una ponencia sobre la *Perspectiva del IPDRS respecto del desarrollo rural*. Los ejes de discusión del evento fueron: Política Agraria; Comercio agro-alimentario; Sustentabilidad y Conservación; Cultura y tradición agro-alimentaria; Agricultura familiar y Desarrollo rural

Se llevó a cabo un **Intercambio de experiencias sobre justicia indígena entre la Nación Qhara Qhara, de Bolivia, y el Resguardo Indígena Pijao, de Colombia**, en el territorio del Resguardo Palma Alta, municipio de Nagataima, departamento de Tolima. Por el aporte del Colectivo Agrario Abya Yala, fue posible un grato acercamiento entre dos realidades, historias y formas organizativas diferentes. Participaron Samuel Flores de la Nación Qhara Qhara, los investigadores Pedro Pachaguay y Amy Kennemore, aliados del Movimiento Regional por la Tierra y colaboradores del IPDRS. [www.porlatierra.org/novedades/post/220](http://www.porlatierra.org/novedades/post/220).

**Action Reserch Network of the Americas, ARNA 2017.** El evento se llevó a cabo en Cartagena-Colombia. En el mismo se organizó el *Simposio: "Tejidos complejos de investigación: El acceso a la tierra en el Estado Plurinacional de Bolivia"*. Se presentó la experiencia de articulación a partir de la investigación-acción del Movimiento, los avances logrados hasta ahora y los desafíos. También se presentó dos casos específicos de defensa de la tierra por la comunidad de Coniri, por Amy Kennemore; y Pedro Pachaguay presentó el caso de Zongo. Para dichas acciones de defensa fue útil el material sistematizado en el MRXT. [www.porlatierra.org/novedades/post/211](http://www.porlatierra.org/novedades/post/211)

**V Encuentro regional del MRxT:** Se llevó a cabo en Bolivia, en la subcentral campesina de Huancapampa, con la participación de diferentes organizaciones campesinas, indígenas de Bolivia y representantes de organizaciones y aliados de Colombia, Perú y Argentina. Se generó reflexiones colectivas respecto a la agenda territorial, los procesos actuales de las organizaciones indígenas, campesinas y afrodescendientes.

**V ENCUENTRO POR LA TIERRA Y TERRITORIO**

MOVIMIENTO RURAL

Jatun Ayllu Yura  
Comunidad de Yateirenda  
Capitanía de Machareti  
Reserva Tariquia  
Pampas de Jalla  
Subcentral de Huancapampa  
Comunidad Marq'itwi  
Coro Coro  
Valle de Zongo  
TIPNIS

Agendas territoriales:  
¿Cómo visibilizar nuestros  
logros y demandas?

Lugar: Subcentral Agraria de Huancapampa, Palca - La Paz.  
20, 21 y 22 de octubre de 2017

ipdrst iCCO COOPERACIÓN Brot für die Welt

En este V Encuentro también se presentó la muestra “Voces e imágenes por la tierra y el territorio”, donde motivados por las líneas de tiempo y las imágenes expuestas, que destacan los hitos más importantes, el intercambio de experiencias de acceso a la tierra y el territorio fue espontáneo y muy enriquecedor para los y las participantes. La Memoria del evento fue elaborada y publicada en [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org)

**IV Foro andino amazónico de desarrollo rural:** El IPDRS coorganizó el IV Foro Internacional Andino Amazónico Estrategias de resistencia, dinámicas territoriales y modelos de autogestión indígena campesina, llevado a cabo en la ciudad de La Paz, Bolivia, con cerca de 1.000 participantes entre investigadores, activistas, líderes, universitarios y representantes de organizaciones e instituciones de diferentes regiones de Bolivia y dirigentes y expositores de diferentes países de la región.



La mesa “Estrategias de demanda y acceso a la tierra y territorio en Sudamérica”, a cargo del IPDRS, contó con la participación de expositores de Paraguay, Argentina, Colombia y Bolivia, quienes reflexionaron sobre la alta conflictividad actual en torno al acceso a la tierra y territorio, bienes comunes en disputa entre diferentes

sectores, intereses y proyectos de desarrollo nacionales e internacionales.



**Seminario “Autonomías y gobiernos indígenas”:** El Seminario se llevó a cabo en Yura, Potosí –uno de los tres territorios de Interaprendizaje que acompaña el IPDRS- con la participación de autoridades y dirigentes de los territorios de Charagua, Macharetí, Totora Marka, Corque Marka y el Jatun Ayllu Yura, que están en proceso de conversión a autonomías indígenas originarias campesinas (AIOC). También participaron instituciones de desarrollo, autoridades públicas y de la cooperación internacional, académicos y jueces entendidos en esta materia. El IPDRS junto al Jatun Ayllu Yura fueron los organizadores y el evento fue preparatorio del V Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural.

Se compartió experiencias, principales obstáculos en el proceso actual y los aprendizajes para avanzar a la autonomía y el autogobierno indígena originario como una concreción de su autodeterminación, aspecto incluido en la Constitución Política del Estado. Asimismo en diálogo con especialistas constitucionalistas se pudo aclarar varias dudas legales de

los pueblos indígenas, como también plantear la necesidad de cambios en la normativa y procedimientos burocráticos a fin de viabilizar este tipo de gobierno establecido en la Constitución. La memoria está disponible en: [www.ipdrs.org/images/impresos/archivos/Memoria\\_Seminario\\_Autonomias\\_Yura\\_2017.pdf](http://www.ipdrs.org/images/impresos/archivos/Memoria_Seminario_Autonomias_Yura_2017.pdf)

**VIII Simposio Internacional de Geografía Agraria (Singa):** El Simposio se llevó a cabo en Curitiba (Paraná, Brasil). Participaron investigadores, activistas, líderes y representantes de diferentes regiones, incluyendo al IPDRS. El Singa, en 20 años, se constituyó en espacio de reflexión y discusiones recientes sobre los cambios de un campo en movimiento, articulando también la geografía, con otras áreas del conocimiento y con los saberes construidos desde la movilización social. En dicho Simposio, el MRxT instaló su muestra fotográfica "Voces e imágenes por la tierra y territorio". Brasil, Bolivia, Paraguay, Ecuador, Colombia, Perú, Chile, Argentina y Uruguay, fueron los países que cubrió la exposición.

**Seminario Tierra y Territorio:** Diferentes dimensiones de un tema complejo: Se llevó a cabo en Lima-Perú, planteándose como objetivo reflexionar sobre las nuevas relaciones y dinámicas alrededor de la tierra, como recurso natural, en un contexto donde se privilegia su aprovechamiento como mercancía. El IPDRS participó de la *Mesa Redonda: Tierra y poder: una mirada a Europa y América Latina*.



## OBJETIVO ESPECÍFICO 2: COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO

Se ha incrementado el debate público sobre nuevos enfoques y maneras de entender los desafíos del desarrollo rural en Sudamérica.

### Indicadores:

\*Las acciones comunicacionales del IPDRS contribuyen a un incremento en el debate sobre desarrollo rural en Sudamérica.

\*70% de personas involucradas en el debate sobre desarrollo rural en Sudamérica – de una muestra- indican que el aporte comunicacional del IPDRS ha sido relevante para una discusión renovada sobre el tema.

### Medio de verificación:

\*Entrevistas realizadas a 25 personas involucradas en desarrollo rural en al menos cinco países de Sudamérica (5 por país), dentro del proceso de evaluación externa final, al cabo de los 3 años de ejecución del proyecto.

Al 2017, el IPDRS intensificó su labor dedicando buena parte de su atención y esfuerzo a la comunicación por la importancia que tiene para llegar de manera novedosa y con material renovado a los distintos sectores sociales y actores vinculados con el desarrollo rural. Sigue siendo una razón importante el contribuir a una mirada de dimensión regional del trabajo, y en ello la comunicación aporta de manera significativa. Esta gestión se continuó con la mejora y renovación de algunos procesos comunicacionales; las redes sociales y el sitio web fueron rediseñados, de manera que se pueda lograr una mejor llegada al público de interés para contribuir al incremento del debate sobre el desarrollo rural.

Con los cambios y la mejora continua, la difusión de los productos comunicacionales del IPDRS, así como el acceso al sitio [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org), el público realizó 199.412 visitas, consultando 1.121.788 páginas en 2015; al 2017 se alcanzó 702.950 visitas y 4.758.938 páginas consultadas. El sitio [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org) al 2015 tuvo 29.747 visitas, consultando 111.524 páginas; al 2017, fueron 244.000 visitas consultando 960.000 páginas. También, 3.451 (46% mujeres) suscriptores reciben el Boletín quincenal Apuntes, y se verifica que en promedio unas 453 personas descargan el boletín del sitio web.

Además de la difusión de contenidos, la otra dimensión del trabajo es el desarrollo de procesos comunicacionales, la organización de espacios como convites y encuentros, diálogos y debates desde diversas perspectivas y áreas del conocimiento que alimentan, actualizan y refuerzan capacidades de los participantes en los diversos temas; todo ello en coordinación con las otras áreas del IPDRS. También la elaboración de contenidos propios, la promoción y motivación de la participación de hombres y mujeres jóvenes en actividades del Instituto, como por ejemplo el Concursos anual de fotografía y ensayo, entre otros, que logran un mayor involucramiento entre el IPDRS y sus interlocutores. Asimismo amplió las relaciones con medios de comunicación que amplifican la voz y propuesta del Instituto y contribuyen en la difusión de los productos comunicacionales.

Estos y otros resultados aportaron al *incremento del debate público sobre nuevos enfoques y maneras de entender los desafíos del desarrollo rural en Sudamérica.*

En la encuesta que se llevó a cabo al tercer año del programa, arriba referida, el 91% señala que la producción documental del IPDRS aporta al debate y reflexión sobre el desarrollo rural de Sudamérica. A su vez el 55% de éstos señala que el aporte del IPDRS es medianamente significativo y el 45% que es altamente relevante (frente al 70% planificado). La contribución sería sobre todo en el debate académico, social y político; el fortalecimiento y/o renovación de las agendas de las organizaciones sociales y de las instituciones, y en la incidencia en políticas públicas, en ese orden. También sugirieron que “es necesario ser más agresivos y estratégicos en la difusión” y “diferenciar con mayor claridad las agendas de las organizaciones, del Estado y de la institución.”

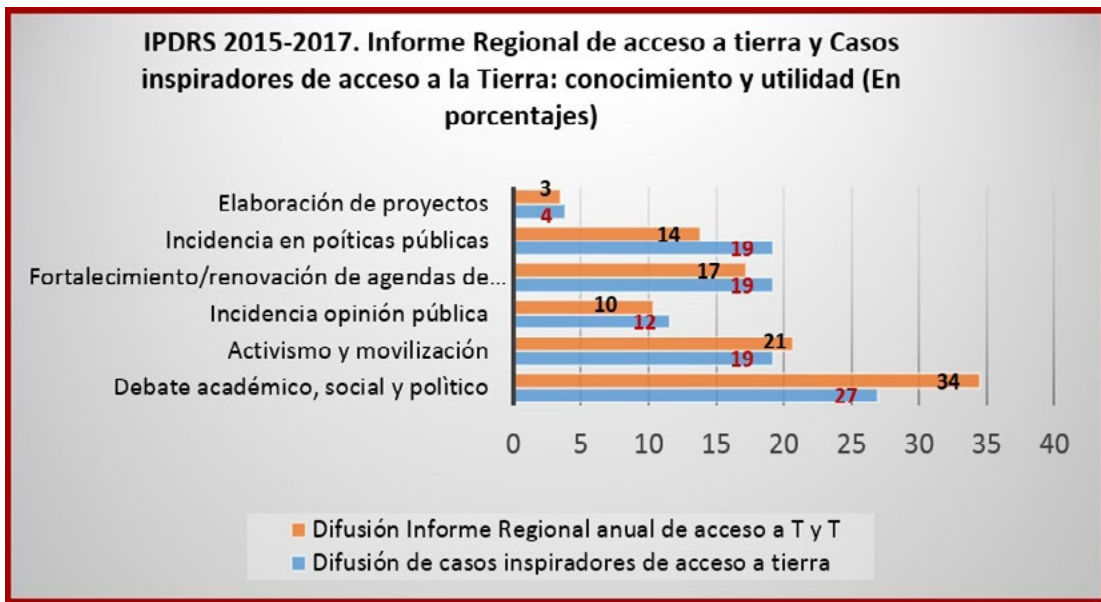
Este 91% de encuestados, de manera más específica respecto a la Serie Diálogos y Exploraciones, resaltan principalmente su aporte al debate académico, social y político, en un 33% y 52%, respectivamente. Diálogos a su vez es relacionado por el 22% al activismo y movilización; el 19% considera que Exploraciones contribuye a la incidencia en la opinión pública.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

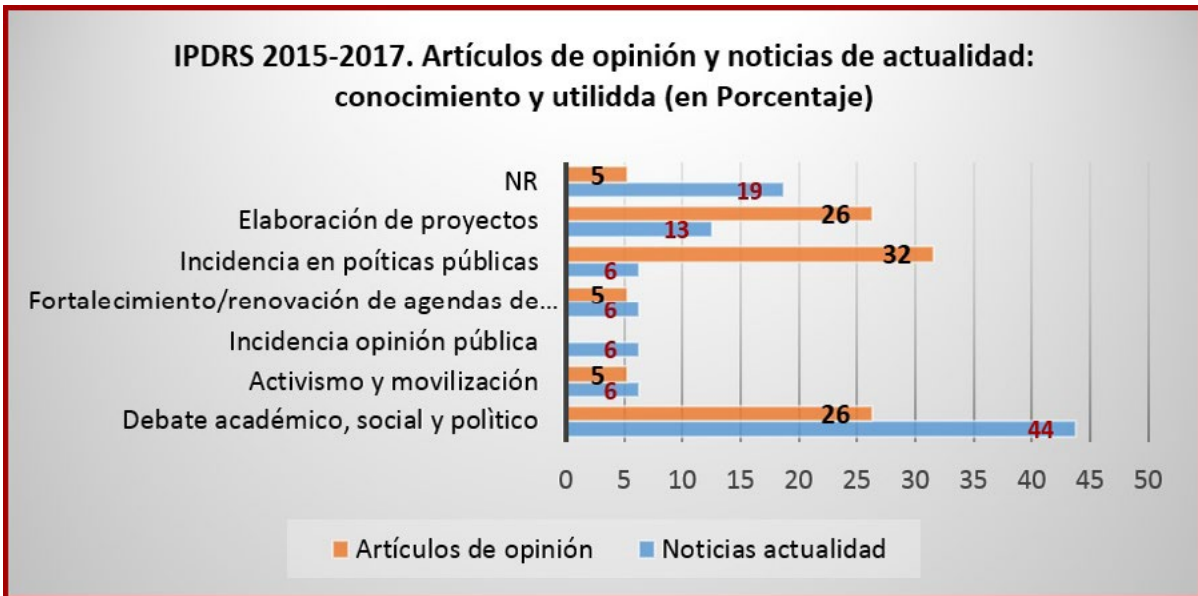
La difusión de *Casos inspiradores de acceso a la tierra*, como se presenta en la gráfica siguiente, el 27% percibe que aporta al debate académico, social y político; el 19%, que aporta al fortalecimiento y renovación de agendas de organizaciones e instituciones, como también para el activismo y movilización, y para la incidencia en la opinión pública.

Con relación al *Informe Regional anual de acceso a la tierra y territorio*, el 34% opina que aporta al debate académico, social y político. El 21% señala su importancia para nutrir el activismo y la movilización.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

Las *Noticias de actualidad* son percibidas por el 44% como una fuente para el debate académico, social y político. El 32% señala que los artículos de opinión aportan en las acciones de incidencia en políticas públicas. El 26% indica su utilidad como fuente de consulta para la elaboración de proyectos. Se debe considerar asimismo que el 19% no responde sobre las noticias de actualidad. Ello requiere repensar y ajustar las estrategias de difusión y de los procesos comunicacionales.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

Los videos y las memorias de seminarios, talleres y otros eventos, además de su importancia en el debate académico, social y político, son también considerados como insumos para la incidencia en políticas públicas.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

**Resultado 2.1: Organizaciones sociales, centros de investigación, tomadores de decisiones, investigadores, activistas acceden de manera digital a información actual y cotidiana sobre temas relacionados con el desarrollo rural de los países de Sudamérica**

**Indicadores:**

- \*23 boletines Apuntes por año, llegan a 6.000 suscriptores, (40 % son mujeres), de los cuales 30% cuentan con verificación de lectura.
- \*Difundidos 23 Diálogos y 5 Exploraciones cada año.
- \*Difundidos 90 estudios de caso y 8 documentos técnicos del Movimiento Regional por la Tierra cada año.
- \*2.000 usuarios navegan y revisan información y documentos diariamente en la página [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org) y 200 personas lo hacen en [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org)
- \*Difusión de 480 noticias externas (preferentemente aliados), 96 noticias propias, 12 entrevistas, 20 CV nuevos ruralistas cada año.

**69 boletines Apuntes difundidos**

En el trienio 2015-2017 se elaboró y difundió 69 números del Boletín electrónico quincenal Apuntes con diversos materiales, entre ellos los artículos de las series Diálogos y Exploraciones. Durante 2017 mantuvo el mismo ritmo de trabajo de años anteriores.

<b>IPDRS 2017. BOLETÍN APUNTES</b>				
<b>No.</b>	<b>EDICIÓN DEL BOLETÍN</b>	<b>ENVIO</b>	<b>VERIFICACIÓN DE LECTURA</b>	<b>%</b>
<b>1</b>	Boletín Apuntes 183	16/01/17	403	12.3
<b>2</b>	Boletín Apuntes 184	02/02/17	422	12.9
<b>3</b>	Boletín Apuntes 185	16/02/17	486	14.9
<b>4</b>	Boletín Apuntes 186	06/03/17	465	14.2
<b>5</b>	Boletín Apuntes 187	15/03/17	603	17.8
<b>6</b>	Boletín Apuntes 188	07/04/17	502	15.2
<b>7</b>	Boletín Apuntes 189	17/04/17	456	13.8
<b>8</b>	Boletín Apuntes 190	02/05/17	390	11.7
<b>9</b>	Boletín Apuntes 191	15/05/17	426	12.8
<b>10</b>	Boletín Apuntes 192	01/06/17	515	15.5
<b>11</b>	Boletín Apuntes 193	16/06/17	321	9.3
<b>12</b>	Boletín Apuntes 194	03/07/17	515	15.6
<b>13</b>	Boletín Apuntes 195	18/07/17	497	15.1
<b>14</b>	Boletín Apuntes 196	03/08/17	458	13.8
<b>15</b>	Boletín Apuntes 197	17/08/17	338	9.8
<b>16</b>	Boletín Apuntes 198	31/08/17	294	8.4
<b>17</b>	Boletín Apuntes 199	14/09/17	340	9.8
<b>18</b>	Boletín Apuntes 200	02/10/17	423	11.6
<b>19</b>	Boletín Apuntes 201	23/10/17	373	10.3
<b>20</b>	Boletín Apuntes 202	01/11/17	405	11.1
<b>21</b>	Boletín Apuntes 203	15/11/17	429	11.8
<b>22</b>	Boletín Apuntes 204	01/12/17	348	9.6
<b>23</b>	Boletín Apuntes 205	18/12/17	340	9.5

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

### **3.633 Suscripciones del Boletín Apuntes**

Al 2017 se llegó a 3.633 suscriptores del Boletín, frente a los 6.000 previstos. Las y los suscriptores son sobre todo investigadores/as, activistas, dirigentes/as de organizaciones y tomadores/as de decisiones.

La cantidad de suscriptores proviene de la depuración y actualización permanente, ya que bastantes dejan de existir y son reemplazadas por otras, o se dan de baja, por lo que en el trienio la cantidad de personas fue mucho más que las indicadas para el año 2017. Se estima que de los/as suscriptores personales, el 46% son mujeres. Unos 453 lectores (12,5%) tienen verificación de lectura.

Difusión de estudios de caso y documentos técnicos del Movimiento Regional por la Tierra En los tres años del Programa se difundió 118 casos que fueron sistematizados (29 en



2017) y los documentos técnicos por el sitio web del Movimiento Regional por la Tierra; simultáneamente se utilizó las redes sociales, principalmente Facebook para visibilizar su difusión entre los seguidores de la página de Sudamérica Rural.

### **Difundidos 69 Diálogos y 18 Exploraciones.**

En el trienio se difundió todos los productos comunicacionales generados por el IPDRS, entre ellos los 69 números de la serie Diálogos y los 18 de la serie Exploraciones. En 2017, se difundió los 23 Diálogos y 7 Exploraciones que correspondía.

### **Noticias externas, noticias propias, entrevistas y CV nuevos ruralistas difundidos digitalmente**

En 2017 fueron difundidos por el sitio web institucional y el Boletín Apuntes: 211 notas propias y 511 noticias de fuentes externas sobre diversos temas del desarrollo rural. Sumando un total de 722 noticias divulgadas, cifras algo mayores que los dos años anteriores.

En la misma plataforma se promovió y actualizó *ocho perfiles de ruralistas*. Se considera que este espacio cumplió su propósito y desde la próxima gestión ya no continuará.

En cambio, el sector de *Entrevistas*, aunque algo menor, mantuvo una buena dinámica. Fueron elaboradas y difundidas dos entrevistas, a Toribia Lero Quispe, líder indígena del Ayllu Tapacari, en la provincia Poopo-Oruro y Subcoordinadora de la Coordinadora Andina de Organizaciones Indígenas CAOI. El tema "Las mujeres indígenas a pesar de todas las adversidades continúan fortaleciendo sus estrategias de resistencia desde sus comunidades". También a Paola Yañez Inofuentes, feminista, activista por los derechos humanos del pueblo afroboliviano; Coordinadora de la Sub Región Andina de la Red de Mujeres Afrolatinoamericanas, Afrocaribeñas y de la Diáspora, integrante del Grupo Asesor de Sociedad Civil de ONU Mujeres Latinoamérica y el Caribe. "Desde el feminismo negro cuestionamos todo discurso que pretende invisibilizar el tema de la raza en la opresión de género".

### **Aliados suscritos y visitas a sitio web**

El sitio web del Movimiento Regional por la Tierra [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org) desde mediados del 2015 tiene la posibilidad de sumar aliados/as por la tierra, personas interesadas en seguir de cerca las acciones del MRxT y participar del mismo desde distintas dimensiones. A diciembre de 2015 se contaba con 254 suscritos, a fines del 2016 se alcanzó 315. Durante el 2017, fueron 133 los/as nuevos suscriptores aliados, por lo que se tiene un total de 448 aliados que se sumaron al MRxT.

Asimismo, dicho sitio web fue actualizado y mejorado constantemente, incrementándose el número de visitas que durante 2017 llegaron a un promedio de 681 visitas por día, incrementándose un 55% respecto al 2016.

El sitio [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org) fue actualizado constantemente y recibió en promedio 3.172 visitas diarias durante 2017, representando 115% más que el año 2016.

## Alianza con Land Portal

El acuerdo de acción conjunta de la que participa el IPDRS con Land Portal, sigue siendo beneficiosa para amplificar el flujo de información -generado por la institución- sobre tierra y desarrollo en Bolivia, Perú, Ecuador, Colombia y Paraguay.

En este sentido, permitió la importación de un total de 629 documentos provenientes de las plataformas de Sudamérica rural y del Movimiento Regional por la Tierra a las secciones de Librería y Debate de Land Portal [www.landportal.org](http://www.landportal.org) de documentos de serie Diálogos, Exploraciones, publicaciones y multimedia, estudios de caso, documentos técnicos, entre otros.

## Otras acciones comunicacionales

Dentro de la estrategia comunicacional es relevante la generación y el fortalecimiento de alianzas y coordinación con instituciones y organizaciones que son parte de la red de alianzas del IPDRS, entre ellas varios medios de comunicación que amplifican la información y difusión de documentos, actividades y propuestas del IPDRS. El 2017 se coordinó con varios medios de comunicación bolivianas: Erbol, RTP, BASE, Prensa Rural, ANF y La Razón-Animal Político. En el futuro se ampliará a medios de alcance regional.

**Resultado 2.2: Se ha contribuido a la generación de espacios de difusión, diálogo y debate sobre temáticas relacionadas al desarrollo rural, involucrando a académicos, activistas y dirigentes con especial énfasis en mujeres y jóvenes.**

### Indicadores:

- \*1 Concurso regional de ensayos, artículos y fotografías destinado para jóvenes ruralistas, hombres y mujeres entre los 22 y 35 años, organizado cada año.
- \*Organización de 8 convites por año.
- \*Copatrocinió de 3 eventos de orden internacional y participación como expositores en al menos 10 eventos nacionales o internacionales relacionados con el desarrollo rural cada año

## 3 Concursos regionales de ensayos, artículos y fotografías destinados para jóvenes ruralistas

Es ya una tradición el Concurso anual de fotografía y ensayo "Alimentos y pensamientos, siempre en agenda", dirigido exclusivamente para hombres y mujeres jóvenes de 22 a 35 años como parte de la apuesta a contribuir a la renovación generacional y la equidad de género en el desarrollo rural.

Del 2015 al 2017 se promovió la participación de 147 jóvenes, 46% son mujeres, provenientes de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú y Uruguay. Participaron también de México, Estados Unidos e Italia.



En el Concurso del 2017 participaron en las dos categorías 49 jóvenes de ocho países: Colombia, Chile, Perú, Argentina, Ecuador, Brasil, Paraguay y Bolivia. De los cuales, 21 son mujeres y 28 hombres. Con un total de 17 ensayos y 32 fotografías.

En la categoría *Ensayo*, cuatro de cinco premios fueron recibidos por mujeres, y en la categoría *Fotografía*, tres de los cinco premios recayeron en hombres jóvenes.



IPDRS 2015 - 2017. CONCURSO ALIMENTOS Y PENSAMIENTOS SIEMPRE EN AGENDA		
AÑO	TEMA DE CONCURSO	PARTICIPANTES
2015	Extractivismo y Transferencias monetarias directas:	47 concursantes: 7 artículos, 10 ensayos y 30 fotografías.
2016	Agricultura resiliente al clima:	51 concursantes: 9 artículos, 11 ensayos y 31 fotografías.
2017	Prácticas de siembra, cosecha y uso del agua para el desarrollo rural:	49 concursantes: 17 ensayos y 32 fotografías.

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

## 24 convites organizados

Durante el trienio se llevó a cabo 24 convites, ocho de los cuales se realizó en 2017 sobre diversos temas relacionados con el desarrollo rural en Sudamérica, para promover la reflexión y el debate con distintos actores de la sociedad civil:

**1. Saberes en defensa de nuestras semillas nativas y consecuencias de la agroindustria y el uso de transgénicos:** Rita Saavedra (Bolivia) informó sobre una audiencia solicitada a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), en agosto del 2017, para tratar los efectos de la agroindustria y el uso de los transgénicos; evidenciar la violación de los derechos humanos como la salud y el acceso al agua potable, alimentación adecuada, ambiente sano y el desarrollo de una agricultura ecológica u orgánica. Asimismo denunciar la exposición directa de la población a los agrotóxicos en las zonas rurales, por

las pulverizaciones aéreas y terrestres, y una exposición indirecta a los agrotóxicos y los organismos genéticamente modificados (OGM) a través del consumo de alimentos. Ahora, organizaciones de Brasil, Argentina, Paraguay y Bolivia, preparan desde sus respectivos países los respaldos técnicos y legales para dicho encuentro en 2018.

**2. Red de comunicadores para el campo desde la experiencia de la comunicación popular:** Con la participación de periodistas y comunicadores se llevó a cabo el Convite sobre comunicación y desarrollo rural. Isabel Salcedo, del Observatorio de Cambio Rural (OCARU), del Ecuador, dinamizó el intercambio de experiencias a partir de la Comunicación Popular de la Unión de Organizaciones Campesinas de la provincia Esmeraldas, Ecuador. “Sin duda los medios populares y comunitarios tienen un gran aporte en el poder de réplica de lo que está aconteciendo en sus regiones, y esto hace que su importancia sea grande y nos ayuda a poner atención en esta labor”, a juicio de Salcedo. Asimismo se resaltó que en la actualidad las redes sociales se han convertido en un importante eje de información y réplica en el área rural.

**3. La Amazonía boliviana desde un análisis de desarrollo y autonomías indígenas:** Con la participación de diferentes actores de diversas instituciones y espacios conectados por el IPDRS, se llevó a cabo el Convite con una exposición inicial a cargo de Roxana Liendo (Bolivia). Luego de la exposición el debate se centró en el análisis de visiones contrapuestas de indígenas y Estado sobre la compresión del territorio indígena y la autonomía indígena; la propuesta y acciones estatales de desarrollo que contrarían a las propuestas indígenas; sobre el extractivismo actual en la región: hidrocarburos y minería, megaproyectos (hidroeléctricas, ingenio azucarero, la expansión de la frontera agrícola, el ingreso de población andina a territorios indígenas de tierras bajas, carreteras versus caminos y otros. Se debatió también acerca de qué tan clara es esa separación entre lo estatal y lo indígena, la necesidad de tomar en cuenta a las visiones y acciones de otros actores en la Amazonía, etc.

**4. La r-existencia y el sentido de lo inspirador:** El Convite partió con la exposición de Carlos Walter Porto-Gonçalves, de Brasil. Su aporte se centró en las temáticas de territorialidad, conflictos y movimientos sociales y justicia ambiental. Planteó la noción de la r-existencia, un momento superior a la existencia y la resistencia, propio de los movimientos que luchan por la tierra y el territorio. Contribuyó al MRxT con excelentes reflexiones sobre cómo el enfoque de lo inspirador no es sólo una lectura que se releva desde la investigación-acción; sino también es una práctica concreta de cómo articular territorios que reivindican sus procesos de lucha por tierra, pero que además han desarrollado creativamente diversas formas de sostener y reproducir sus vidas, en comunidad y por la producción sostenible de alimentos.

**5. Visiones sobre el desarrollo rural y cultural en Bolivia:** El sacerdote jesuita Xavier Albó compartió en un ameno intercambio visiones sobre el desarrollo rural y cultural en Bolivia y la región a partir de sus experiencias de trabajo en Bolivia, sobre todo con los pueblos indígenas. Entre otros aspectos enfatizó que quienes buscan trabajar y acompañar a los pueblos indígenas, para lograr una adecuada comunicación e interrelación, deben estar abiertos a aprender los idiomas locales dado que es uno de los vehículos poderosos de la expresión cultural.



**6. Turismo comunitario, una práctica de resistencia desde las comunidades:** El periodista peruano Guillermo Reaño, explicó que en el Perú esta actividad es una forma de economía para las comunidades campesinas e indígenas, pero también es el modo de hacerle contrapeso a la minería, una de las principales actividades extractivas en Sudamérica, que afecta a los territorios y sus potenciales de desarrollo.

**7. Hipótesis sobre la emergencia de los movimientos indígenas en Ecuador y Bolivia:** Gonzalo Stalin Herrera (Ecuador), con la participación de investigadores sociales de Bolivia, Brasil, Estados Unidos y Alemania, compartió aspectos de su investigación doctoral. Partió de una visión agrarista y de la idea de las revoluciones. Planteó que a finales del siglo XX se produce una emergencia campesina distinta a las reivindicaciones y luchas de siglos anteriores, porque son luchas que se extienden a lo largo del continente y buscan un posicionamiento de cambio y transformación.

**8. La experiencia del Programa Nina en el uso estratégico de la comunicación:** Miembros del Programa nacional de formación de dirigentes, NINA, compartieron su propia experiencia de trabajo en el fortalecimiento de organizaciones sociales, líderes campesinos, indígenas, mujeres y jóvenes, a través de diferentes plataformas y estrategias de comunicación. Los resultados alcanzados hasta ahora y las perspectivas al futuro, un futuro no muy alentador, a su juicio.

### **Copatrocínio de 3 eventos de orden internacional y participación como expositores en al menos 10 eventos nacionales o internacionales relacionados con el desarrollo rural cada año**

Durante el 2017 la dinámica de copatrocínio y participación en eventos nacionales e internacionales fue similar a la de años anteriores. Este año copatrocínó y participó en 3 eventos de orden internacional, que se detalla a continuación:

<b>IPDRS 2017. EVENTOS INTERNACIONALES (CO-PATROCINIO)</b>		
<b>EVENTO</b>	<b>FECHA</b>	<b>ORGANIZADORES</b>
Panel de Debate Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica. (Paraguay), en el marco del Primer congreso Paraguayo de Ciencias Sociales.	11 de julio	CLACSO, BASE-IS, Red Rural, IPDRS- MRxT.
IV Foro andino amazónico de desarrollo rural.	18 al 19 de Octubre	CIPCA. Fundación Tierra, CIDES- UMSA. IPDRS.
V Encuentro regional del MRxT.	21 al 22 de Octubre	IPDRS, MRxT.

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

Este 2017 la participación en eventos internacionales y nacionales, de los cuales en algunos casos también fue co-organizador, suman en total 12 eventos.

<b>IPDRS 2017. EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES (EXPOSITORES/AS)</b>				
<b>No.</b>	<b>EVENTO</b>	<b>FECHA</b>	<b>ORGANIZADORES</b>	<b>EXPOSITOR/A</b>
<b>1</b>	Escuela Internacional de Verano-Invierno COIMBRA.AUGM (Argentina). Ponencia sobre la perspectiva del IPDRS respecto al desarrollo rural.	8 al 9 de Marzo	Universidad de Cuyo, Mendoza. Argentina	Oscar Bazoberry
<b>2</b>	Jornadas GeoRaizAL. Lanzamiento Informe Regional 2016. Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica. (Colombia)	21 de junio	Universidad Externado de Colombia.	Ruth Bautista
<b>3</b>	Action Reserch Network of the Americas, ARNA 2017. Presentación de "Tejidos complejos de investigación: El acceso a la tierra en el Estado Plurinacional de Bolivia" (Colombia)	13 al 16 de junio	ARNA	Ruth Bautista
<b>4</b>	Intercambio de experiencias sobre justicia indígena entre la Nación Qhara Qhara, de Bolivia, y el Resguardo Indígena Pijao, de Colombia. (Colombia)	18 de Junio	Colectivo Abya Yala	Ruth Bautista Samuel Flores y Pedro Pachaguayaya. (Aliados del MRxT)
<b>5</b>	Primer congreso Paraguayo de Ciencias Sociales. Panel de Debate. Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica. (Paraguay)	11 de julio	CLACSO, Red Rural IPDRS-MRxT	Lorenzo Soliz
<b>6</b>	Presentación Informe Regional 2016. Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica. (Sucre).	2 de Septiembre	Fundación Tierra IPDRS.	Lorenzo Soliz
<b>7</b>	Seminario "Autonomías y gobiernos indígenas". (Yura, Potosí). IPDRS co-organizador.	9 al 10 de Septiembre	Foro Andino Amazónico IPDRS. ICCO	Oscar Bazoberry Jhaquelin Dávalos
<b>8</b>	Presentación Informe Regional 2016. Acceso a la tierra y territorio en Sudamérica. (Tarija)	19 de Septiembre	Fundación Tierra CERDET. IPDRS	Oscar Bazoberry Ruth Bautista
<b>9</b>	IV Foro andino amazónico de desarrollo rural. (La Paz, Bolivia). IPDRS co-organizador del evento, organizó y expuso en la mesa Estrategias de demanda y acceso a la tierra y territorio en Sudamérica.	18 y 19 de Octubre	CIPCA. Fundación Tierra CIDES- UMSA. IPDRS	Oscar Bazoberry
<b>10</b>	V Encuentro regional del MRxT (Huancapampa, La Paz)	21 al 22 de Octubre	IPDRS-MRxT.	Ruth Bautista Karen Gil Aliados del MRxT
<b>11</b>	Seminario Tierra y Territorio: Diferentes dimensiones de un tema complejo. El IPDRS participó de la Mesa Redonda: Tierra y poder: una mirada a Europa y América Latina. (Perú)	26 al 27 de Octubre	Nuestra Tierra CEPES Plataforma Gobernanza Responsable de la Tierra	Oscar Bazoberry
<b>12</b>	VIII Simposio Internacional de Geografía Agraria (Singa). el MRxT instaló su muestra fotográfica "Voces e imágenes por la tierra y territorio" (Brasil)	1 al 5 de Noviembre	Encontra. Colectivo de Estudios sobre Conflictos pelo Território e pela Terra.	Ruth Bautista

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

## Redacción de contenidos comunicacionales (texto, imagen, video)

Acompañando las actividades de Investigación-acción, Comunicación y Formación del IPDRS, se elaboró un total de 25 videos en el trienio sobre diversos temas del desarrollo rural. En 2017 se elaboró cinco videos:



- **Dos Videos introductorios para el Curso virtual de Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, segunda versión 2017.** Ambos videos contaron con la participación de los capacitadores que introducen de manera general, desde la experiencia personal, elementos centrales de la planificación del desarrollo rural y la importancia en el contexto actual.

**Enlaces:** <https://youtu.be/bEExTxPPfNs> y <https://youtu.be/2Fr5eTRRVJs>



- **Video "Aprendizaje móvil para los territorios inteligentes".** De manera muy pertinente al contexto Germán Velásquez reflexiona sobre los cambios que producen los dispositivos móviles en la generación de conocimiento y las posibilidades de gestión territorial.

**Enlace:** <https://youtu.be/S8t8IRhRMhs>



- **Video "De igual a igual".** Un aporte muy importante que muestra el transcurrir de los censos en Bolivia desde la mirada y análisis de Xavier Albó.

**Enlace:** <https://youtu.be/4hmCQCJQCUU>

- **Video Pesca Weenhayek.** Video que es parte del Caso 148 del Movimiento Regional por la Tierra y Territorio.

**Enlace:** <https://youtu.be/oj2cVrPZjA4>



### OBJETIVO ESPECÍFICO 3: INTERAPRENDIZAJE

Hombres y mujeres, dirigentes, técnicos y académicos, de organizaciones e instituciones de Sudamérica, han renovado y enriquecido su conocimiento y contribuyen de manera entusiasta en las iniciativas de desarrollo rural de base campesina indígena.

#### **Indicadores:**

\*Las acciones del IPDRS contribuyen de manera relevante y novedosa a la formación de miembros y funcionarios de organizaciones e instituciones relacionadas con el desarrollo rural en Sudamérica.

\*80% de una muestra de participantes en eventos de formación, hombres y mujeres, afirman que cuentan con mayores herramientas teóricas y prácticas para realizar su trabajo.

#### **Medio de verificación:**

\*Entrevistas realizadas a 20 participantes y a 10 representantes de organizaciones e instituciones relacionadas con desarrollo rural en al menos cinco países de Sudamérica, dentro del proceso de evaluación externa final, al cabo de los 3 años de ejecución del proyecto.

Al tercer año del Programa, 2017, el IPDRS va consolidando su área de Interaprendizaje como espacio de formación y capacitación virtual a nivel regional y semipresencial en Bolivia, que contribuye a la renovación y enriquecimiento del conocimiento de hombres y mujeres de organizaciones e instituciones relacionados con el desarrollo rural.

En el trienio se elaboraron propuesta para quince cursos (estructura del curso, contenido, guías, etc.) sobre seguridad alimentaria con soberanía, planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena, Redes sociales para los territorios rurales, administración de territorios inteligentes, compras públicas para la soberanía alimentaria, entre otros. Los mismos fueron implementados de manera virtual en la región y semipresencial en el país. Algunos, como el de Planificación, Seguimiento y Evaluación de proyectos para la economía campesina indígena se han impartido ya en dos gestiones (2016-2017), y en cada caso con dos grupos.

En total participaron 552 personas de ocho países de Sudamérica, aunque el mayor porcentaje aún está concentrado en Bolivia. El 90% de una muestra de participantes consultados afirmó que el curso le brindó mayores herramientas teóricas y prácticas para realizar su trabajo (frente al 80% planificado).

*"... para nosotros y para mucha gente que trabaja en el campo, los cursos virtuales de interaprendizaje, pese a las dificultades tecnológicas que puedan haber, es la única opción que tenemos para capacitarnos, para fortalecer nuestras capacidades..."* (Juan Carlos Villca Mamani, Norte Potosí, Bolivia)



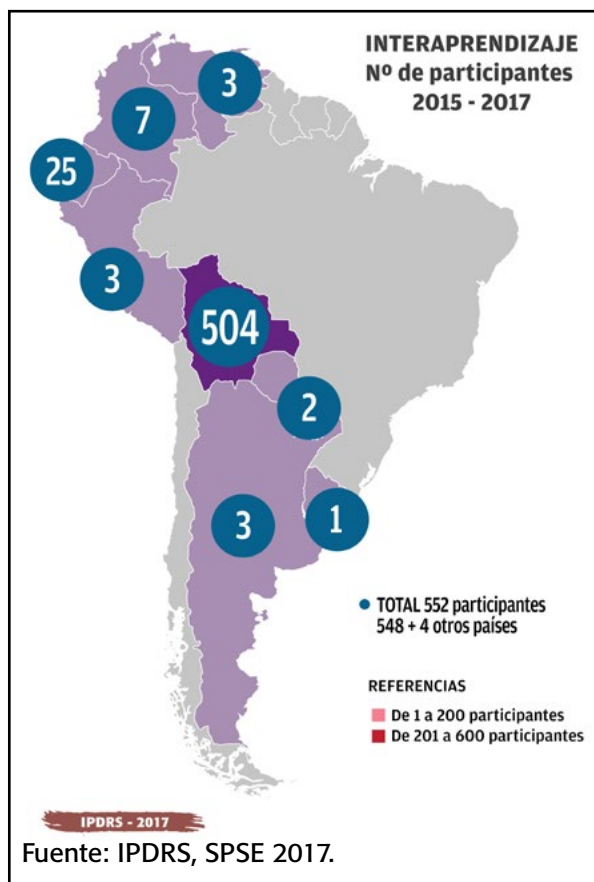
*“Les agradezco por los conocimientos adquiridos durante este proceso ha sido muy gratificante para mi vida profesional la obtención del curso, espero poder participar de futuros cursos que puedan ofertar” (Wilmer Chaparro, Colombia)*

Una encuesta aplicada a 10 directivos de instituciones y organizaciones cuyo personal participó en procesos de formación del IPDRS, proporciona información que da cuenta que en distinto grado, las y los participantes renuevan y enriquecen su conocimiento. El 100% de directivos encuestados resalta que fue útil para mejorar el desempeño laboral de los miembros de su organización o institución. Asimismo, para el 64% se fortaleció las habilidades en el diseño y elaboración de proyectos. Para el 40% mejoró en la argumentación técnica/política en el desarrollo de su trabajo.

### **Resultado 3.1: Dirigentes, activistas, técnicos, académicos de distintas organizaciones y diversos lugares de Sudamérica enriquecen sus conocimientos desde la práctica del interaprendizaje.**

#### **Indicadores:**

- \* 100 personas (50% mujeres) participan en eventos de formación y capacitación promovidos por el IPDRS cada año.
- \* Al menos un 40% de una muestra de los participantes aplican y comparten conocimientos adquiridos en su participación en la oferta de formación capacitación del IPDRS.



### **552 personas (50% mujeres) participan en eventos de formación y capacitación promovidos por el IPDRS.**

En el trienio se logró la participación de 552 personas, de ocho países de Sudamérica, y si bien aún la mayor participación es de Bolivia, la participación de los otros países va en aumento. Asimismo la tasa de aprobación en estos tres años alcanza un promedio del 60%.



En cuanto a la equidad en la participación de hombres y mujeres, en estos tres años, con leves variaciones, se logró un promedio de participación de mujeres del 50%.



Durante el 2017 se desarrollaron siete cursos de los cuales tres fueron virtuales y cuatro semipresenciales, contando con la participación de 303 personas (47,5% de mujeres y 52,5% de hombres), el triple de los previsto para la gestión.

Aplicando después de cada curso un cuestionario de evaluación a un total 136 personas, cifra correspondiente a un 57% de las personas que aprobaron los cursos brindados en el año (239 personas), se puede ver que un 93% considera haber adquirido herramientas teóricas y/o prácticas que favorecen el desempeño en su trabajo.

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

De manera más precisa, el 100% de los alumnos consultados del primer y último curso "Bolivia y Ecuador en la seguridad alimentaria" y de "Actualización en proyectos" afirman haber adquirido nuevas herramientas para su trabajo; el 93% afirma similar situación del curso "Bases de la gestión pública subnacional" y "Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos" (Grupos A y B).



Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

En tanto el 73% y el 80% del curso de "Gestión del desarrollo local" y "Administración de territorios inteligentes", respectivamente, resaltan la adquisición de nuevas herramientas teórico prácticas.

## Un proceso de interaprendizaje regional anual, 20 personas, 50% mujeres, al menos cuatro países (metodología presencial y virtual).

En 2017 se llevó a cabo el curso virtual Seguridad y soberanía alimentaria en Ecuador y Bolivia, con la participación de 59 personas. De éstas, 43 aprobaron, 10 abandonaron el curso y 6 no aprobaron. De 43 personas aprobadas, 27 (63%) fueron mujeres y 16 (37%) hombres. El curso tuvo el respaldo académico del Posgrado de la Universidad pública de La Paz, CIDES UMSA. A la iniciativa se sumaron el IEE, OCARU y SIPAE del Ecuador.



En el canal de Youtube de Interaprendizaje [www.goo.gl/eoEgmG](http://www.goo.gl/eoEgmG) se puede ver el material producido por los estudiantes. Betty Pinto, una de las alumnas, manifiesta que a partir del curso pretende ampliar el debate con organizaciones de mujeres; en otro video, Juan Carlos

Villca comenta sobre la réplica que lleva a cabo en su municipio, puesto que él es autoridad municipal, en el Norte de Potosí, Bolivia.

También se llevó a cabo el **curso virtual: Planificación, Seguimiento y Evaluación de proyectos para la economía campesina indígena**, que por la demanda se tuvo que realizar con un segundo grupo. En total participaron 80 personas (49 hombres y 31 mujeres) de 7 países, aunque la mayoría son de Bolivia. Del total aprobaron 69 (86%) personas: 42 (61%) hombres y 27 (39%) mujeres. Por su parte, 11 personas reprobaron (7 hombres y 4 mujeres).



El curso tuvo el respaldo académico del Posgrado de la Universidad pública de La Paz, CIDES UMSA.



## Un proceso de interaprendizaje nacional o local anual, 20 personas, 50% mujeres (Metodología presencial y virtual).

Se llevó a cabo tres cursos de Especialización a demanda de la Escuela de Gestores Municipales, para el personal del gobierno municipal de La Paz. Los mismos fueron, **Bases de la gestión pública nacional, Gestión del desarrollo local y Administración de territorios inteligentes**. En total participaron 40 personas (18 hombres y 22 mujeres), de los cuales 32 (80%) aprobaron, 20 (63%) son mujeres y 12 (37%) son hombres. Reprobaron ocho personas (cinco hombres y tres mujeres).



Igualmente se llevó a cabo un curso de **Actualización en la formulación de Proyectos** para personal de CIPCA Altiplano a demanda de dicha institución. Participaron 15 personas (nueve hombres y seis mujeres); de ellas aprobaron 12 (80%) personas (siete hombres, 58%, y cinco mujeres (48%). El curso tuvo el respaldo académico del Posgrado de la Universidad pública de La Paz, CIDES UMSA.





## Al menos un 40% de una muestra de los participantes aplican y comparten conocimientos adquiridos en su participación en la oferta de formación capacitación del IPDRS

Una encuesta aplicada a los participantes da cuenta que en todos los años al menos el 65% socializa y comparte con sus colegas los conocimientos adquiridos en los procesos de formación y capacitación del IPDRS.

IPDRS 2015 - 2017. PARTICIPANTES QUE COMPARTEN Y APLICAN CONOCIMIENTOS, EN %.			
VARIABLE	2015	2016	2017
Promovió espacios de formación/ capacitación en su organización o institución.	67,7	68	65
Escribió artículos de opinión y ensayos sobre los temas de su trabajo en desarrollo rural.	19,4	16	55

Fuente: IPDRS, SPSE 2017.

Si bien hay un porcentaje importante de participantes que socializa sus conocimientos, la dificultad se presenta a la hora de escribir artículos de opinión o ensayos sobre el trabajo que llevan a cabo, aspecto que es un desafío a encarar en las personas pero también en las instituciones.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

El año 2017 se aplicó una encuesta a 25 participantes hombres y mujeres de los procesos de formación-capacitación implementados.

El 64% (16 personas) de los y las encuestadas reporta que promovió espacios de formación en sus organizaciones e instituciones, donde han podido desde socializar lo aprendido, hasta capacitar a promotores u otros miembros del personal de su organización o institución.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

Asimismo, el 56% (14 personas) señala que los conocimientos adquiridos permitieron la redacción de artículos de opinión y ensayos en relación a las temáticas vinculadas con el desarrollo rural, los cuales fortalecen a su organización o institución, aspecto que mejora sustancialmente con relación a años anteriores; sin embargo sigue

siendo un desafío lograr que los participantes adquieran el hábito de escribir sobre sus acciones u otros aspectos vinculados con su trabajo y área de desempeño, tan importante como la formulación y ejecución de proyectos e iniciativas en desarrollo rural.

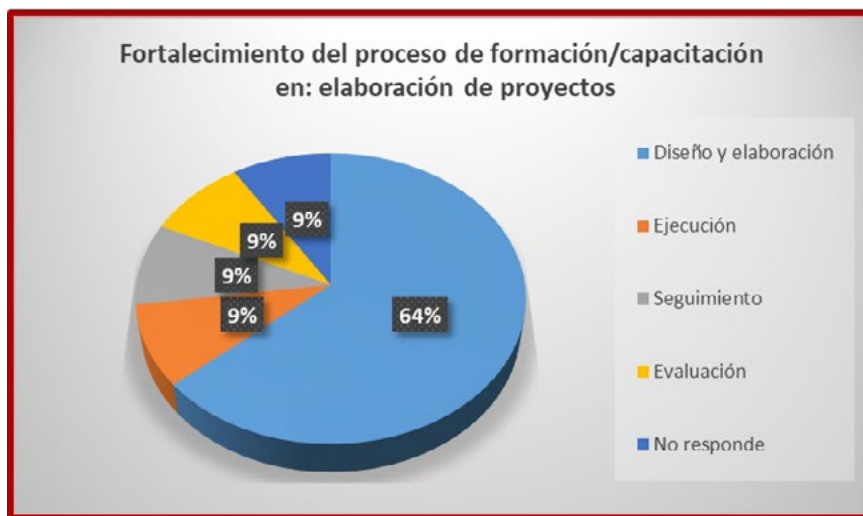
**Resultado 3.2: Instituciones y otras organizaciones relacionadas con el desarrollo rural mejoran la pertinencia de sus proyectos y su interrelación con otras instituciones gracias a la formación de su personal.**

**Indicadores:**

\* 10 instituciones especializadas aprecian positivamente y aplican el conocimiento adquirido por su personal, gestionan nuevas alianzas con otras instituciones, organizaciones sociales y el Estado.

**10 instituciones especializadas aprecian positivamente y aplican el conocimiento adquirido por su personal, gestionan nuevas alianzas con otras instituciones, organizaciones sociales y el Estado**

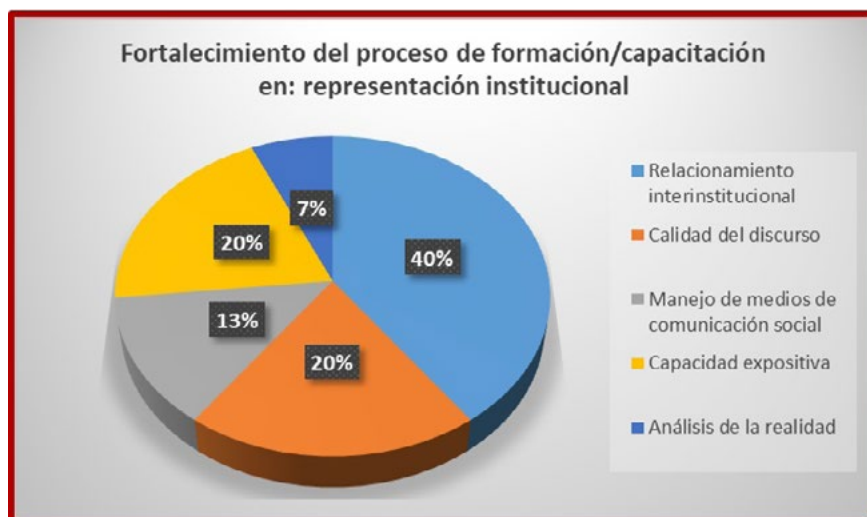
De la encuesta a 10 directivos de instituciones y organizaciones, como mencionado arriba, el 100% resaltó que la participación de sus representantes en procesos de formación/capacitación en Interaprendizaje fue de utilidad para mejorar su desempeño laboral.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

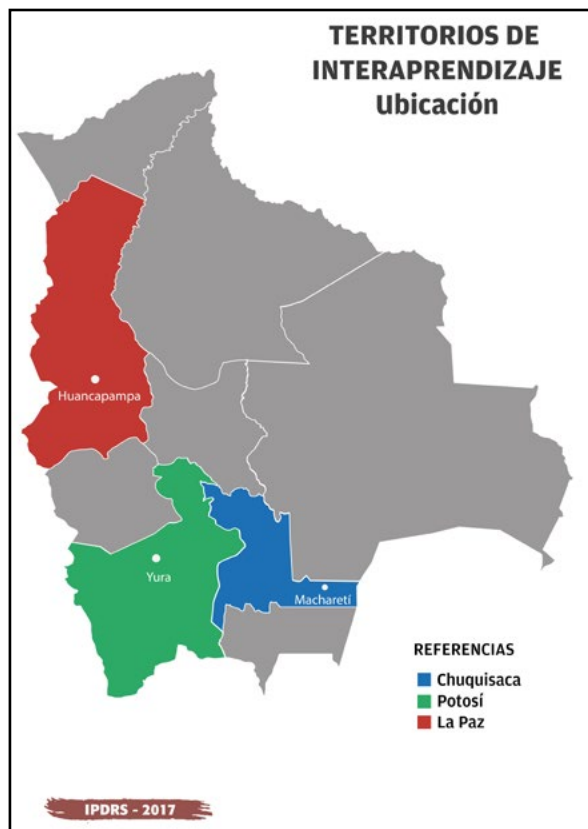
Asimismo un 64% indica que el proceso de formación fortaleció las habilidades de diseño y elaboración de proyectos.

El 40% de los directivos señala que se fortaleció las habilidades para el relacionamiento interinstitucional, lo que podría contribuir a gestionar nuevas alianzas con diversas organizaciones, instituciones y el Estado.



Fuente: IPDRS, Encuesta 2017.

## Territorios de Interaprendizaje



En 2017, por la acción coordinada de las tres áreas de la institución, se concretó el inicio del trabajo del IPDRS en terreno, en tres *Territorios de interaprendizaje* en Bolivia, y en coordinación con las instituciones aliadas y organizaciones locales.

*Territorio de Interaprendizaje* se refiere a un territorio con experiencias novedosas e inspiradoras, que pueden vincularse o no, a estructuras administrativas estatales. Dichos territorios tienen el potencial de generar procesos que contribuyan a la renovación de pensamientos, enfoques y prácticas de desarrollo rural. Además puede contribuir a generar nuevas metodologías y epistemología para el desarrollo territorial. Experiencias de las que otros territorios, y el Estado mismo pueden aprender.

Los tres territorios donde se inició en trabajo es la Capitanía de Machareti e Ivo (zona guaraní, de Chuquisaca), Jatun Ayllu Yura (zona quechua,

Potosí), Subcentral Agraria Huancapampa (zona aymara, Palca - La Paz).

En los tres territorios se avanzó en la constitución de un sistema de comunicación digital para el fortalecimiento de organizaciones territoriales, la producción de información propia y la promoción de agendas de desarrollo rural. Asimismo, la generación de portales virtuales web y página de facebook para dinamizar procesos vinculados con la dinámica organizativa y la acción territorial.

También se contribuyó al fortalecimiento de capacidades y habilidades comunicacionales de 28 comunicadores hombres y mujeres (siete en Macharetí, diez en Huancapampa y once en Yura) que les permita el manejo y actualización de los espacios tecnológicos que fueron creados, para ampliar la concepción del territorio hacia una dimensión de la comunicación digital, proceso útil para visibilizar y fortalecer las agendas agrarias y el desarrollo rural.



En el caso de Macharetí fue muy útil el sistema de comunicación digital para acompañar y fortalecer el trabajo de las organizaciones indígenas guaraníes en el referendo de consulta sobre la conversión a autonomía indígena originario campesina. Asimismo, el sitio web [www.machareti-ivo.org](http://www.machareti-ivo.org) es tomado como fuente de información por algunos medios de comunicación. También se llevó a cabo allí un estudio participativo con la Capitanía, CIPCA Cordillera y la ILC/ENI- F Tierra, sobre el acceso al agua que presenta aportes para una agenda de gestión integral de dicho recurso natural. El otro estudio fue sobre el acceso y uso del internet en el municipio de Macharetí.



En el Ayllu Yura, se coorganizó con la organización local tradicional, el Seminario sobre autonomías indígena originario campesinas. Evento preparatorio del Foro andino amazónico de desarrollo rural, [www.jatunaylluyura.org](http://www.jatunaylluyura.org)



En Huancapampa se llevó a cabo el V encuentro regional del MRxT, evento coorganizado con la organización tradicional y otras instituciones aliadas; asimismo, la feria productiva que muestra el trabajo de hombres y mujeres en la agropecuaria, [www.huancapampa.org](http://www.huancapampa.org)

También en Huancapampa, en un encuentro de territorios de Interaprendizaje, se compartió las experiencias recientes con los sistemas de comunicación digital manejados por los comunicadores de las organizaciones indígenas, originarias y campesinas de los 3 territorios, y su utilidad para los territorios y sus organizaciones.

En el futuro, los territorios de Interaprendizaje que se pretende acompañar serían territorios libres de transgénicos; con gestión de recursos naturales y donde haya avances en la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático; territorios de resistencia y defensa de la tierra y los recursos naturales; territorios de desarrollo integral con participación y protagonismo de jóvenes; de reactivación y dinamización económica que mejore las condiciones de vida y reduzca las desigualdades internas, etc.



## OBJETIVO ESPECÍFICO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y ORGANIZATIVO DEL IPDRS

El IPDRS consolida una nueva fase institucional

### Indicadores:

\* Cuatro áreas funcionando con responsabilidades diferenciadas: investigación, comunicación, formación y administración

Se mantienen el nivel de consolidación institucional alcanzada hasta ahora y la organización interna con las áreas establecidas para responder de manera adecuada a los desafíos del plan estratégico del Instituto.

En ese marco de consolidación, en esta gestión fue formulado el plan estratégico 2018-2022, el tercero en la historia aún corta del IPDRS.

En el nuevo plan se ratifica la misión fundacional de *contribuir a mejorar las condiciones teóricas, políticas y técnicas para el desarrollo rural en Sudamérica*. En tanto que el objetivo general pretende contribuir a que dirigentes/as y organizaciones campesinas indígenas y afrodescendientes, instituciones de desarrollo, instituciones estatales, centros de investigación, entre otros, modifiquen y renueven sus enfoques, prácticas, agendas y políticas, y revaloricen y prioricen el desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente en Sudamérica. Los objetivos específicos están orientados a profundizar en la comprensión teórica y empírica sobre el desarrollo rural en la región y en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta la perspectiva campesino indígena y afrodescendiente y el entorno regional. Al incremento del debate público y la incidencia sobre nuevos enfoques, aproximaciones y agendas de desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente en distintos países de Sudamérica. La modificación de prácticas y enfoques en torno al desarrollo rural de base campesina indígena y afrodescendiente, en diversos países de Sudamérica.

### Resultado 4.1: Estructura y capacidades instaladas en el equipo humano corresponden con los retos del nuevo Programa Estratégico.

### Indicadores:

\* Cuatro áreas funcionando con responsabilidades diferenciadas: investigación, comunicación, formación y administración.

Se mantuvo y se va fortaleciendo el trabajo de las cuatro áreas: investigación, comunicación, formación y administración. En esta gestión, las primeras tres áreas tuvieron una evaluación de procesos para valorar si cada área está adecuadamente enfocada y si utiliza las mejores estrategias y metodologías para su trabajo. Las mismas estuvieron a cargo de cinco profesionales de distintas áreas temáticas. En el área de Investigación-acción se valoró

positivamente el trabajo de articulación con un amplio grupo de interlocutores y la producción de conocimiento; mientras que una de las recomendaciones enfatiza en la necesidad de poner en práctica la metodología anunciada para una sistematización de los productos y documentos aún dispersos sobre acceso a la tierra y territorio en la región Sudamericana. En el área de Comunicación, se valoró como positivo el trabajo hasta ahora realizado, y recomienda mayor involucramiento de los voceros en el ámbito de la difusión y utilización de redes sociales para afianzar los circuitos comunicacionales generados en las alianzas institucionales. En el área de Interaprendizaje se valora la importancia de la plataforma virtual de Interaprendizaje en temas de desarrollo rural a nivel de la región; recomienda generar propuestas de formación específicas para campesinos, que complementen a los cursos virtuales actuales dirigidos a actores que apoyan a dicho sector.

También se constituyó, sin ser un área de trabajo, una instancia de servicio interno y externo que lleva a cabo tareas específicas en proyectos y consultorías.

#### **Resultado 4.2: Se fortalecen las instancias de consulta y de gobierno del IPDRS.**

##### **Indicadores:**

- \* Una Asamblea Anual.
- \* Dos directorios presenciales por año.

Asimismo, se generó espacios internos de análisis y formación, con apoyo de personas externas a la institución que contribuyen a la actualización y el fortalecimiento de las capacidades del personal y de la Institución.

Como está establecido en el Estatuto de la Institución, la Asamblea anual de socios fue realizada oportunamente, al igual que las tres reuniones de Directorio planificadas, reflejando un mayor grado de institucionalidad en el IPDRS.

### 3. PRESUPUESTO EJECUTADO

Durante 2017, el IPDRS administró fondos provenientes de proyectos ejecutados con ICCO Cooperación y Pan Para el Mundo, Fastenopfer y CCFD. Los fondos propios fueron principalmente resultado de consultorías.

<b>IPDRS 2017. PRESUPUESTO PROGRAMADO Y EJECUTADO, EN BS.</b>				
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>EJECUCIÓN</b>	<b>VARIACIÓN</b>	<b>(%)</b>
Equipos	23.000	23.472	-472	102%
Sueldos y salarios	910.617	919.967	-9.350	101%
Aportes	151.506	153.727	-2.221	101%
Beneficios sociales	160.630	163.384	-2.754	102%
Investigación - acción	352.760	352.393	367	100%
Seminarios	3.3000	31.214	1.786	95%
Talleres	61.129	58.809	2.320	96%
Convites	30.200	29.925	275	99%
Formación y capacitación	482.796	483.342	-546	100%
Comunicación y difusión	176.128	165.398	10.730	94%
Estimulo ruralistas	39.800	38.310	1.490	96%
Gestión institucional	182.570	191.915	-9.346	105%
<b>TOTAL</b>	<b>2.604.135</b>	<b>2.611.855</b>	<b>-7.720</b>	<b>100,3%</b>

## 4. LECCIONES APRENDIDAS

Las familias y organizaciones participantes en la sistematización de casos inspiradores de acceso a la tierra territorio, expresan su satisfacción porque su historia no sólo es conocida en espacios más amplios, más regionales, y porque está inspirando y animando a muchas otras familias y organizaciones que están en el mismo rumbo y trayectoria, sino también porque son concreciones de transformación social que se da a nivel local gracias a su lucha y persistencia. Igualmente porque la visibilización de sus casos les permite un reconocimiento social entre diversos actores, lo cual tiene el potencial de generar redes regionales que les permite colaborar, respaldarse en sus procesos y aprender de sus experiencias.

En comunicación por el análisis del escaso incremento neto de suscriptores al boletín y de la verificación de apertura efectiva del material de comunicación difundido, vemos necesario alimentar y actualizar permanentemente la base de datos, que por el continuo cierre y apertura de nuevos correos hace que la constitución de base de suscriptores para la distribución de información sea dinámica y cambiante. Asimismo, consideramos que algunos de los sectores del sitio web han cumplido su propósito y correspondía renovar.

En cuanto a la participación de mujeres y jóvenes en la generación de nuevo conocimiento, si bien los porcentajes alcanzados son sobresalientes en Diálogos (artículos) y Exploraciones (ensayos), en la sistematización de casos la participación de mujeres y jóvenes aún debe incrementarse, lo que nos interpela a redoblar los esfuerzos para lograr su participación, y analizar si las estrategias utilizadas son las más adecuadas.

El pensamiento comparado es posible a través de propuestas de formación específicas, el curso regional Bolivia - Ecuador sobre seguridad con soberanía ha generado conexiones

entre actores del desarrollo rural y ha proyectado un curso sobre legislación comparada alrededor de las semillas.



También los cursos a demanda del Estado y de instituciones de desarrollo refuerzan esa afirmación. Entre otros aspectos, es relevante tener información que los participantes están procediendo a replicar y aplicar los



conocimientos adquiridos, lo que es o puede ser el inicio de la modificación de prácticas y enfoques de desarrollo rural, propósito mayor del IPDRS.

La iniciativa de los Territorios de interaprendizaje, acompañada por las tres áreas del Instituto posibilitó una relación y acción más estructurada en terreno con organizaciones y pueblos indígena originario campesinos y alianzas con instituciones allí presentes. La agenda -relativamente flexible de la institución- permite hacer un acompañamiento más adecuada a las necesidades y dinámicas de las organizaciones campesinas indígenas con las que se trabaja en dichos territorios. Al mismo tiempo poner a disposición, propuestas, metodologías y herramientas en las que el IPDRS ganó experiencia, lo que supone involucrar a los y las actores locales en investigación en sus propios territorios; desarrollar sistemas propios de comunicación y procesos de reflexión e Interaprendizaje, que pueden contribuir al fortalecimiento de la gestión de sus territorios.

Las encuestas aplicadas -a diferentes actores/as de diferentes países de la región vinculados con el trabajo del Instituto en las tres áreas temáticas- al concluir el tercer año del programa estratégico, contribuyeron en modo importante, proporcionando información útil para identificar aspectos a mantener y reforzar pero también aspectos a mejorar o modificar en los siguientes años. Si a ello se suman las recomendaciones de la evaluación de procesos, estaremos en condiciones de ser más asertivos en el trabajo al nivel regional.

## 5. DESAFÍOS PARA EL 2018

En investigación-acción es fundamental sostener los procesos ya institucionalizados, como la generación de artículos, ensayos, sistematización de casos y el Informe Regional anual sobre el acceso a la tierra territorio; asimismo continuar fortaleciendo y ampliando la relación con organizaciones e instituciones de los países con los que recién se logró establecer alianzas para la sistematización de casos y la elaboración de los capítulos país del Informe Regional anual. Una tarea pendiente es el uso y aprovechamiento del abundante material que se generó en estos años que lleva funcionando el Movimiento Regional por la Tierra, que sin duda puede ser de gran aporte regional y subregional sobre los temas trabajados.

Uno de los desafíos importantes en comunicación, en el marco del nuevo plan estratégico, sobre el cual se deberá poner atención es, avanzar hacia la incidencia pública, puesto que la presencia regional del IPDRS y la información, productos y contenidos generados, sean propios o en alianza con diversas instituciones y colectivos, tienen mucho potencial para dicha acción.

Incorporar en el plan operativo y también en la valoración periódica las recomendaciones de la evaluación de procesos que se llevó a cabo a las tres áreas de acción trabajadas por el IPDRS; igualmente tomar en cuenta con mayor atención los resultados y mensajes que expresan las encuestas aplicadas en el último año del programa que concluyó en 2017, analizando la pertinencia de hacerlo a medio término del nuevo plan estratégico.

Otro desafío para la nueva gestión es consolidar la presencia y acción del Instituto en los tres territorios de aprendizaje, concluir y difundir los estudios en curso y atender la agenda que va emergiendo de dichos estudios. Asimismo, extraer lecciones para una eventual ampliación de cobertura de *territorios de interaprendizaje* en otros países, lo que requiere de alianzas mucho más sólidas y duraderas para el trabajo conjunto y de mediano y largo plazo.

Un desafío importante para Interaprendizaje, de cara al nuevo plan estratégico, es la producción de una estructura pedagógica y tecnológica que permita desarrollar ofertas formativas para el trabajo directo con familias campesinas. También es necesario un esfuerzo renovado para retomar los foros virtuales sobre temáticas de contexto, dado el potencial de incidencia política y pública que han mostrado en anteriores años, y el impacto movilizador que tiene para los actores implicados, como para robustecer los debates, las agendas y la inclusión de propuestas de la política pública, los planes, programas, normativas y directrices estatales, desde la academia, la comunicación, las redes sociales y otros.

Al ser el 2018, el primer año de implementación del nuevo Plan estratégico 2018-2022, el IPDRS debe dotarse, renovar y actualizar los sistemas y las herramientas necesarias para la adecuada ejecución y seguimiento.



## **IPDRS, MARZO - 2018**

Texto y fotografías © IPDRS

Portada © RBautista, IPDRS