

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO RURAL DE SUDAMÉRICA



# MEMORIA INSTITUCIONAL 2015

*Renovar pensamientos y prácticas de desarrollo rural en Sudamérica*



**Nuevas oportunidades y nuevos compromisos por el desarrollo rural**

*"...cantamos porque el grito no es bastante y no es bastante el llanto ni la bronca, cantamos porque creemos en la gente y porque venceremos la derrota, cantamos porque llueve sobre el surco y somos militantes de la vida, y porque no podemos ni queremos dejar que la canción se haga ceniza"*

(Benedetti, M. "Por qué cantamos", Cotidianos, 1979)



[www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org)

ENERO – DICIEMBRE 2015

LA PAZ - BOLIVIA

En el año 2015 el IPDRS ha recibido apoyo institucional de la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO) y de Pan Para el Mundo Servicio Protestante para el Desarrollo (PPM-SPD), que nos brindaron su confianza y acompañamiento.

Agradecemos también a la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra (ILC), a la Asociación de Instituciones de Promoción y Educación (AIPE), a Servicios Múltiples de Tecnologías Apropriadas (SEMTA), al gobierno municipal de La Paz y CIPCA, por las distintas tareas encomendadas al instituto.

Asimismo, agradecemos a las personas e instituciones y organizaciones que contribuyeron a las actividades desarrolladas por el IPDRS, así como a aquellas que nos permitieron contribuir en sus propios procesos.

## Contenido

1. Aspectos sobresalientes del contexto sudamericano en el 2015 .....	1
2. Logros obtenidos según objetivo .....	3
OBJETIVO 1: INVESTIGACIÓN - ACCIÓN .....	3
OBJETIVO 2: COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO .....	13
OBJETIVO 3: INTERAPRENDIZAJE.-.....	22
OBJETIVO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y ORGANIZATIVO DEL IPDRS.-.....	27
5. Presupuesto ejecutado.....	28
5. Lecciones aprendidas .....	29
6. Conclusiones .....	32

## 1. Aspectos sobresalientes del contexto sudamericano en el 2015<sup>1</sup>

En Sudamérica, el final del año 2015 cerró con el temor de una doble amenaza. Por un lado, las consecuencias potenciales de la baja notable en el precio del petróleo, cada vez más barato y, por el otro, los efectos del cambio climático (sequía en unas zonas e inundaciones en otras), que una vez más llegaban de la mano del fenómeno El Niño.

Los efectos reales y efectivos de la primera han sido todavía menores a lo que se esperaba, pero sin embargo la segunda amenaza se encuentra en pleno desarrollo. En ambos casos hay efectos directos e indirectos sobre las actividades y las condiciones de vida y de trabajo de las poblaciones campesinas indígenas, particularmente aquellas que tienen en la agricultura una de sus principales fuentes de subsistencia.

Hasta el momento, las políticas más estables relacionadas con el desarrollo rural siguen siendo bastante conservadoras e implican seguro agrario, censos agropecuarios, diversos bonos de transferencia monetaria directa y condicionada, control de precios de alimentos para evitar el encarecimiento de la canasta familiar (y por ende, reacciones conflictivas de las poblaciones urbanas, con peso específico cada vez mayor en la cosecha de votos) y por lo mismo, en general los resultados en cuanto una mejor vida rural no son los idealmente esperados.

Pero también hay algunas buenas noticias, a nivel mundial se han establecido al menos cuatro iniciativas que podrían afectar de alguna manera las corrientes de pensamiento, diálogo y acción en el desarrollo rural regional. Se trata de la Encíclica *Laudato Si* de junio de 2015, del Papa Francisco que remite a la responsabilidad de los seres humanos en general y de las y los gobernantes en particular sobre el cuidado del medio ambiente. Asimismo se tiene la Declaración de la Cumbre del Clima, (París, Francia; diciembre 2015), con la participación de representantes de 195 países que han establecido el primer acuerdo universal de lucha contra el cambio climático, que tiene como objetivo “mantener la temperatura media mundial muy por debajo de 2 grados centígrados respecto a los niveles preindustriales, aunque los países se comprometen a llevar a cabo todos los esfuerzos necesarios para que no rebase los 1,5 grados y evitar así impactos catastróficos”. Queda por verse el compromiso efectivo de estos países para tomar acciones para cumplir con dicha meta. Y en tercer lugar, el Foro Rural Mundial (FRM), que nos recuerda que, habiendo pasado ya un año desde que terminó el Año internacional de la Agricultura Internacional Familiar (AIAF), declarada en 2014, las acciones en su favor continúan, estableciendo una hoja de ruta para facilitar la continuidad del AIAF-2014 durante por lo menos la próxima década, evitando así que el tema pase al olvido. Finalmente, la Asamblea General de las Naciones Unidas, aprobó la 'Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible' con 17 objetivos, en que uno de los mayores desafíos del mundo actual es la erradicación de la pobreza y sin cuyo logro no es posible el desarrollo sostenible.

---

<sup>1</sup> Contexto elaborado en base a Diálogos 164: “Desarrollo rural en Sudamérica, ritual de balance”, Carmen Beatriz Ruiz, 18/01/2016. [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org)

Sin embargo, a pesar de estos avances, en los países sudamericanos, las propuestas en materia de seguridad y soberanía alimentaria parecen oscilar entre ofertas más o menos discursivas y una pobre e insuficiente realidad. El crecimiento de la agricultura expansiva para cultivos agrícolas de exportación y, en directa relación, las tensiones y conflictos por la propiedad y usufructo de la tierra, siguen siendo imparables. Esto último ha terminado por enfrentar a campesinos e indígenas en algunas zonas, principalmente las que, según datos oficiales, ofrecen posibilidades para procesos de dotación de parcelas a diversos grupos de movilidad humana provenientes de territorios depauperados. Se ha avanzado muy poco, especialmente en los llamados gobiernos “progresistas” en cuanto al diseño de normas y políticas que cambien la estructura agraria desigual en los países de la región. Una mirada desarrollista, ligada al capital, se ha sobrepuesto a las demandas campesinas e indígenas por una reforma agraria que redistribuya la tierra a los que la necesitan y viven de ella. Esto es común no sólo en países como Perú o Colombia, sino también en Bolivia, en Ecuador, en Argentina y en Brasil, entre otros.

La presión por la tierra en Sudamérica es visible y es cada vez más creciente, por lo que no es ajena al conflicto y a la convulsión social. Colombia, Ecuador y Argentina han tenido importantes movilizaciones populares que reivindican temas como el acceso a la tierra, el resguardo de los territorios y demandas sobre derechos laborales y de garantía de servicios básicos y beneficios sociales. Todavía no se vislumbran resultados importantes a partir de estas acciones.

Y en cuanto al panorama político, en Sudamérica la economía logró mantenerse relativamente estable, y aun cuando hubo varios sismos políticos, la democracia siguió siendo la opción elegida por los países de la región.

Las políticas de los gobiernos populistas y de izquierda comenzaron a perder terreno. El año cerró con cambio de gobierno en Argentina y Uruguay; con una asamblea ganada por la oposición en Venezuela, y con serios problemas de gobernabilidad en Brasil y Chile. Colombia, en cambio, aparentemente está por resolver el casi centenario conflicto estatal con la guerrilla y en Ecuador sigue en agenda el tenso debate sobre una nueva ley de Tierras, en medio de un proceso duro y aparentemente impenetrable de continuismo gubernamental con la mano férrea del presidente Correa. Correlativamente, en Bolivia, el fin de año llegó marcado por un complejo escenario electoral debido al referéndum para modificar la Constitución y posibilitar la reelección del presidente, en el cual el presidente Morales buscaba un nuevo mandato que prolongue su gestión hasta el 2025, desoyendo las advertencias de analistas y de la oposición sobre el posible efecto negativo de una posible tercera elección en la democracia.

## 2. Logros obtenidos según objetivo

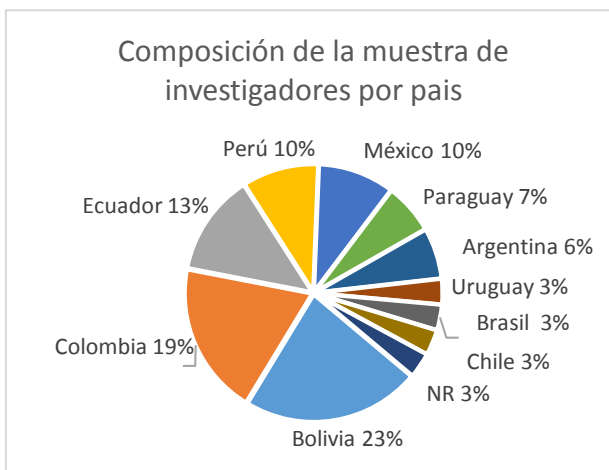
El 2015, el IPDRS entra en una nueva fase marcada por el Programa Estratégico 2015 – 2017 “Renovar pensamientos y prácticas de desarrollo rural en Sudamérica”, que implica un proceso de crecimiento y consolidación institucional en varios elementos. La presente memoria se plantea en términos de lo establecido en el marco lógico del nuevo programa institucional. La información que se presenta proviene de los registros y cifras institucionales principalmente, pero también se han realizado cuestionarios y encuestas en determinados casos, de manera que se puedan verificar determinados indicadores, que principalmente están relacionados con las percepciones de los sujetos con los que trabajamos respecto a las tareas realizadas con ellos.

### OBJETIVO 1: INVESTIGACIÓN - ACCIÓN

Se ha avanzado en la comprensión teórica y empírica sobre el desarrollo rural en distintos países de Sudamérica, tomando en cuenta la perspectiva campesino indígena y el entorno regional.

Las acciones de investigación durante 2015 han sido varias y diversas, con énfasis en nuevos enfoques e ideas para considerar las distintas aristas del desarrollo rural en los países de Sudamérica, contribuyendo así al debate teórico y empírico sobre el tema en la región, y poniendo empeño en apoyar las iniciativas creativas de mujeres y jóvenes interesados en el desarrollo rural de sus países, con marcado éxito.

Como se verá más adelante de manera más específica, durante 2015 se ha producido 103



textos de investigación de distinta naturaleza, coordinando acciones con 75 personas provenientes de 10 países, de las cuales el 49% son mujeres y el 71% son jóvenes menores de 35 años.

Asimismo, tomando una muestra de 32 investigadores sobre estas 75 personas (43%), provenientes de diez países de la región, donde un 69% hombres (y un 31% son mujeres) y un 66% son personas que tienen menos de 35 años, tenemos que el 100% considera que la experiencia de trabajo ha sido positiva para ellos dado el tema y el alcance de la misma. De manera más detallada, un 72% expresa que esta

ellos dado el tema y el alcance de la misma. De manera más detallada, un 72% expresa que esta



experiencia ha sido altamente positiva, mientras que por otro lado, un 28% afirma que ha sido medianamente positiva, sugiriendo un trabajo más articulado, que no solo implique la elaboración de un artículo o un texto puntual.

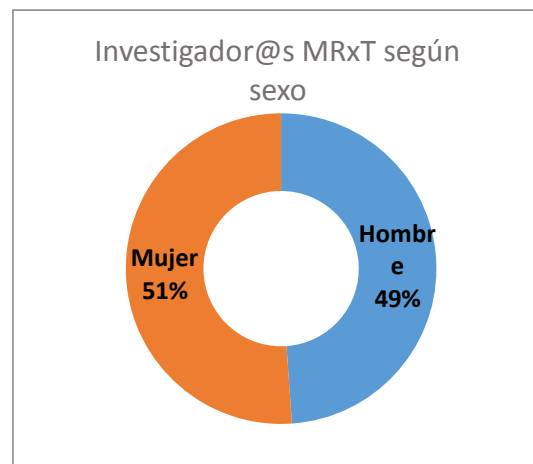
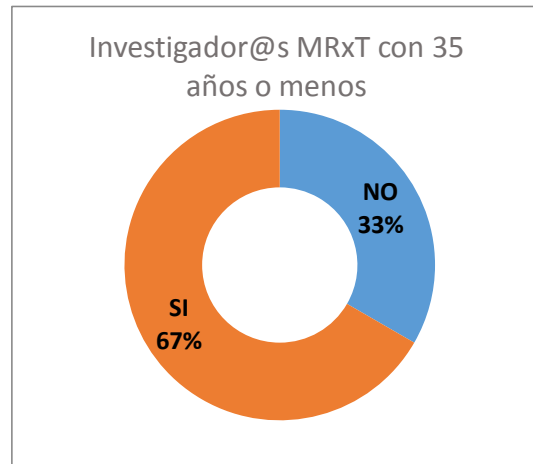
Asimismo, el 2015 ha sido un año importante para una de nuestras principales iniciativas de investigación: el Movimiento Regional por la Tierra (MRxT), ya que se han consolidado las metodologías de trabajo, se han fortalecido lazos y alianzas con distintos actores del desarrollo rural en Sudamérica, se ha encontrado un ritmo de trabajo, se ha consolidado al personal de la institución y se han ido mejorando los distintos elementos de su accionar. A pesar de ello, el Movimiento no se ha visto libre de problemas, principalmente relacionados con los tiempos de sistematización de los casos, con las miradas estrechas y ligadas a conflictos y problemas por parte de posibles aliados, con la escasa importancia que se le da al tema tierras en algunos países y cómo no, con las posibilidades de financiamiento a futuro.

En el 2015 se han desarrollado 55 documentos que enriquecen al Movimiento Regional por la Tierra, describiendo situaciones de país y casos inspiradores de acceso a la tierra por parte de sujetos –familias o colectividades- articulados a lo rural. Es muy grato reconocer que buena parte de estas experiencias y conocimientos han sido elaborados por mujeres y también por jóvenes.

En esta tarea nos han acompañado 45 investigadores, de los cuales un 67% son menores de 35 años y un 51% son mujeres. El MRxT ha ido consolidándose como un espacio que brinda oportunidades a todas las personas que estén interesadas en trabajar lo rural desde perspectivas diferentes.

Así, se tienen interesantes alianzas con organizaciones como el Colectivo Agrario Abya Yala en Colombia, grupo de jóvenes estudiosos de la realidad rural de su país, que reconocen que la tierra es un elemento fundamental para cambiar la realidad del agro, algo similar se puede decir por otros grupos, como el Movimiento de la tierra en el Uruguay, o el Grupo Mendoza en Argentina.

Entrando a más detalle, las acciones puntuales de investigación - acción se muestran a continuación, ordenadas por resultado planificado.



**Resultado 1.1.-** Se ha construido nuevo conocimiento relacionado con la realidad rural de los países de Sudamérica, haciendo énfasis en temas como recursos naturales, acceso a la tierra, seguridad alimentaria, economía campesina, dinámicas transfronterizas y agendas de mujeres y jóvenes rurales.

- **1 investigación colaborativa a cargo del IPDRS.-** Durante 2015 se realizó la investigación titulada: “Amazonía transfronteriza. Dinámicas poblacionales, identidades y disputa por los recursos naturales”, elaborada por Ruth Bautista Durán, Oscar Bazoberry Chali y Juan Pablo Chumacero Ruiz con el apoyo del equipo IPDRS. El documento ha sido publicado en el mes de diciembre dentro del primer cuaderno de investigación del Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural, que fue la iniciativa bajo cuyo marco se pudo realizar el estudio. En marzo de 2016 se publicará una versión independiente.



- **5 ensayos (Serie Exploraciones) estimulados, certificados y editados por el IPDRS.-** Se logró gestionar la elaboración de seis ensayos analíticos sobre distintas dimensiones del desarrollo rural en Sudamérica (uno más de lo previsto). Todos fueron publicados dentro de la serie Exploraciones, en el sitio web institucional. Los ensayos se muestran en la lista siguiente:

Ensayos publicados en la Serie Exploraciones				
#	Título	Autor	País	Fecha
1	Agriculturas Familiares en Sudamérica: Riesgo de cultivar e ingerir tecnobiopoder	Juan David Arias Henao	Colombia	19-01-2015
2	Agricultura Familiar Comunitaria, un problema de diseño	Mariana Tió Lima	Uruguay	24-03-2015
3	Roles de género en la actividad pesquera del Lago Titicaca, reflexiones para el pensamiento Sudamericano	Miriam Huacani Zapana	Bolivia	08-06-2015
4	Programas FAMILIA en Colombia y Argentina: Umbrales de bienestar y nuevas formas para el tutelaje de los pobres	Angélica Gunturiz	Colombia	27-07-2015
5	Quinoa, un alimento del pasado con un futuro incierto	Nelson Enzo Yapari	Bolivia	05-10-2015
6	Combatiendo la pobreza en América Latina: La experiencia de los Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas.	Andrés Santana Bonilla	Colombia	07/12/2015

- **23 artículos (Serie Diálogos) estimulados, certificados y editados por el IPDRS.**- Se coordinó la generación de 23 artículos con temas referidos a problemáticas que enfrentan los pobladores rurales en los países sudamericanos. Estos artículos fueron publicados digitalmente en la serie Diálogos:

Artículos publicados en la Serie Diálogos				
#	Título	Autor	País	Fecha
1	Consumidores, agricultura familiar y mercados	Elena Castelleti Pérez	Chile	14/01/2015
2	La paradoja de la agricultura familiar	Marco Moncayo Miño	Ecuador	31/01/2015
3	Capacitación agroecológica en la frontera Colombo-Venezolana	Emildo Enrique Carmona Romero	Venezuela	18/02/2015
4	Investigación en comunidades Indígenas y Campesinas en Bolivia	Arturo Herrera León	México	02/03/2015
5	Plaguicidas, salud y ambiente, una experiencia eco sistémica para el desarrollo rural	Susana Renjel Encinas	Bolivia	16/03/2015
6	Minga entre pueblos por la Agroecología	Nancy Huaca, Patricio Guamán, Diana Cabascango	Ecuador	31/03/2015
7	Transferencia de Tecnología en Agricultura Familiar Lechera	Fernando Raúl Jrolovich	Argentina	15/04/2015
8	Agricultura Familiar en Bolivia: limitaciones de sus potencialidades	José Maguiña	Bolivia	30/04/2015
9	¿Minería versus Agricultura?	Federico Tenorio	Perú	18/05/2015
10	Agricultura familiar en boca de todos	Andrés Santana Bonilla	Colombia	01/06/2015
11	Agriculturas Campesinas en Latinoamérica	Francois Houtart	Bélgica	15/06/2015
12	Víctor Zambrano, un ecologista con los pies en la tierra	Ruth Bautista Durán	Bolivia	30/06/2015
13	Políticas Públicas de tierras en Paraguay	Luis Rojas	Paraguay	15/07/2015
14	Ecuador hoy: Quiebre en el Proyecto desarrollista hegemónico	Francisco Hidalgo Flor	Ecuador	03/08/2015
15	Penas encimadas: Ser pobre y ser mujer el Programa Tekoporã y su impacto en las relaciones de género	Alejandra Torrents	Paraguay	17/08/2015
16	La Tierra encallada el extractivismo en países sudamericanos sin salida al mar	Francisco Gallardo Negrete	México	01/09/2015
17	Utilidad Pública Vs. Nocividad Pública: la Glencore en tres Países de América del Sur.	Katerin Céspedes y Marcela Zuluaga	Colombia	15/09/2015
18	De Tribulaciones a Tribunales: Reconstitución de la Nación Qhara Qhara	Ammy Kenemore	EEUU-Bolivia	01/10/2015
19	Extractivismo en Sudamérica, tres ejemplos	Iván Marcelo Chuquimia	Bolivia	15/10/2015
20	En transición hacia un modelo post extractivista	Mattes Tempelman	Alemania-Perú	03/11/2015
21	Derechos indígenas: negociación entre lo propio y lo ajeno	Paola Bedoya	Bolivia	16/11/2015
22	Tierras colectivas en Sudamérica	Juan Pablo Chumacero	Bolivia	01/12/2015



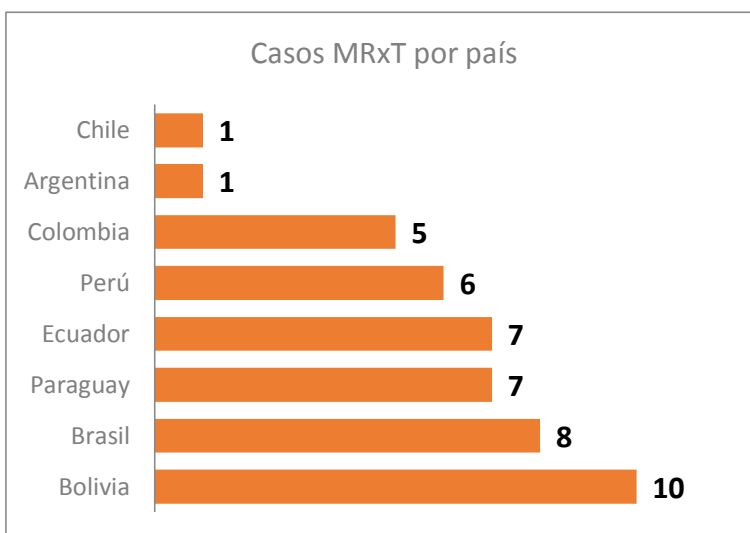
Artículos publicados en la Serie Diálogos				
#	Título	Autor	País	Fecha
23	Ovejas “cara negra” en rebaños de ovejas criollas	Jhaquelin Dávalos Escobar	Bolivia	15/12/2015

De estos 23 artículos, tres fueron elaborados por el personal del IPDRS y adicionalmente, se produjeron otros cuatro artículos publicados en otros medios:

Artículos del IPDRS publicados en otros medios				
#	Título	Autor	Fecha	Medio
4	¿Qué hacemos frente al cambio climático en Bolivia?	Roxana Liendo (Docente del Curso Riesgo Climático)	12 /10/2015	Periódico La Razón, suplemento Animal Político
3	Mirar la fronteras y construir un enfoque latinoamericano	Ruth Bautista Durán	18 /09/2015	Columnistas Periódico Página Siete
2	Extractivismos y sostenibilidad en Sudamérica	Juan Pablo Chumacero	14 /09/2015	Periódico La Razón Suplemento animal Político
1	Bolivia: soberanía (de)limitada	Oscar Bazoberry	05 /03/2015	Artículo reeditado en el libro Teoría y Praxis de la soberanía alimentaria en Bolivia.

**Resultado 1.2.-** El Movimiento Regional por la Tierra ha sistematizado experiencias y ha generado información acerca de las demandas campesinas e indígenas sobre la tierra, promoviendo la participación de investigadores jóvenes, tanto hombres como mujeres.

- **40 estudios de caso sistematizados dentro del MRxT.-** Durante 2015 se gestionó la sistematización y publicación digital de 45 estudios de caso de acceso inspirador a la tierra en países de Sudamérica (5 más de lo planificado), principalmente en Bolivia, Brasil, Paraguay y Ecuador; pero también en Perú, Colombia, e incluso Argentina y Chile, en el marco de las acciones del Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio (MRxT). La lista completa de casos sistematización se detalla a continuación:

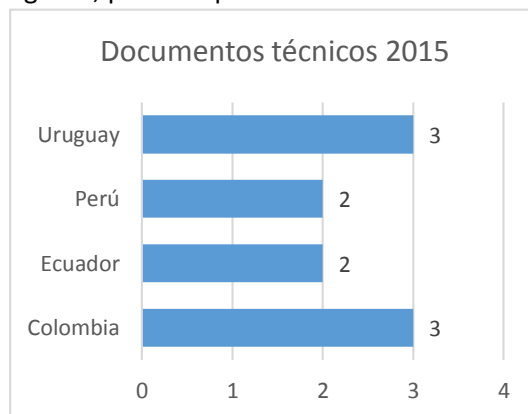


Estudios de caso del Movimiento Regional por la Tierra		
#	Título del caso	País
1	036.- Experiencia asociativa y comunitaria en la gestión del Territorio: Asociación de Usuarios del Campo Comunal de Cerrito Totora	Paraguay
2	037.- Memoria: arma de lucha por la tierra Asentamiento Comunidad Campesina Arsenio Báez	Paraguay
3	038.- Quilombola Cabeceiras: sem medo de amanhã não poder estar aqui	Brasil
4	039.- Ramada Quemada: Consolidación y Gestión Territorial	Bolivia
5	040.- La lucha por la tierra en la comunidad de Ivitipora	Bolivia
6	041.- Jatun Ayllu Yura: Identidad, territorio y autogobierno	Bolivia
7	042.- Comunidad Indígena Sawhoyamaxa - Historia de lucha y reivindicación territorial en el Chaco paraguayo	Paraguay
8	043.- Comunidades de Daule-Peripa: De afectadas a guardianas de la soberanía alimentaria	Ecuador
9	044.- Vida rural y auto sustentabilidad agro cultural Historia de vida de doña Aida Cid	Chile
10	045.- La lucha por el territorio en la comunidad ancestral La Toglla	Ecuador
11	046.- La propiedad comunitaria de la tierra en Caspigasí del Carmen	Ecuador
12	047.- Asociación campesina San Isidro del Jejuí: el retorno a las tierras y la conquista de la titulación asociativa	Paraguay
13	048.- Corporación microempresarial Yunguilla: La propuesta sustentable de turismo comunitario	Ecuador
14	049.- Yanaocas en los Andes y la Amazonía	Perú
15	050.- Yembiguasu, territorio guaraní de frontera	Bolivia
16	051.- Prohibido olvidar: Asentamiento Mariano Díaz	Paraguay
17	052.- Belén de Andamarca y la libre determinación	Bolivia
18	053.- Acopía: Retorno al campo, una apuesta familiar para la edificación de sueños	Perú
19	054.- Soberanía: Unidad y solidaridad en la Amazonía	Bolivia
20	055.- La comunidad Huntuta y las tierras de Dania	Bolivia
21	056.- Tierras para Miel y Bosques	Ecuador
22	057.- Asentamiento Nueva Esperanza	Paraguay
23	058.- Ordenamiento de nuestra Casa Grande: Comunidad indígena Santa Clara de la Estrella	Bolivia
24	059.- De la resistencia campesina a la promoción del cacao	Perú
25	060.- Comunidade Vitória/Cachoeirinha A semente da Revolução agrária	Brasil
26	061.- Finca Pagliafora, una experiencia de agroecología	Argentina
27	062.- Huancalle, el florecimiento de oportunidades: La experiencia familiar de Narciso y Segundina	Perú
28	063.- Trayectorias para un retorno, el emprendimiento de José y Sofía.	Perú
29	064.- Frontera y resistencia en la Comunidad de Trinchera	Bolivia
30	065.- Memoria y reconstitución de la Comunidad Campesina Viscatámpata-Orcohuasi	Perú
31	066.- Assentamento Oziel Pereira: A Reforma Agrária são dois passos adiante e um atrás	Brasil
32	067.- Comunidade Quilombola Kalunga	Brasil
33	068.- Pueblo Kamëntšá y su R-existencia territorial	Colombia
34	069.- Quilombo de Ivaporunduva: protagonismo na luta por reconhecimento	Brasil
35	070.- Zona de Reserva Campesina de Cabrera: Memorias de lucha por la permanencia en el territorio	Colombia
36	071.- Assentamento Conceição: A experiência familiar de Adiva Nunes	Brasil

Estudios de caso del Movimiento Regional por la Tierra		
#	Título del caso	País
37	072.- Reivindicación por el Territorio en el departamento de El Cauca: Consejo comunitario Comunidad negra del Pílamó y Palenque	Colombia
38	073.- Consejo Comunitario de La Alsacia: lucha constante por la permanencia y defensa del territorio	Colombia
39	074.- Tierra y aprecio: El caso de los Jatarishun en la comunidad de La Calera	Ecuador
40	075.- Mayach'tasita Markanakas: De la música a la titulación del territorio	Bolivia
41	076.- Cajibío: Asociación de Productores Campesinos de La Pedregosa	Colombia
42	077.- Associação do Criminoso: Da produção individual à produção coletiva	Brasil
43	078.- Ñucanchi Llacta: de vuelta a la tierra	Ecuador
44	079.- Pueblo Mbya Guaraní: Comunidad Indígena Yvyratymi (Vega cué)	Paraguay
45	080.- Ocupación Amarildo de Souza: Por tierra, trabajo y techo	Brasil

Adicionalmente se cuenta con 78 casos adicionales en distintas fases de elaboración. Para el plazo inmediato se cuentan con 9 casos identificados, 4 en proceso de evaluación inicial, 14 en elaboración y 9 en ajuste fina., Los casos se hallan ubicados en todos los países de toda la región, salvo Venezuela, Trinidad y Tobago, Guyana y Surinam, países a los que, durante 2016, se intentará llegar para efectivizar alguna relación o alianza que permita iniciar el trabajo y con ello, que el MRxT tenga cierto grado inicial de presencia.

- **8 documentos técnicos en países sudamericanos.**- Se ha gestionado y publicado 10 documentos técnicos relacionados con normativa agraria, políticas públicas de desarrollo rural y demandas campesinas e indígenas sobre la tierra en Colombia, Ecuador, Perú y Uruguay, en colaboración con distintos Aliados del MRxT. La gestión para la obtención de estos documentos es una tarea importante para el Movimiento, y requiere coordinaciones ágiles y funcionales con actores en cada país. Los documentos son los siguientes:



#### Ecuador

##### 1. Más agronegocio, menos Soberanía

Alimentaria - Esteban Daza. IEE/OCARU.- Documento que da cuenta de lo que sucede en la aplicación de políticas públicas referidas a la cuestión agraria en el Ecuador, preguntándose ¿Cómo está distribuida la tierra en la actualidad? ¿En qué se utiliza la tierra productiva? ¿Cuál es la propuesta del presente gobierno para el campo en general?

2. Estado, agroindustria y campesinos en el Ecuador - Esteban Daza. IEE/OCARU.- Desde una dialéctica analítica, el documento pone en claro la directa relación entre la concentración de la tierra en pocas manos y la demanda por la tierra desde un diverso campesinado que genera peculiares estrategias organizativas y políticas, recurriendo a una mirada crítica a la

desigual estructura de la tenencia de la tierra y a la vocación de los usos del suelo productivo.

#### Perú

3. *La legislación peruana y los derechos de pequeños agricultores y comunidades a la propiedad de las tierras - Laureano del Castillo. CEPES.-* Documento que presenta de manera sintética el estado actual de la legislación peruana sobre las tierras agrícolas y las posibilidades que se contemplan en la misma para que los pequeños productores, individuales y colectivos accedan a la tierra. Si bien el documento presenta de manera general un panorama bastante positivo, no puede obviarse que en varios aspectos, resultado de las profundas modificaciones en los marcos institucionales y políticos vividos en las últimas décadas, la legislación peruana se aparta de la vigente en los países vecinos.
4. *Políticas de Tierras vigentes en el Perú - Laureano del Castillo. CEPES.-* Documento que contiene una breve sistematización de las políticas vigentes en el Perú en torno al acceso y control de la tierra por parte de pequeños agricultores y comunidades.

#### Colombia

5. *Situación de tierras en Colombia: Políticas públicas de tierras - Omar Rojas Bravo.-* El objetivo del presente documento es dar referencias e insumos de contexto sobre las políticas públicas de distribución de la propiedad rural en Colombia, específicamente aquellas relacionadas con proyecto de reformas agrarias. El documento aborda la temática desde una perspectiva descriptiva general en la que se analizan las políticas públicas en materia de distribución de tierra en Colombia durante el siglo XX.
6. *Situación de tierras en Colombia: marco normativo - Omar Rojas Bravo.-* Este documento hace referencia al marco normativo de tenencia de la tierra en Colombia. El objetivo del presente documento es dar referencias e insumos de contexto sobre el marco normativo de tierras para Colombia. El documento aborda la temática desde una perspectiva descriptiva general en la que se analizan temas como: Sistemas de recopilación y almacenamiento de información referente a distribución de la propiedad rural, Sub-registro de tierras, tierras no tituladas, baldíos, Programas públicos y políticas sectoriales en materia de distribución de la propiedad rural.
7. *Demanda tierras en Colombia - Omar Rojas Bravo.-* El objetivo del presente documento es describir la estructura actual de tenencia de la tierra por parte de los diversos grupos étnicos que conforman la sociedad civil rural de Colombia. El documento aborda la temática desde una perspectiva descriptiva general. La intención es demostrar cómo la demanda de tierras por parte de estos grupos étnicos diversos (indígenas, afros y campesinos) que componen la ruralidad en Colombia, proviene de un proceso histórico complejo que sigue siendo vigente, ya que un gran porcentaje de estos grupos aún no logra un acceso real y efectivo a la propiedad rural acorde a sus demandas y necesidades económicas, políticas, culturales y sociales.

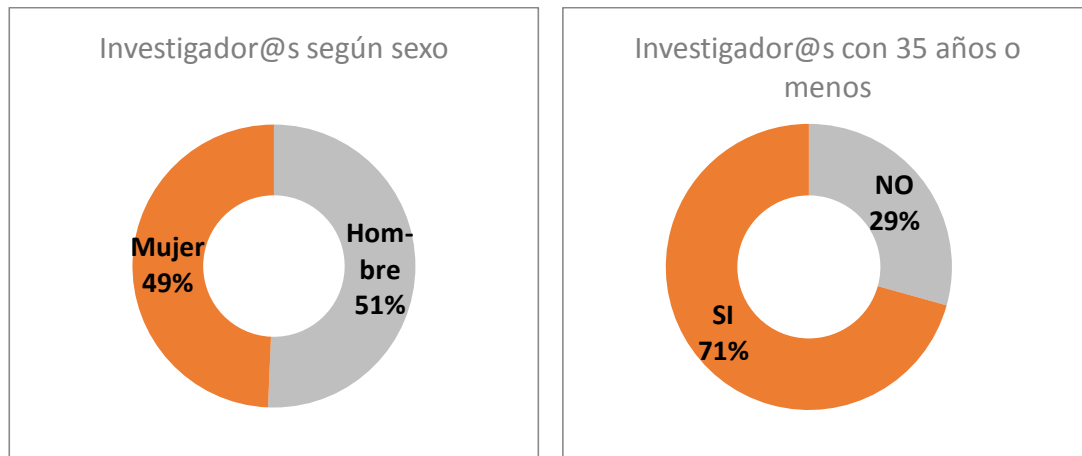
## Uruguay

8. Legislación sobre acceso a la tierra en el Uruguay - Pablo Díaz.- Se trata de un aporte técnico para entender el contexto político, reivindicativo, pero principalmente legislativo del acceso a la tierra de sectores populares en el medio rural del Uruguay actual. El estudio parte de la intervención del Estado sobre el acceso a la tierra a través de las leyes e instrumentos complementarios a las mismas y la trama de sus aplicaciones concretas. Por lo tanto es un documento que utiliza elementos de la ciencia política, sociología y otras ciencias sociales. No se trata de un informe exclusivamente jurídico.
  9. Políticas públicas y el problema de la tierra en el Uruguay actual - Pablo Díaz.- Documento que en primer lugar realiza un breve recorrido histórico sobre el proceso de incorporación de tierras para ser distribuidas mediante el Instituto Nacional de Colonización, señalando la interacción entre Estado y sociedad civil en diferentes etapas, y algunas problemáticas estructurales para su efectiva aplicación. En segundo lugar, se identifican diversas intervenciones en materia de tenencia, uso y tributación de la tierra, para arribar a ciertas conclusiones sobre la política de tierra en el Uruguay de hoy.
  10. Demandas de tierras en Uruguay – Alejandro Arbulo y Pablo Díaz.- Documento de carácter exploratorio que analiza las acciones y demandas de las principales organizaciones sociales que representaron a asalariados rurales y productores familiares en los últimos 10 años, describe los principales conflictos locales suscitados en torno al acceso a la tierra en el período reciente y plantea estimaciones aproximativas sobre la cantidad de solicitantes de tierra, tanto a nivel nacional como regional.
- **1 Informe regional anual 2015 sobre el acceso a la tierra y el territorio publicado y difundido.**- Durante 2015 se procedió al diseño del Informe regional anual 2015 sobre acceso a la tierra en Sudamérica y a la recopilación de información correspondiente por país. Al tratarse de un informe anual, necesariamente el trabajo de preparación de la información final, incluyendo la revisión por especialistas de cada país ha sido planificado para los dos primeros meses de 2016 y su publicación para inicios de abril del mismo año, ya que así se asegura que toda la información pertinente de 2015 esté incluida en el informe. En una primera instancia, el informe cubrirá seis países: Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú. Las siguientes ediciones del informe irán paulatinamente incorporando más países hasta cubrir todo el territorio sudamericano.

**Resultado 1.3.-** *Se ha estimulado e incentivado la producción de conocimiento por parte de mujeres y jóvenes.*

- Entre ensayos, artículos, estudios de caso y documentos técnicos, durante 2015 se ha apoyado la producción de 103 textos de investigación de distintos niveles. Para ello se ha trabajado con 75 personas aliadas al IPDRS. De este total de personas, 37 son mujeres (49%) y 53 son jóvenes menores de 35 años (71%), reflejando el interés y la importancia que el IPDRS brinda al fomento de mujeres y jóvenes en escenarios de producción de conocimiento:





**Resultado 1.4.-** Se ha estimulado e incentivado la discusión de las investigaciones propiciadas por el IPDRS.

- 2 talleres de debate y reflexión.- Se organizaron dos eventos importantes relacionados con el Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio:
  - o 18/04/2015 – 19/04/2015; El Empalme - Ecuador: Encuentro de Aliados por la tierra de Ecuador, organizado para consolidar las alianzas entre las instituciones y organizaciones que participan del MRxT para crear un espacio de reflexión interna a partir de los estudios de caso y los documentos técnicos elaborados y finalmente, establecer acuerdos para acciones futuras.
  - o 29/10/2015 – 31/10/2015; Macharetí, Chuquisaca – Bolivia: Encuentro de aliad@s por la tierra en Bolivia. El evento tuvo la participación de hombres y mujeres que han sistematizado casos de acceso colectivo a la tierra y al territorio en Bolivia. Asimismo, se contó con la presencia de dirigentes guaraníes de la zona y también de investigadores jóvenes de Argentina, Paraguay, Brasil, Chile, Colombia y Ecuador.



El Encuentro fue altamente productivo. Se pudo demostrar la potencialidad de la iniciativa nivel regional y además se pudo articular a las organizaciones en sus cometidos por consolidar y viabilizar la gestión de sus territorios e identificar su ubicación en el proceso boliviano de reforma agraria.

- **4 seminarios realizados.**- Asimismo se coordinaron otros cinco eventos de debate y de difusión de conocimiento, como:
  - 23/04/2015; Quito - Ecuador: Conversatorio: Visiones y conceptos al estudiar una ruralidad cambiante en la región andina. Universidad Central (Facultades de Economía, Ciencias Agrícolas y Sociología y Política) organizado conjuntamente con IEE, OCARU, SIPAE.
  - 28/04/2015; Lima - Perú: Evento de presentación del MRxT en articulación con la Plataforma para una gobernanza responsable de la tierra, realizado con el objetivo de presentar al MRxT a los integrantes de dicha plataforma, buscar nuevas alianzas para el futuro y presentar los resultados de las investigaciones y sistematizaciones realizadas.
  - 01/05/2015 – 03/05/2015; Guasca, Cundinamarca – Colombia: Segundo Encuentro de Jóvenes por la Tierra, evento que reunió a los protagonistas y sistematizadores de los casos de acceso a la tierra desarrollados en Colombia. La iniciativa fue promovida por el Colectivo Agrario Abya Yala y la Universidad Nacional de Colombia.
  - 04/05/2015; Bogotá – Colombia: Foro Experiencias de acceso a la tierra en Colombia y Bolivia, en coordinación con la Universidad Nacional de Colombia y el Colectivo Agrario Abya Yala.
  - 25/05/2015 – 30/05/2015; Tarija, La Paz - Bolivia: Jornadas de trabajo Soberanía y seguridad alimentaria, con la participación de Francois Houtart; presentándose además el libro “Agricultura en Latinoamérica”. Actividad coordinada con JAINA y con la Facultad de Economía de la Universidad Juan Misael Saracho

## OBJETIVO 2: COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO

Se ha incrementado el debate público sobre nuevos enfoques y maneras de entender los desafíos del desarrollo rural en Sudamérica.

Las acciones comunicacionales del IPDRS están pensadas para contribuir a un incremento en el debate sobre el desarrollo rural en Sudamérica y como tal se busca que organizaciones sociales, centros de investigación, tomadores de decisiones, investigadores, activistas acceden de manera digital a información actual y cotidiana sobre temas relacionados con el desarrollo rural de los países de Sudamérica.

Durante 2015 las iniciativas comunicacionales se han consolidado, se han mejorado y se ha profundizado su llegada a los espacios de debate locales, nacionales y regionales. Prueba de ello es la superación de la mayoría de los indicadores previstos para este año en términos de difusión, de productos comunicacionales y de empleo de herramientas web y redes sociales.

*Resultado 2.1.- Organizaciones sociales, centros de investigación, tomadores de decisiones, investigadores, activistas acceden de manera digital a información actual y cotidiana sobre temas relacionados con el desarrollo rural de los países de Sudamérica*

- **23 Boletines Apuntes difundidos.**- Este boletín electrónico difunde entre otros materiales, los textos correspondientes a la serie Diálogos (23 artículos) y a la serie Exploraciones (6 ensayos). Durante 2015 se han difundido 23 boletines con una difusión quincenal, llegando a más de tres mil personas entre investigadores, activistas, dirigentes de organizaciones y tomadores de decisiones.  
Asimismo, se ha verificado la lectura del boletín en un 15.2% del total de personas suscritas. El promedio anual de lecturas para artículos de la serie Diálogos y ensayos de la serie Exploraciones es de 747 y 594 respectivamente.
- **6000 suscriptores del Boletín Apuntes / 2000 visitas diarias en [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org).**- El Boletín Apuntes cuenta, al 31 de diciembre de 2015 con exactamente 3428 personas suscritas. De estos 3348 suscriptores, se conoce el sexo de 1175 (35%) y de este monto, un 47% son mujeres.  
En mayo de 2015 se realizó una depuración de la lista de contactos del Boletín para manejar de manera más eficiente este instrumento de comunicación, razón por la cual el número de suscritos se vio disminuido. A pesar de ello, desde ese mes se ha tenido un incremento neto total de 333 personas.  
Asimismo el sitio web [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org) ha sido mantenido y actualizado constantemente con una buena llegada al público sudamericano. El sitio web ha recibido 938 visitas diarias en promedio durante 2015.
- **480 noticias externas, 96 noticias propias, 12 entrevistas y 20 CV nuevos ruralistas difundidos digitalmente.**- Durante el año, se han difundido 523 noticias de fuentes externas relacionadas con el desarrollo rural y se han elaborado y distribuido digitalmente 166 notas propias. Asimismo se han realizado y difundido 17 entrevistas a personas que trabajan por el desarrollo rural y con las que el IPDRS se ha relacionado durante 2015. Finalmente se han publicado 48 perfiles de ruralistas en la sección del mismo nombre en el sitio web institucional. 20 de estos perfiles corresponden a mujeres.
- **Estudios de caso y documentos técnicos del MRxT difundidos por distintos medios.**- 45 estudios de caso y 10 documentos técnicos del MRxT han sido promovidos y difundidos a través del sitio web del Movimiento: [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org) y otros medios que administra el IPDRS.
- **1000 Aliados suscritos / 200 visitas diarias en [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org).**- A partir de mediados del 2015 se comenzó a recibir suscripciones de Aliad@s por la tierra en el sitio web del MRxT. Al 31 de diciembre de 2015, se contaba con 254 aliad@s suscritos formalmente al Movimiento. Asimismo, el sitio web del Movimiento Regional por la Tierra ha sido actualizado y mejorado constantemente, incrementándose el número de visitas, que durante 2015 llegaron a un

promedio de 198 por día. Adicionalmente, se publicaron 59 notas en el espacio Novedades, promocionando las acciones y los estudios producidos dentro del MRxT.

- **Otras acciones comunicacionales del MRxT.-** Por último, durante 2015 se elaboraron 12 postales de distribución masiva y dos videos documentales sobre dos casos emblemáticos del Movimiento:
  - **Yembiguasú, territorio de frontera.** Este video recupera la historia de lucha del pueblo guaraní de Macharetí para acceder a tierra y su nombre hace referencia a un territorio titulado de gran tamaño, ubicado justo en la frontera con Paraguay. <https://www.youtube.com/watch?v=YjigYlXZWr0>
  - **La finca es mi proyecto de vida. Finca San Luis, Familia Murillo Barajas.** Documental que recoge la opción de vida de doña Clementina y su familia, que dejaron la ciudad para vivir de la tierra, produciendo alimentos orgánicos para su familia y para el consumo de poblaciones aledañas. <https://www.youtube.com/watch?v=X59VchRWlvo>

*Resultado 2.2.- Se ha contribuido a la generación de espacios de difusión, diálogo y debate sobre temáticas relacionadas al desarrollo rural, involucrando a académicos, activistas y dirigentes con especial énfasis en mujeres y jóvenes.*

- **1 Concurso regional de ensayos, artículos y fotografías destinado a jóvenes ruralistas.-** La versión 2015 del concurso anual de artículos, ensayos y fotografías se desarrolló en el mes de marzo con los temas a) Extractivismos y b) Transferencias monetarias directas. El concurso convocó un total de 47 participantes, de cuyos trabajos, 36 hacen referencia a Extractivismos y 11 a Transferencias Monetarias Directas. De estos 47 trabajos, 7 se presentaron a la categoría Artículos, 10 a Ensayos y 30 a Fotografía, de los cuales 22 fueron mujeres y 25 varones. Predominó la participación de jóvenes colombianos con 17 postulantes, en segundo lugar Bolivia con 16, Chile y Ecuador con 4 respectivamente, México con 3 y finalmente Paraguay, Uruguay y Perú con 1 participante, además de un concursante alemán que radica en Perú.
- **8 convites organizados.-** Durante 2015 se logró realizar 10 convites en diversos temas relacionados con el desarrollo rural en Sudamérica para promover la reflexión y el debate con distintos actores de la sociedad civil:

Convites realizados				
#	Tema	Expositor@	Lugar y fecha	Participantes
1	La investigación agraria en el Ecuador	Alex Zapata	La Paz 6 de enero de 2015 (IPDRS).	13 personas
2	Desarrollo Rural y Movimiento Regional por la Tierra y el Territorio	Oscar Bazoberry	La Paz, 27 de febrero de 2015 (IPDRS).	16 personas
3	Reflexiones sobre Género en el desarrollo y tendencias actuales de los feminismos.	Diana Urioste y Cecilia Salazar	La Paz, 23 de julio de 2015 (IPDRS).	16 personas

Convites realizados				
#	Tema	Expositor@	Lugar y fecha	Participantes
4	El cacao en Bolivia y el Perú	Juan Carlos Navarro y César Ascorra (CARITAS- Perú).	La Paz, 11 de agosto de 2015 (IPDRS).	10 personas
5	Adecuaciones espaciales para la dominación: conflictos modernos-coloniales en la Amazonía Andina ante el avance de la integración sudamericana	Milson Betancourt	La Paz, 21 de septiembre de 2015. Salón Coroico CIDES-UMSA	28 personas
6	Memoria de la lucha campesina en Colombia	Olga Quinteros y Mauricio Ramos. Dirigentes campesinos del Catatumbo-Colombia	El Alto, 22 de septiembre de 2015. Audiovisual de la Carrera de Sociología de la UPEA.	25 personas
7	Experiencias socio territoriales de resistencia ante el extractivismo minero	Mirta Antonelli	Oruro, 25 de septiembre de 2015. Salón CEPA	56 personas
8	Sudamérica rural del Siglo XXI y la educación	Oscar Bazoberry	La Paz, 3 de noviembre de 2015. (IPDRS).	25 personas
9	Jóvenes sudamericanos y diálogos sobre desarrollo rural	Carmen Beatriz Ruiz	La Paz, 3 de noviembre de 2015. (IPDRS).	12 personas
10	Cambio de paradigma en la innovación rural. Experiencias de terreno.	Humberto Ríos Labrada	La Paz, 24 de noviembre de 2015. (IPDRS).	22 personas

- **3 eventos de orden internacional copatrocinados.**- Durante 2015, la principal actividad en la que el IPDRS estuvo involucrada como parte de una alianza interinstitucional a nivel internacional fue el **Tercer Foro Internacional Andino Amazónico de Desarrollo Rural**: [www.foroandinoamazonico.org](http://www.foroandinoamazonico.org), llevado a cabo entre el 23 y el 24 de septiembre, en la ciudad de La Paz. El evento estuvo organizado en cuatro ejes temáticos. Durante dos días panelistas de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Paraguay y Perú compartieron experiencias de lucha e investigaciones, aportando con lineamientos para el debate de la problemática rural, con énfasis en las agendas de las organizaciones sociales, los impactos de la expansión de la frontera agrícola bajo el modelo del agronegocio, los extractivismos en Sudamérica y la viabilidad e implementación del





Vivir Bien. Asistieron más de mil personas provenientes de distintas organizaciones sociales, instituciones, Estado, cooperación internacional, medios de comunicación y sociedad civil en general.

- **10 eventos nacionales o internacionales en los que se participó en calidad de expositores.** - El personal del IPDRS participó en 12 eventos de distinta naturaleza a nivel nacional e internacional, exponiendo temas que provienen de la reflexión institucional en relación con la vida en el agro y el desarrollo rural:

Exposiciones en eventos			
#	Tema	Expositor@	Lugar y fecha
1	Promoción del Movimiento Regional por la Tierra, con el equipo de NICOBIS- PICA	Oscar Bazoberry	1 de marzo de 2015, La Paz, Bolivia (oficinas del IPDRS)
2	Presentación del Movimiento Regional por la Tierra, con la comunidad académica de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO. Quito.	Juan Pablo Chumacero y Ruth Bautista Duran	19 de abril de 2015. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO. Quito.
3	Presentación del Movimiento Regional por la Tierra, con la comunidad académica Universidad Central del Ecuador. Quito.	Juan Pablo Chumacero y Ruth Bautista Duran	20 de abril de 2015. Universidad Central del Ecuador. Quito.
4	Exposición de las experiencias agroecológicas en los casos del Movimiento Regional por la Tierra	Ruth Bautista Durán	22 de abril de 2015. Municipio de Cayambe, Ecuador
5	Experiencias inspiradoras de acceso a la tierra en articulación con la Plataforma Gobernanza Responsable de la Tierra.	Oscar Bazoberry y Claudia Terrazas	Lima, Perú. Auditorio Bertha Consiglieri, ubicado en el Centro Peruano de Estudios Sociales – CEPES. 28 de abril de 2015
6	Presentación del Movimiento Regional por la Tierra, en el II Encuentro nacional de jóvenes por la tierra	Oscar Bazoberry y Claudia Terrazas	Guasca, Cundinamarca, Colombia del 1 al 3 de mayo de 2015
7	Presentación del Movimiento Regional por la Tierra, Foro Experiencias de acceso a la tierra en Colombia y Bolivia	Oscar Bazoberry y Claudia Terrazas.	Centro de Memoria Histórica Bogotá Colombia. 5 de mayo de 2015. Foro Experiencias de acceso a la tierra en Colombia y Bolivia
8	Seminario El futuro de la agricultura, la agricultura del futuro	Oscar Bazoberry	Bruselas, Bélgica. Friedrich-Ebert-Stiftung FES

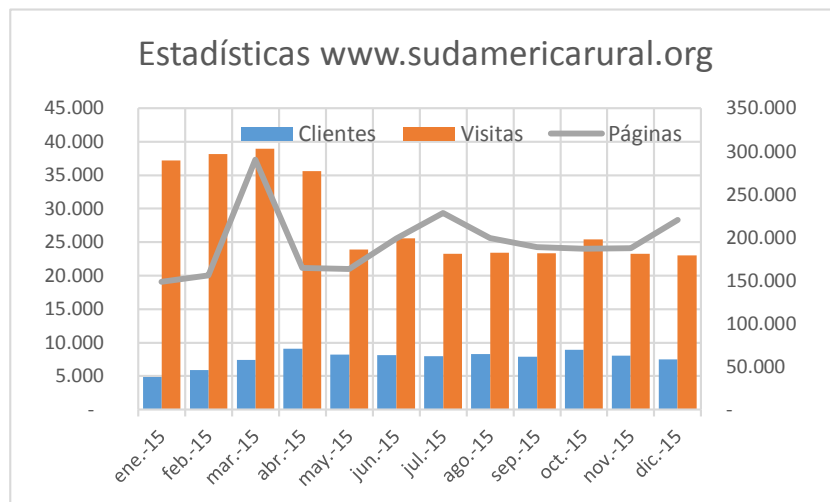
Exposiciones en eventos			
#	Tema	Expositor@	Lugar y fecha
9	Conferencia Internacional: “Las luchas sociales por la tierra en América Latina. Un análisis histórico, comparativo y global”	Juan Pablo Chumacero y Claudia Terrazas	Lima, Perú. 24 y 25 de junio de 2015
10	10ª Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Rurales	Oscar Bazoberry y Ruth Bautista Durán	Toluca, México. Del 23 al 26 de junio de 2015.
11	Conferencia Internacional “El desarrollo rural en América Latina y el Caribe: logros, retos y perspectivas”	Oscar Bazoberry	Buenos Aires, Argentina. “El desarrollo rural en América Latina y el Caribe: logros, retos y perspectivas.” 3 de septiembre de 2015 Friedrich-Ebert-Stiftung FES
12	Políticas de desarrollo, seguridad alimentaria y tierra y mujeres.	Oscar Bazoberry, Juan Pablo Chumacero y Ruth Bautista	Arequipa, Perú. Seminario Internacional de Desarrollo rural Andino Amazónico. 20 – 22 de noviembre de 2015.

- **Redacción de contenidos comunicacionales (texto, imagen, video).**- El equipo del IPDRS ha gestionado diversos contenidos relacionados con su trabajo cotidiano, incluyendo documentos, artículos, noticias e incluso videos. La lista de textos puede ser entrada más arriba y los videos realizados son los siguientes:
  1. **Cromatografía de suelos en el curso de agricultura sostenible.** Dentro del marco del Taller sobre agroecología con SEMTA, Servicios Múltiples de Tecnologías Aplicadas, el IPDRS impulsó la elaboración de un video didáctico sobre cromatografía de suelos. (1325 visitas hasta el 4 de febrero de 2016). <https://www.youtube.com/watch?v=DttJ1xKAukE>
  2. **El Municipio de Umala en la Ruta de la Quinua.** Documental resalta la importancia de la producción orgánica de quinua del municipio de Umala y proyecta preocupaciones y desafíos. [https://www.youtube.com/watch?v=N\\_OAoH548\\_Y](https://www.youtube.com/watch?v=N_OAoH548_Y)
  3. **XX Fiesta de Danza y Música Autóctona.** Video donde las comunidades y un antropólogo umaleño presentan danzas como el wakatinti, el arachi, el lechewuayo. También se entrevista a un músico umaleño con amplio repertorio y recorrido internacional. <https://www.youtube.com/watch?v=NVBiuOHAeZk>
  4. **Chullpares en el Año Nuevo Andino-Amazónico.** Video en que la arquitectura fúnebre de algunas comunidades del municipio de Umala son descritas por arqueólogos y restauradores de ese municipio. También, las mujeres reflexionan sobre potencial turístico de la región. <https://www.youtube.com/watch?v=h6CNH4NZGPU>
  5. **9na Feria agroproductiva y cultural, Macharetí.** Documental que realza la gastronomía local, basada en el maíz; la artesanía textil y artesanía en madera, y la actividad cestería. Las mujeres cuenta sus preocupaciones por la migración y el cambio climático; aunque, también le apuestan sus esperanzas al trabajo de las jóvenes generaciones. [https://www.youtube.com/watch?v=K6f4Q\\_E8Ad0](https://www.youtube.com/watch?v=K6f4Q_E8Ad0)

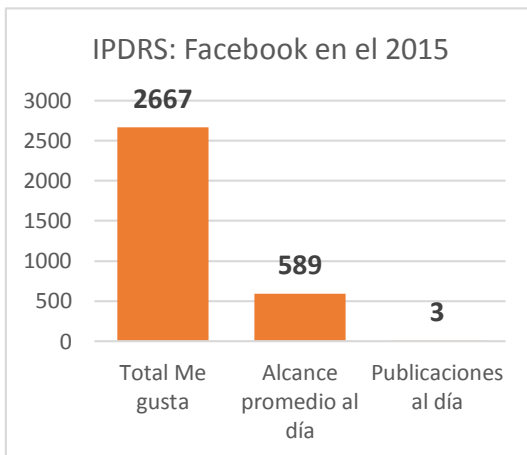
- **Gestión en red, motivación, coordinación y seguimiento a colaboradores de 12 países.-** El trabajo de gestión en red se mantiene constante, estableciendo relaciones de trabajo y coordinación con distintas instituciones y organizaciones que son parte de la red de alianzas del IPDRS. Se trabaja continuamente en la gestión de nuevos contactos, nuevos aliados empleando para ello las herramientas digitales y comunicacionales de la institución.

- **Gestión de portal WEB y redes sociales del IPDRS.-** Como ya es tradicional, el trabajo de mantenimiento del sitio web del IPDRS: [www.sudamericarural.org](http://www.sudamericarural.org) ha sido importante durante

2015. Se han realizado varios ajustes al contenido del mismo y además, como ya se mencionó, se depuró la lista de contactos a los que llega la información producida por el IPDRS. Este hecho tuvo un impacto que se observa en la disminución de visitas al sitio web a partir del



mes de mayo. Sin embargo, esto nos ha permitido llegar al público con mayor precisión y ello



se traduce en un nivel estable de páginas visitadas durante todo el año y en que las páginas por visita se hayan más que duplicado, de 4 en enero a 9.6 en diciembre de 2015. Para este año, la página web institucional tuvo un total de 341.224 visitas y 2.221.592 páginas revisadas, Además, en este periodo se ha puesto a disposición del público nuestro portal de interaprendizaje:

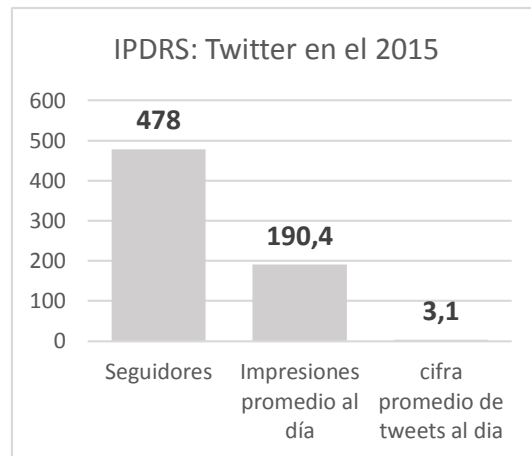
[www.interaprendizaje.ipdrs.org](http://www.interaprendizaje.ipdrs.org). Asimismo, se ha hecho un importante esfuerzo por acompañar el trabajo institucional desde las redes sociales,

principalmente Facebook, y en menor medida, Twitter y Youtube.

- Facebook: con 3 publicaciones promedio al día, llegando a más de 2600 seguidores y con un alcance promedio diario de 589 personas.

Twitter: con también un promedio de 3 tweets diarios, lo que permite llegar a casi 480 seguidores y con un promedio de visitas, o impresiones de 190 al día.

- **Gestión de portal WEB y redes sociales del MRxT.-** De la misma manera, también se ha invertido tiempo en el mantenimiento del sitio web del Movimiento regional por la tierra: [www.porlatierra.org](http://www.porlatierra.org), para llegar a un mayor número de personas.

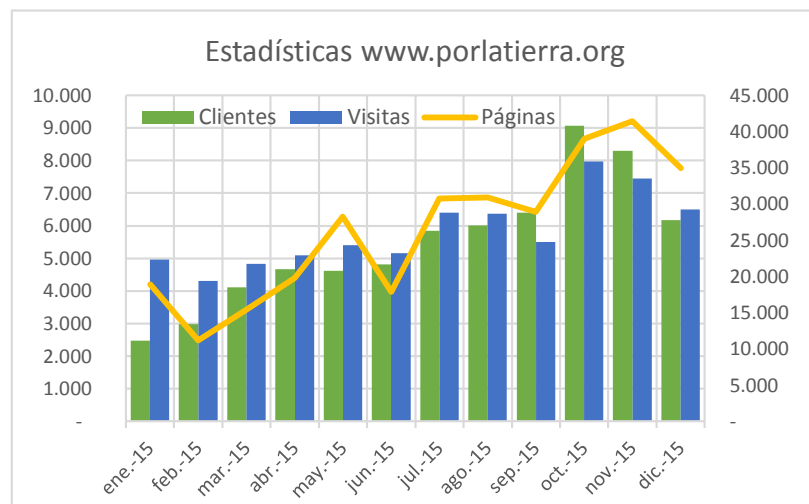


Los resultados son visibles en las estadísticas del

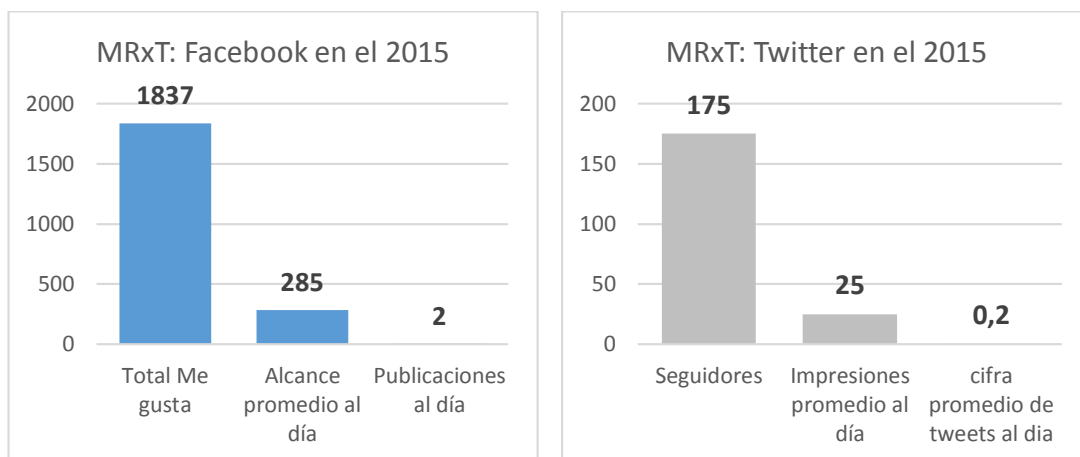
sitio, ya que cada categoría ha aumentado de manera exponencial. Para 2015, el sitio web tuvo un total de 65.479 clientes, 69.945 visitas y 317.512 páginas revisadas, lo que nos da un promedio de 4,5 páginas por visita. Las mismas cifras para 2014 nos daban los siguientes valores: Clientes: 14.794; visitas: 23.334; y páginas revisadas: 77.495, con un promedio de 3,3 páginas accedidas por visita. Las cifras de 2015 son mayores en 343%, 200%, 310% y 37% respectivamente en las cuatro categorías mencionadas, lo cual demuestra el importante crecimiento de las acciones comunicacionales a través del sitio web del MRxT, cumpliéndose la meta de triplicar estos indicadores durante esta gestión.

Asimismo, además del sitio web, se han realizado las gestiones necesarias para revitalizar los espacios en redes sociales como Facebook y Twitter.

En el Facebook se tuvo 2 publicaciones promedio al día, lo que eventualmente permitió un incremento notorio que se evidencia en los más de 1800 seguidores y con un alcance promedio diario de 285 personas. Durante 2015 se publicaron 342 notas de



Facebook relacionadas con los avances, el trabajo y la temática del MRxT.



Twitter por su parte no fue muy utilizado durante 2015 y es una tarea a asumir el 2016. Se tuvo un promedio de una publicación cada cinco días (0.2/día), con 175 seguidores y un promedio de 25 impresiones diarias.

- **Gestión y apoyo a eventos, virtuales y presenciales, sobre desarrollo rural.**- Durante 2015, el equipo del IPDRS ha apoyado y gestionado la realización de 10 eventos de distinta naturaleza, fomentando el debate sobre los retos del desarrollo rural, desde distintas miradas, en Bolivia y otros países sudamericanos.

Gestión y apoyo a eventos interinstitucionales			
#	Evento	Fecha	Organizaciones
1	Curso de Actualización Agricultura Sostenible y Seguridad Alimentaria. Para instituciones co partes de Pan para el Mundo – Servicio Protestante para el Desarrollo PPM-SPD	23 al 26 de febrero	Servicios Múltiples de Tecnologías Agropecuarias SEMTA
2	Conversatorio sobre Incidencia Política y Comunicación para organizaciones co parte de Pan para el Mundo Servicio Protestante para el Desarrollo PPM-SPD	9 y 10 de marzo de 2015	Pan Para el Mundo Servicio Protestante para el Desarrollo PPM-SPD
3	Réplica del Curso de Agricultura Sostenible y Seguridad Alimentaria	5 de abril de 2015. Viacha.	IPDRS y Zulma Gareca
4	Presentación de las publicaciones Amandiya y Quereimbas, de David Asebey.	28 de abril de 2015. La Paz, Bolivia	IPDRS, Asociación de Periodistas de La Paz, Fundación Xavier Albó
5	Foro Global por la Tierra 2015	16 al 18 de mayo de 2015, Santa Cruz, Bolivia	ILC
6	Presentación del libro Agriculturas Campesinas en Latinoamérica	26 de mayo de 2015, Tarija, Bolivia	IPDRS, Comunidad de Estudios Jaina, FES, EGPP, CLACSO, Fundación Rosa Luxemburgo.
7	Presentación del libro Agriculturas Campesinas en Latinoamérica	28 de mayo de 2015, La Paz, Bolivia	IPDRS, Comunidad de Estudios Jaina, FES, EGPP,



Gestión y apoyo a eventos interinstitucionales			
#	Evento	Fecha	Organizaciones
			CLACSO, Fundación Rosa Luxemburgo.
8	Presentación de los Libros, Ferias, Mercados y Qhatus y Teoría y praxis de la Soberanía Alimentaria en Bolivia	2 de julio de 2015, Bolivia	IPDRS, CIDES UMSA, AVSF, COSUDE, Fundación Xavier Albó FXA
9	Presentación del libro Mal Comidos. Cómo la industria alimentaria argentina nos está matando, de la periodista Soledad Barruti	17 de agosto de 2015, La Paz, Bolivia	IPDRS, JAINA, FES
10	Presentación de los ensayos Asamblea del Pueblo Guaraní: Un breve repaso a su historia, y Lengua y Cultura en la Nación Guaraní: Breve análisis al estado de la investigación, de Elías Caurey, antropólogo guaraní.	9 de diciembre de 2015, La Paz, Bolivia	IPDRS, Centro Cultural España

### OBJETIVO 3: INTERAPRENDIZAJE.-

Hombres y mujeres, dirigentes, técnicos y académicos, de organizaciones e instituciones de Sudamérica, han renovado y enriquecido su conocimiento y contribuyen de manera entusiasta en las iniciativas de desarrollo rural de base campesina indígena.

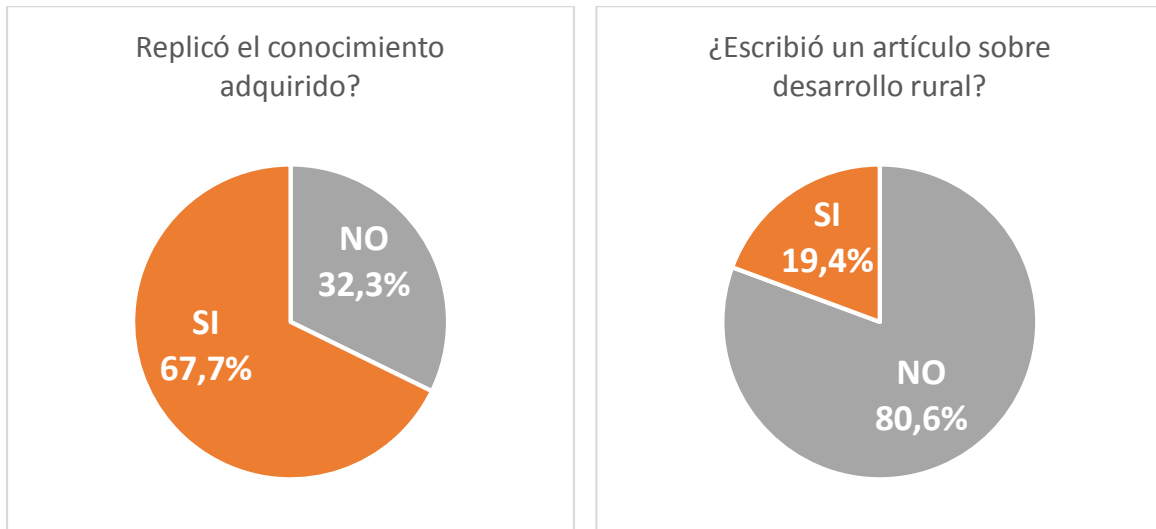
A partir de 2015, el IPDRS ha abierto una línea de acción denominada Interaprendizaje, que está pensada de tal manera que los hombres y mujeres que participan de estos procesos de formación cuenten con mayores y mejores instrumentos teóricos y prácticos para asumir sus responsabilidades en sus organizaciones en el ámbito del desarrollo rural.

Durante 2015 se ha diseñado el trabajo del área, se han armado las diversas herramientas de orden técnico y metodológico, se han realizado las alianzas necesarias y finalmente se ha coordinado y dirigido cuatro procesos de interaprendizaje de los cuales se han beneficiado 120 personas que aprobaron los cursos, tal como se detalla más adelante.

De este total un 98% considera que con los cursos ha podido obtener herramientas útiles para el desempeño de su trabajo en desarrollo rural. Este hecho se desprende de que los cursos han sido diseñados considerando un estudio situacional realizado por el IPDRS que recoge las necesidades de formación en temas de desarrollo rural en espacios académicos, estatales, movimientos sociales y entidades privadas en todo Bolivia.

En la misma línea, empleando una muestra de 26% sobre esos 120 estudiantes aprobados (31 personas), de los cuales un 36% tiene menos de 35 años y un 42% son mujeres, se puede establecer que al menos un 68% ha replicado el conocimiento adquirido hacia sus compañeros de trabajo al interior de sus instituciones u organizaciones a través de charlas, reuniones, acciones de formación y otros. Asimismo, al menos un 19% ha podido convertir el conocimiento recibido en artículos que

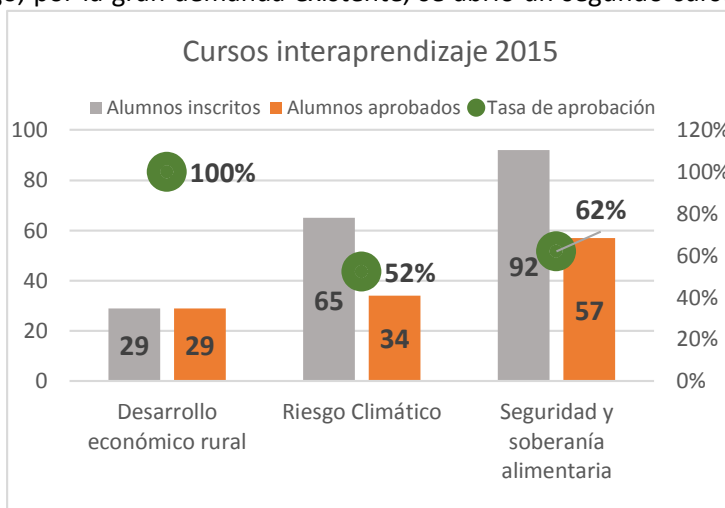
problematizan y contribuyen a un mejor entendimiento del desarrollo rural en sus respectivos ámbitos.



**Resultado 3.1.-** Dirigentes, activistas, técnicos, académicos de distintas organizaciones y diversos lugares de Sudamérica enriquecen sus conocimientos desde la práctica del inter aprendizaje.

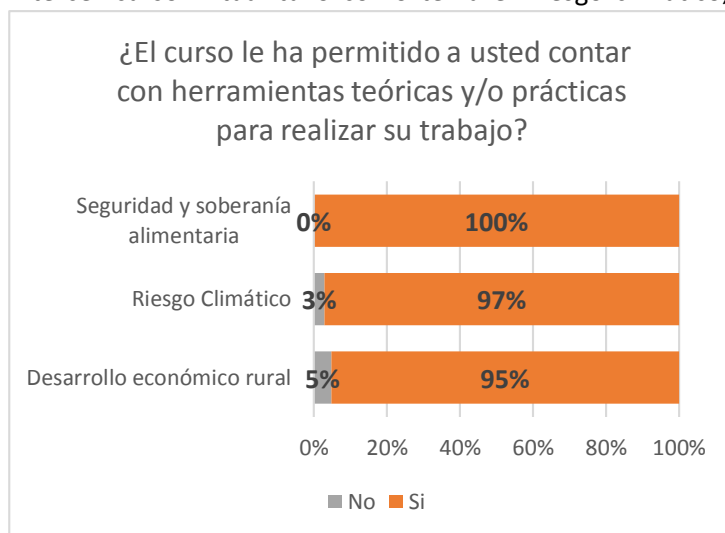
- **1 estudio situacional concluido sobre necesidades de formación e investigación.-** Actualmente se están realizando ajustes al documento final para su publicación digital. El informe se caracteriza por hacer una correspondencia entre la radiografía de un departamento (estructura económica, actividades productivas, educación) y los temas que investigan y en los que capacitan los actores de desarrollo rural en dicho contexto.
- **1 proceso de interaprendizaje regional anual para 20 personas en al menos cuatro países (presencial y virtual).** Esta actividad no pudo ser realizada. La razón principal fue la pérdida de valor del euro respecto al dólar y la moneda nacional, razón por la cual, en la práctica, el presupuesto institucional disminuyó notoriamente y al hacerlo, se tuvo que compensar la pérdida con la decisión de no realizar esta actividad.
- **1 proceso de interaprendizaje nacional o local anual para 20 personas (presencial y virtual).-** Se desarrolló en La Paz un curso presencial sobre Desarrollo Económico Rural dirigido a servidores públicos, hombres y mujeres, del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz con la finalidad de actualizar sus visiones y prácticas sobre desarrollo en el núcleo de co-existencia urbano- rural. Participaron 29 personas funcionarias de las subalcaldías rurales de Zongo y Hampaturi.
- **1 proceso anual de capacitación, actualización, discusión, virtual y abierto al público (100 participantes).-** Se ha desarrollado tres cursos virtuales durante 2015 y se ha diseñado uno más que será realizado en 2016.

Los dos primeros cursos virtuales se realizaron entre el 18 de mayo y el 28 de junio y tuvieron como tema común la Seguridad alimentaria con soberanía alimentaria en Bolivia. En un inicio sólo se abrió un curso, pero luego, por la gran demanda existente, se abrió un segundo curso con la misma temática. El primer curso fue concluido con 36 estudiantes y el segundo con 18 personas aprobadas. Ambos cursos enfatizaron enfoques sobre seguridad alimentaria con soberanía alimentaria, política pública, herramientas de diagnóstico y prácticas para alcanzar la seguridad alimentaria. Se preparó un video introductorio (6 minutos) donde los docentes



plantean elementos fundamentales del tema en interacción con el mercado, la calle, la feria y con actores de la seguridad alimentaria: <https://www.youtube.com/watch?v=w8X3raQA4TI>

El tercer curso virtual tuvo como tema el Riesgo climático, adaptación y mitigación para la



seguridad alimentaria, y fue realizado entre el 22 de octubre y el 4 de diciembre. Los contenidos del programa académico abarcaron enfoques sobre cambio climático, políticas públicas, impacto climático en los recursos hídricos y seguridad alimentaria, seguro agrario y algunas experiencias de adaptación y mitigación. El video introductorio del curso

es el siguiente: <https://www.youtube.com/watch?v=FhbQZhTblo>. Adicionalmente se preparó un contrapunteo sobre seguro agrario entre autoridades y productores como material adicional. El curso fue aprobado por 34 estudiantes.

Incluyendo el curso presencial sobre Desarrollo económico rural, se han tenido 188 alumnos inscritos en todos los cursos realizados por el IPDRS durante 2015. De éstos, 120 aprobaron de manera satisfactoria, lo que nos da una tasa de aprobación de 65%, que refleja una situación que se da generalmente cuando se trata de procesos de enseñanza virtual, ya que varias personas no pueden concluir el curso debido a su carga laboral cotidiana. Para los siguientes

años se trabajará en mecanismos para aumentar el porcentaje de aprobación. Las cifras específicas para cada curso están en el gráfico de al lado.

Asimismo, un 98% de una muestra de 93 alumnos aprobados (78% de un total de 120) en los cursos de formación, hombres y mujeres, ha afirmado -a través de un cuestionario aplicado luego del proceso de formación-, que cuentan ahora con mayores herramientas teóricas y prácticas para realizar su trabajo. Los datos específicos por curso se muestran en el gráfico adyacente. De la misma manera, un 55% de los alumnos considera que el curso fue pertinente y un 45% que el curso fue totalmente pertinente.

Resumen de los contenidos de los cursos impartidos durante 2015		
#	Curso	Características
1	Curso virtual Seguridad con soberanía alimentaria en Bolivia: balances y desafíos (paralelo A)	<p><b>Sinopsis del curso:</b> En Bolivia, la seguridad con soberanía alimentaria todavía resulta un desafío que pasa tanto por la reconfiguración de estructuras agropecuarias como por la descolonización de los patrones de consumo alimentarios. Por eso el curso virtual plantea un trabajo reflexivo sobre la situación concreta de seguridad y soberanía alimentaria a nivel de familia, municipio, organización, mercado global, comprensión con la que cada participante trabaja en una propuesta de acción.</p> <p><b>Fecha de realización:</b> 18 de mayo a 28 de junio de 2015  <b>Duración:</b> seis semanas  <b>Modalidad:</b> virtual  <b>Nº de estudiantes aprobados:</b> 36</p> <p><b>Contenido del curso:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Unidad</b> introductoria: programa y familiarización con el campo virtual</li> <li>- <b>Unidad 1:</b> Enfoques y nociones sobre seguridad con soberanía alimentaria en Bolivia</li> <li>- <b>Unidad 2:</b> Política pública sobre seguridad con soberanía alimentaria en Bolivia</li> <li>- <b>Unidad 3:</b> Herramientas de diagnóstico de seguridad con soberanía alimentaria</li> <li>- <b>Taller de elaboración de ensayos:</b> Prácticas para alcanzar seguridad con soberanía alimentaria en Bolivia</li> <li>- <b>Unidad de cierre:</b> Lectura de ensayos desde el enfoque de interaprendizaje</li> </ul> <p><b>Docentes:</b> Oscar Bazoberry Aida Ruegenberg Roxana Liendo Ciro Kopp</p>
2	Curso virtual	<p><b>Sinopsis del curso:</b> Ídem al paralelo A  <b>Fecha de realización:</b> 22 de junio a 2 de agosto de 2015</p>

Resumen de los contenidos de los cursos impartidos durante 2015		
#	Curso	Características
	<b>Seguridad con soberanía alimentaria en Bolivia: balances y desafíos (paralelo B)</b>	<b>Duración:</b> seis semanas <b>Modalidad:</b> virtual <b>Nº de estudiantes aprobados:</b> 18 <b>Contenido del curso:</b> Ídem al paralelo A <b>Docentes:</b> Ídem al paralelo A
3	<b>Curso de capacitación en Desarrollo Económico Rural</b>	<b>Síntesis del curso:</b> Curso diseñado para el Gobierno autónomo municipal de La Paz para actualizar enfoques y herramientas sobre desarrollo rural basado en el núcleo de coexistencia urbana- rural susceptible a aplicarse en programas locales con énfasis productivo.  <b>Fecha de realización:</b> 18 de septiembre – 31 de octubre de 2015 <b>Duración:</b> siete semanas <b>Modalidad:</b> presencial 80% y virtual 20% <b>Nº de estudiantes aprobados:</b> 29  <b>Contenido del curso:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Unidad introductoria:</b> programa y familiarización con el campo virtual</li> <li>- <b>Unidad 1:</b> Enfoques de desarrollo rural</li> <li>- <b>Unidad 2:</b> Herramientas de diagnóstico y análisis para el trabajo de desarrollo a nivel municipal</li> <li>- <b>Unidad 3:</b> Gestión del desarrollo económico integral</li> <li>- <b>Unidad 4:</b> Paneles de identificación de alternativas programáticas para hacer desarrollo rural en un contexto urbano- rural</li> </ul> <b>Docentes:</b> Oscar Bazoberry; Roxana Liendo; José Maguiña
4	<b>Curso virtual: Bolivia: Riesgo climático, adaptación y mitigación para la seguridad alimentaria</b>	<b>Síntesis del curso:</b> El curso buscó desarrollar herramientas teórico-metodológicas para generar acciones de adaptación y mitigación frente al cambio climático en el marco de la seguridad alimentaria.  <b>Fecha de realización:</b> 22 de octubre a 4 de diciembre de 2015 <b>Duración:</b> seis semanas <b>Modalidad:</b> presencial 80% y virtual 20% <b>Nº de estudiantes aprobados:</b> 31  <b>Contenido del curso:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Unidad introductoria:</b> programa y familiarización con el campo virtual</li> <li>- <b>Unidad 1:</b> Enfoques e instrumentos sobre cambio climático y acuerdos internacionales</li> <li>- <b>Unidad 2:</b> Políticas públicas sobre producción agropecuaria y medio ambiente en Bolivia</li> <li>- <b>Unidad 3:</b> Impactos del cambio climático sobre los recursos hídricos, la producción agropecuaria y la seguridad alimentaria</li> <li>- <b>Unidad 4:</b> Riesgo climático, seguridad alimentaria y seguro agrario</li> </ul>

Resumen de los contenidos de los cursos impartidos durante 2015		
#	Curso	Características
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Unidad 5:</b> Estudios de casos de adaptación y mitigación al cambio climático en sistemas productivos</li> </ul> <p><b>Docentes:</b> Roxana Liendo; Marcos Nordgren; César Junaro; Juan Carlos Torrico</p>

**Implementación de un sistema de actualización y debate destinado a personas que han participado en procesos de interaprendizaje.**- Se ha desarrollado una plataforma virtual que ha sido denominada Interaprendizaje, campo virtual por la tierra y el desarrollo rural empleando el software Moodle y se ha diseñado la página <http://www.interaprendizaje.ipdrs.org/> en la que se destacan trabajos destacados de estudiantes, se difunde oferta de cursos, se permite inscripciones y sirve de ventaja para el campo virtual de interaprendizaje. Queda por diseñar e incorporar el módulo referido a la interacción con ex alumnos, tarea que será asumida en 2016.

*Resultado 3.2.- Instituciones y otras organizaciones relacionadas con el desarrollo rural mejoran la pertinencia de sus proyectos y su interrelación con otras instituciones gracias a la formación de su personal.*

Las acciones de formación y capacitación, en varios casos han sido coordinadas a nivel institucional, como por ejemplo, con el gobierno municipal de La Paz, el Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición – CONAN, el gobierno autónomo del departamento de La Paz, CIPCA y algunas otras más. Estas alianzas han permitido que miembros del personal de estas instituciones participen de los cursos brindados por el IPDRS, e incluso, como es el caso de la Alcaldía de La Paz, el proceso de formación esté totalmente destinado a funcionarios y funcionarias de esta entidad.

Con estas acciones, se espera que el trabajo de estas instituciones mejore a partir de los nuevos conocimientos y herramientas que su personal adquiere en los cursos de formación e interaprendizaje. A finales del programa trienal 2015 – 2017 del IPDRS, este punto será evaluado con instrumentos de medición específicamente diseñados para ello.

Cabe hacer notar aquí, que actualmente se ha conformado un grupo de interés a nivel personal e institucional, donde se comparte la oferta académica del IPDRS, registrándose a la fecha más de 320 participantes atentos a los futuros procesos de formación.

#### **OBJETIVO 4: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y ORGANIZATIVO DEL IPDRS.-**

El IPDRS consolida una nueva fase institucional

A partir de 2015, hasta el 2017, el IPDRS entra en un nuevo periodo que se caracteriza por su crecimiento y consolidación como institución especializada en el desarrollo rural en la región sudamericana. Para ello se han diseñado una serie de medidas para fortalecer el equipo e institucionalizar de mayor manera nuestras acciones.



**Resultado 4.1.- Estructura y capacidades instaladas en el equipo humano corresponden con los retos del nuevo Programa Estratégico.**

Se ha realizado un esfuerzo importante en definir las líneas de acción de la institución (investigación – acción, comunicación para el desarrollo, e interaprendizaje) que corresponden cada una a cada objetivo específico del Plan Estratégico 2015 – 2017, estableciéndose responsabilidades, acciones específicas, obligaciones, cronogramas y metas anuales. Se ha hecho un énfasis en lograr un equipo estable, que conoce el trabajo a realizar y que pueda crear lazos laborales sinérgicos entre sí.

Además se ha invertido tiempo y recursos en mejorar los instrumentos de planificación de los proyectos y en mejorar las herramientas para el manejo administrativo – financiero de la institución.

Sin embargo, a pesar de todo ello, es bueno estar al tanto de que al 31 de diciembre se cerraron tres proyectos que contaban con el apoyo de ICCO. Se supone que de éstos tres, sólo uno (el institucional) contará con un proyecto de continuidad (60.000 USD anuales), por lo que es importante buscar otras fuentes de recursos en el futuro inmediato. Vamos a hacer todo lo posible para que la reducción de fondos ICCO se pueda sustituir con otras fuentes y mantener el alcance y las expectativas que hemos puesto en el nuestra planificación 2015-2017.

En cuanto a temas administrativos, el año 2015 hemos cambiado de empresa auditora con resultados positivos y además, por recomendación de la última auditoría externa (2014) hemos contratado un nuevo sistema informático para llevar la gestión contable a partir del año 2016.

**Resultado 4.2.- Se fortalecen las instancias de consulta y de gobierno del IPDRS.**

La Asamblea como el Directorio del IPDRS funciona de manera más periódica, cotidiana y formal y además se ha incorporado a Marc Devisscher como nuevo integrante del Directorio.

## 5. Presupuesto ejecutado

Durante 2015, el IPDRS ha administrado fondos provenientes de proyectos ejecutados con ICCO Cooperación y Pan Para el Mundo. Otros fondos propios fueron resultado de consultorías con la Coalición Internacional para el acceso a la tierra (ILC), la Asociación de Instituciones de Promoción y Educación (AIPE), los Servicios Múltiples de Tecnologías Apropriadas (SEMTA), el gobierno municipal de La Paz y CIPCA, de acuerdo al siguiente detalle:

**PRESUPUESTO GENERAL IPDRS del 01/01/2015 al 31/12/2015**

**Moneda: Bolivianos**

Descripción	Presupuesto	Ejecución	Diferencia	(%)
Muebles y enseres	12.944,58	13.447,80	-503,22	103,9%
Equipos	38.805,06	37.151,00	1.654,06	95,7%
Sueldos y salarios	843.436,84	788.963,04	54.473,80	93,5%
Aportes	140.547,61	131.837,77	8.709,84	93,8%
Beneficios sociales	210.364,26	197.240,73	13.123,53	93,8%
Investigación - acción	430.190,41	443.637,02	-13.446,61	103,1%
Seminarios	87.239,98	86.682,42	557,56	99,4%
Convites	3.171,58	1.079,08	2.092,50	34,0%
Formación y capacitación	157.064,46	167.217,76	-10.153,30	106,5%
Comunicación y difusión	270.645,36	273.551,29	-2.905,93	101,1%
Estimulo ruralistas	21.638,88	20.208,28	1.430,60	93,4%
Gestión en red	43.512,15	49.905,52	-6.393,37	114,7%
Gestión institucional	274.163,55	359.582,51	-85.418,96	131,2%
<b>TOTAL</b>	<b>2.533.724,72</b>	<b>2.570.504,22</b>	<b>-36.779,50</b>	<b>101,5%</b>

## 5. Lecciones aprendidas

A medida que las acciones institucionales se consolidan, surgen nuevos aprendizajes basados en proceso de reflexión acerca del alcance y los impactos del trabajo realizado.

Las acciones de investigación -además del Movimiento por la Tierra- han estado principalmente abocadas al estudio sobre dinámicas transfronterizas entre Perú, Bolivia y Brasil y la coordinación de ensayos y artículos de investigación. De la realización del primer estudio se resalta lo importante que es establecer lazos y articulaciones interinstitucionales para encarar proyectos de esa dimensión. Poco a poco se va evidenciando una tendencia en la región a realizar investigaciones comparativas entre países (lo que destaca la importancia de una mirada regional como la del IPDRS) y para ello es fundamental la coordinación con actores locales y nacionales de cada país. El estudio transfronterizo no hubiese sido posible sin el apoyo de estos actores. Sin embargo, esto implica que hay que hacer esfuerzos grandes para devolver la información recogida y que estos estudios tengan una utilidad práctica en las agendas locales.

En las relaciones fronterizas hay toda una veta para investigaciones futuras, ya que normalmente las fronteras son espacios marginados por la centralidad de los Estados, por las políticas públicas, por la sociedad civil, e incluso por la academia. La posibilidad de mirar las realidades nacionales y los flujos poblacionales en estos territorios desde una mirada comparativa regional brinda la oportunidad de entender de manera novedosa las problemáticas rurales de estos espacios.

Por otro lado, el fomento a la elaboración de ensayos y artículos sobre temas relacionados con el desarrollo rural en el continente estuvo principalmente articulado a la realización del Concurso anual, que en 2015 fue sobre Extractivismos y transferencias monetarias directas. Si bien se obtuvieron resultados razonables en términos de cantidad y calidad de textos, la experiencia de 2015 nos deja claro que abrir la convocatoria con dos temas paralelos y escasamente interconectados entre sí da la impresión de que los temas compiten entre sí y le restan profundidad o llegada a los resultados del Concurso. Paralelamente sin embargo, un gran éxito del Concurso anual fue la incorporación de la categoría de Fotografía, que tuvo una excelente recepción en el público y con un gran número de participantes. Como la convocatoria no exige que los postulantes sean profesionales en fotografía, sino que en todo caso, fomenta a que la gente que está en contacto directo con las comunidades, con el agro, con la vida rural, pueda reflexionar sobre su mirada al campo y compartir sus vivencias, los resultados son interesantes, fomentan y valorizan las tareas cotidianas de los ruralistas. La categoría de fotografía continuará siendo parte del Concurso anual y en el futuro es preciso afinar el proceso de evaluación de cada trabajo, con las variables técnicas y de contenido adecuadas y considerando criterios de expertos en la materia.

En cuanto al desarrollo del Movimiento Regional por la Tierra, nos parece que para 2015 destacan tres ideas principales:

Primero, que un elemento a considerar en nuestras acciones futuras es qué criterios sostener para mantener lazos de coordinación con personas, organizaciones e instituciones de los países sudamericanos y además, afirmar los compromisos que se han estado estableciendo. Un aprendizaje importante podría ser que no recurrimos a la noción de red para sólo sumar, sino que hemos consolidado una dinámica de relacionamiento que permite extender alianzas, por ejemplo, del ámbito del desarrollo al ámbito del acompañamiento político de las organizaciones del campo, y a su vez, del ámbito organizativo al ámbito del interaprendizaje.

Segundo, si bien a través de la metodología para sistematizar casos hemos planteado un marco de interés para marcar los parámetros para que un caso sea considerado como tal, estamos trabajando en parámetros de flexibilidad para la comprensión de experiencias y procesos de lucha por la tierra contemporáneos. Existen casos importantes, trascendentales en cada país que por ahí no hacen referencia específica al acceso a la tierra, sino que son casos paradigmáticos de lucha y emblemáticos por la resistencia y defensa de los territorios ante presiones de distinta naturaleza (minería, agroindustria, etc.). Algunas de estas experiencias están siendo recogidas por su importancia y porque contribuyen a reflejar mejor la realidad de cada país y a posicionar al Movimiento en escenarios política y económicamente complejos, donde se debate el acceso y el uso de la tierra, demostrando explícitamente la capacidad de protagonismo y propuesta de los campesinos e indígenas.

Finalmente, para ser consecuentes con el enfoque sobre lo inspirador de las experiencias de acceso a la tierra, aprendemos que debemos cuidar que los casos no se desprendan de su contexto de reivindicación y que la articulación debe extender lazos de solidaridad, apoyo y promoción de los movimientos y organizaciones que aún luchan por acceder a la tierra. Esta reflexión que viene de

los encuentros de aliad@s por la tierra apunta a nuestra perspectiva por complementar estos procesos y amplía las tareas que el Movimiento debe asumir, en cuanto a sus formas de socializar y difundir la plataforma

Entrando a otro tema, el 2015 nos ha demostrado que un muy interesante espacio para trabajar, consolidar y profundizar es el campo de la formación y del interaprendizaje. Hay una importante demanda por conocimientos nuevos planteados de maneras innovadoras en lo que se refiere a las distintas aristas del desarrollo rural y el espacio virtual es la manera más práctica para llegar a toda la región sudamericana.

Abrir la línea de acción de interaprendizaje ha implicado para el IPDRS un proceso reflexivo acerca de no sólo las metodologías para llegar de mejor manera a una población que necesita nuevos conocimientos y enfoques, sino también sobre la manera en que nos situamos respecto a ese conocimiento, qué hipótesis, qué discusiones, qué preguntas son las relevantes y qué perspectivas existen para tratar el mismo tema. Además hemos aprendido lo importante que es que la educación tenga un carácter humano, personalizado, dirigido a un buen acompañamiento académico, pero también que estos procesos educativos no son solamente individuales, y que la dimensión colectiva de la construcción de conocimiento es fundamental y que hay que apoyarla desde las herramientas que la plataforma de interaprendizaje nos brinda.

El rol de los contenidos audiovisuales en los cursos ha sido gravitante no sólo como herramienta para transmitir información, sino para construir discursos, para producir memorias, para dar la palabra a los sujetos rurales y buscar nuevas categorías desde su vivencia. Asimismo, los video documentales producidos han permitido plantear debates entre actores y posiciones encontrados, y a la vez posicionar temas, propuestas y compromisos por un desarrollo rural inclusivo, participativo y, fundamentalmente, digno.

Además hemos aprendido lo importante que es que los procesos educativos, a pesar que son virtuales, tenga un carácter humano, personalizado, dirigido a un buen acompañamiento académico, al mismo tiempo que son procesos con una dimensión de construcción colectiva de conocimiento muy enriquecedora.

El rol de los contenidos audiovisuales en los cursos ha sido gravitante no sólo como herramienta para transmitir información, sino para construir discursos, para producir memorias, para dar la palabra a los sujetos rurales y buscar nuevas categorías desde su vivencia.

En el Movimiento por la Tierra, en los procesos de formación e interaprendizaje, en el concurso de fotografías, artículos y ensayos, podemos reafirmar la importancia de abrir espacios a los jóvenes y activistas de la región, la participación de mujeres ha sido sobresaliente en todos los campos, especialmente en fotografía, ensayos y sistematizaciones para el MRxT.

## 6. Conclusiones

El 2015 ha sido un año de consolidaciones e incursiones en nuevos territorios para el IPDRS.

Por un lado, las acciones de comunicación de investigación se han cimentado en tareas similares de años anteriores, profundizándose y cualificándose. Por otro lado, los procesos de formación e interaprendizaje virtual, nuevos en la institución han despegado con gran éxito, brindándonos un esperanzador marco de trabajo en el futuro.

La investigación sobre dinámicas transfronterizas en la Amazonía, desde una perspectiva poblacional, identitaria y de disputa por los recursos naturales ha permitido renovar el conocimiento del IPDRS respecto a estas temáticas y esta región, permitiendo a su vez establecer alianzas importantes para el trabajo futuro. La investigación ha tenido un carácter exploratorio y se espera profundizar algunos ejes que se desprenden de ella en los siguientes años.

Las actividades comunicacionales han sido intensas, siempre en busca de llegar de manera más eficaz a más público y compartir las ideas, las reflexiones y el debate renovado sobre el desarrollo rural, desde los artículos, los ensayos, las noticias, las entrevistas y todo el material comunicacional que se produce en el IPDRS. Esto ha ido acompañado de una constante actualización de nuestro sitio web, de un uso más ordenado y programático de las redes sociales y también, de la institucionalización de espacios presenciales de debate, como los convites que se realizan cotidianamente en el IPDRS.

En esta perspectiva, el ritmo de trabajo se ha mantenido y un tema que vale mencionar aquí es que se ha hecho especial énfasis en apoyar a mujeres y jóvenes interesados en el desarrollo rural. A través de todos los espacios de coordinación que se tienen, intentamos fomentar la investigación, el debate, el posicionamiento de ideas y conocimientos de mujeres y también de jóvenes. Las cifras mostradas en los hitos del proyecto así lo demuestran. La mitad de las personas que durante el 2015 han elaborado los productos de investigación fomentados por el IPDRS han sido mujeres y más del 70% de éstas han sido jóvenes. Ésta es una manera de trabajar que ha dado buenos resultados, permitiendo apoyar una mayor participación de mujeres y de jóvenes en este tipo de espacios. Sin embargo, algo que hay que mejorar en este tema es que los ejes sobre los cuales se han estado realizado estudios no siempre han sido sobre derechos de las mujeres o no siempre han contenido un marco de análisis con perspectiva de género.

El 2015 asimismo ha sido un año de consolidación para el Movimiento Regional por la Tierra. Ya se tienen estudios en países como Brasil y Perú, (aunque todavía queda esfuerzos por hacer en Chile, Argentina y Venezuela) y se ha avanzado mucho con el trabajo en Bolivia, Ecuador, Paraguay y Colombia. Sin embargo, más allá de las acciones cotidianas, también estamos consolidando una mirada compartida entre l@s aliad@s del Movimiento, donde se destaca que cuando decimos que los objetivos de nuestro trabajo remiten a una base campesina e indígena, nos referimos a un enfoque de derechos a partir del cual centramos nuestro accionar en los sujetos rurales, hombres y mujeres. Siendo así, lo cualitativo de nuestro enfoque no sólo recae en la diferenciación de roles,

sino en las historias de vida que destacan las peculiares estrategias que asumen mujeres y hombres, para acceder, controlar y habitar los territorios.

La diversidad de estudios situados que estamos sumando, visibilizan de buena forma aquellos recursos que usan las poblaciones rurales para mantener su ligazón al campo. Lo rural no está atomizado ni aislado de la dinámica de las metrópolis o la construcción de infraestructura que impone dinámicas que tienden a lo urbano. Las dificultades que supone acceder a tierras para cultivar y vivir, acceder a mercados para los productos agrícolas, y acceder a empleos rurales -o más bien desde el campo pues se trata de sujetos rurales que se movilizan y transitan diversos espacios- son claramente determinadas por una realidad donde los límites entre lo urbano y lo rural son cada vez más difusos y donde los roles de las mujeres son cada vez más importantes. Estamos en un esfuerzo consciente de reconocer esta realidad en su debida dimensión.

Por otro lado, la incursión institucional en el desarrollo de procesos de formación e interaprendizaje de orden virtual ha implicado un ejercicio cognitivo importante en términos de categorías, temas, hipótesis y metodologías. El proceso de diseño, coordinación y puesta en práctica no ha sido fácil, ha implicado un gran esfuerzo institucional en términos de tiempo, recursos financieros y humanos; pero los resultados claramente lo justifican. Los cursos han tenido una gran demanda y creemos que el enfoque innovador con el que se los ha planteado ha sido acertado.

Todo esto ha sido logrado gracias a un visible proceso de institucionalización del IPDRS. En 2015 se han definido claramente las líneas de acción: investigación – acción, comunicación para el desarrollo, e interaprendizaje (cada uno de los objetivos del plan estratégico 2015 – 2017 responden a estas líneas de acción), definiéndose específicamente tareas, responsabilidades y atribuciones. Además se cuenta ahora con un equipo estable, que ya ha asimilado el ritmo de trabajo, que ya conoce las tareas y los objetivos institucionales y que principalmente, cuenta con el compromiso, las actitudes y las capacidades necesarias para contribuir a la misión institucional.

Asimismo, se ha hecho un esfuerzo por precisar mejor las herramientas de planificación, monitoreo y evaluación, además de invertir en mejores instrumentos para el acompañamiento financiero y administrativo de los proyectos.

En suma, el 2015 ha sido un año de crecimiento y fortalecimiento del IPDRS en términos internos y también hacia afuera, mostrándose como una institución madura, segura de sus creencias y principios y con proyecciones a crecer y ampliar su intervención.

La Paz, abril de 2016

IPDRS.